



# RAPPORT

# ANNUEL

# 2024

---



**VOILE QUÉBEC**

# Table des matières

<b>La voile.....</b>	<b>1</b>
INTRODUCTION.....	1
RAPPORT ADMINISTRATIF.....	1
Gouvernance.....	1
Plan de navigation en temps de relance.....	2
Financement.....	4
Sécurité et intégrité.....	8
Ressources humaines.....	10
Communication et promotion.....	12
<b>Un loisir...           Grisant et accessible.....</b>	<b>15</b>
VOILE MOBILE.....	15
VOILE AU FÉMININ.....	15
VOILE ADAPTÉE.....	16
<b>Une formation...    Qui vous entraîne.....</b>	<b>17</b>
VOILE DÉRIVEUR.....	17
VOILE CROISIÈRE.....	18
Congrès annuel des instructeurs croisière.....	20
SURVIE AU LARGE.....	21
RÉGIE DE COURSE.....	21
<b>Un mode de vie...    Pour prendre le large.....</b>	<b>23</b>
CROISIÈRE ET PLAISANCE RÉCRÉATIVE.....	23
Volet Plein air.....	23
Projet de géoréférencement.....	24
REPRÉSENTATION GOUVERNEMENTALE.....	25
Volet Navigation et sécurité nautique.....	25
<b>Un sport...           Pour la vie.....</b>	<b>26</b>
COMPÉTITION.....	26
DÉVELOPPEMENT DE L'EXCELLENCE.....	28
Activités de l'Équipe du Québec.....	28
Simulateur de voile en réalité virtuelle.....	30
<b>Rapport de l'auditeur indépendant et États financiers.....</b>	<b>31</b>
<b>Remerciements.....</b>	<b>33</b>

---

# La voile

## INTRODUCTION

L'année 2024 de la Fédération de voile du Québec a été marquée par une croissance sans précédent des inscriptions aux activités de formation et d'accréditation des instructeurs. Cette croissance a été particulièrement marquée en voile croisière. L'un des facteurs clés de cette croissance est sans doute l'adoption du mode hybride pour certaines étapes du processus de certification. Cette nouvelle approche, désormais bien intégrée dans nos programmes, a permis de briser les barrières géographiques et de rendre nos formations plus accessibles. S'il y a lieu de célébrer ce succès, il a également mis à rude épreuve nos ressources internes, nous obligeant à repenser nos processus afin de trouver des solutions novatrices pour répondre à cette demande croissante.

De plus, des initiatives ont été mises en place pour promouvoir la voile au féminin et acquérir de l'équipement spécialisé pour la voile adapté, grâce à deux nouvelles subventions.

Au niveau du circuit de compétition, mentionnons que 2024 était une année de la Transat Québec Saint-Malo. Dans ce contexte, Voile Québec a soutenu les organisateurs dans leur préparation de l'événement, les navigateurs quant à l'obtention du brevet de Survie au large, en plus d'accueillir les visiteurs à notre kiosque dans le Village de la Transat.

Nous vous invitons à lire les pages qui suivent afin de découvrir l'ensemble de nos réalisations 2024, marquées par des défis organisationnels et des projets innovants qui aspirent à redéfinir l'avenir de la voile au Québec. Nous sommes persuadés que, grâce à notre facilité à nous adapter et à innover et grâce à notre réseau, nous continuerons à naviguer avec succès dans cette nouvelle ère postpandémique.

## RAPPORT ADMINISTRATIF

### Gouvernance

#### Conseil d'administration

Nom	Rôle		Réunions régulières						Lac à l'épaule
	2023-2024	2024-2025	12-févr	27-févr	13-avr	18-juin	01-oct	19-nov	
Catherine Bussières	Trésorière	Présidente	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Claude Chidiac	NA	Administrateur	NA	✓	✓		✓	✓	✓
Daniel St-Onge	Administrateur	Administrateur	✓	✓	✓	✓	✓		✓
Denis Valiquette	Administrateur	NA	✓	NA	NA	NA	NA	NA	NA
Gilles Tétreault	Vice-Président	Administrateur	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Guillaume Bouvard	NA	Administrateur	NA	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Laurent-David Beaulieu	NA	Secrétaire	NA	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Marie Roy	NA	Trésorière	NA	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Patrick Caux	Administrateur	Vice-Président	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Sammy Benalia	Secrétaire	NA	✓	✓	NA	NA	NA	NA	NA

Maintenant que notre adhésion au Code de gouvernance des organismes à but non lucratif québécois de sport et de loisir du ministère est complétée, le conseil d'administration et la direction générale évoluent selon des assises de gouvernance bonifiées. Des comités statutaires ont été créés et plusieurs rencontres de comités et sous-comités ont eu lieu en plus des six rencontres régulières du conseil d'administration.

### Réflexion stratégique

2023 a marqué la fin d'un plan quinquennal caractérisé par de nombreux événements imprévisibles qui ont provoqué de grands changements : importantes inondations de 2017 ; crise sanitaire en 2020-2021 ; apparition du foil dans l'univers de nos embarcations et vitesse fulgurante à laquelle il transforme le visage de nos classes olympiques ; télétravail, formations et rencontres à distance ; évolution de la disponibilité et des attentes des ressources humaines d'aujourd'hui par rapport à celles d'il y a quelques années à peine...

Dans ce contexte, un plan stratégique est dépassé avant même d'être complété si le processus de réflexion est trop long, les échéanciers trop précis et le plan trop statique. C'est pourquoi nous avons adopté un mode de gestion stratégique où le plan de navigation est à l'image du plan lors d'une traversée : le point de mire n'est pas tant sur des échéances, mais plutôt sur la destination, en ajustant le parcours pour y parvenir au fur et à mesure que l'on avance en faisant le point régulièrement et en ajustant notre cap en fonction des circonstances.

Dans la même bordée, nous avons renouvelé notre déclaration de service, ajusté notre plan stratégique et rajeuni notre image avec un nouveau logo et un nouveau site Web.

Notre plan de navigation, disponible sur notre site, vous présente notre vision, nos objectifs, notre engagement envers nos membres et notre clientèle, de même que nos priorités.

### **Plan de navigation en temps de relance**

Nous arrivons à la fin de la période de relance en réponse à la crise sanitaire et 2024 marque l'amorce d'une nouvelle « normalité ». C'est grâce non seulement au soutien et à la collaboration de tous, mais également à notre santé financière, que notre trajectoire déroutée depuis mars 2020 a su garder le cap malgré tout.

#### Accroître notre financement

La pandémie n'a pas eu l'impact catastrophique qu'elle aurait pu avoir notamment parce que :

- Notre santé financière nous a permis non seulement de maintenir la majorité de nos services quand la COVID-19 a frappé et de les adapter aux nouvelles réalités sanitaires, mais également de les accroître afin de satisfaire la demande générée par l'engouement vis-à-vis des activités de plein air et de soutenir les initiatives de relance.
- Les deux paliers de gouvernement ont mis en place des mesures d'aide qui nous ont permis de compenser le manque à gagner de ces deux années.

Il reste un peu de ces ressources, mais nous devons faire des choix difficiles, réévaluer plusieurs programmes et générer de nouvelles sources de revenus pour maintenir un budget équilibré une fois ces ressources supplémentaires écoulées.

## Continuer d'accroître la qualité et la portée de nos services aux membres institutionnels et à leurs intervenants

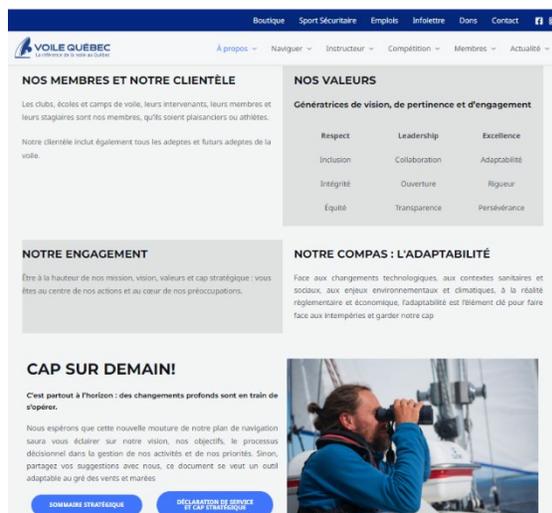
L'efficacité des échanges virtuels nous a permis de renforcer notre proximité avec les gestionnaires. Notre priorité est d'assurer du soutien et d'offrir des outils de gestion pour aider chacun à s'adapter aux nouvelles réalités postpandémiques, mais également à faire face à un contexte réglementaire de plus en plus rigoureux. Nous maintenons ce contact privilégié afin de mettre l'accent sur des enjeux opérationnels.

Le virage « virtuel » entrepris au printemps 2020 vient également enrichir nos interventions sur le terrain et optimiser nos activités de formation et d'accréditation des instructeurs en permettant de minimiser les déplacements et augmenter la portée de nos formations pour les participants en région.

## Assurer une présence auprès des plaisanciers et du grand public

Nos activités promotionnelles autres que virtuelles ont été les dernières à reprendre en 2023.

Depuis, nous avons renoué avec plusieurs événements grand public, procédé à une refonte de notre site web et lancé un nouveau magazine.



## Intervenir auprès des instances gouvernementales et développer des partenariats avec les acteurs du nautisme, du plein air et du sport

Que ce soit les clubs et écoles de voile, les associations provinciales de voile et Voile Canada, les fédérations sportives et Sports Québec, les organismes de plein air et le Réseau Plein air Québec, le groupe formé par les fédérations de plein air nautique, ces partenariats jouent un rôle primordial dans l'atteinte de notre cap stratégique.

Parmi les objectifs actuels, nous travaillons à sensibiliser les autorités gouvernementales sur les enjeux liés à la lourdeur grandissante du cadre réglementaire, aux défis importants liés aux assurances et au recrutement de ressources humaines. Nous faisons aussi de la représentation pour que les clubs et écoles soient soutenus financièrement afin de déployer un programme d'initiation à grande échelle pour aider le gouvernement dans leurs objectifs de prévention en santé et de lutte à la sédentarité.

## Offrir une plus grande visibilité, accessibilité et notoriété à la voile, à ses acteurs et à la Fédération

La transition vers des solutions virtuelles que le télétravail et la distanciation physique nous ont poussés à adopter est maintenant la norme. Les formules hybrides permettent le meilleur des deux mondes : rencontres et initiatives en mode virtuel quand la présence physique n'est pas requise (AGA, rencontres des gestionnaires, certaines formations théoriques, etc.) et activités en présentiel lorsque nécessaire ou souhaitable.

### Stimuler le développement du réseau de compétition provincial

Cet objectif et celui de développer une structure intégrée d'encadrement des athlètes, sont ceux qui ont été les plus durement affectés au cours de la crise sanitaire. En effet, les régions et les clubs connaissent plusieurs enjeux quant au développement d'athlètes, recrutement d'entraîneurs et mise en place de programmes.

Dans ce contexte, la fédération investit des ressources importantes au soutien à la relance, grâce à un financement à cette fin du ministère.

Que ce soit pour que la voile soit présente aux Jeux du Québec et aux Jeux du Canada, pour recruter et développer des entraîneurs et des officiels et soutenir le réseau de compétition, nous avons redoublé notre implication et fait des investissements importants, tant au niveau financier qu'au niveau des ressources humaines.

### Développer une structure intégrée d'encadrement des athlètes

Afin de soutenir la relance des activités de compétition et de développement de l'Excellence, nous avons maintenant deux ressources qui travaillent au développement et à l'encadrement des athlètes et des programmes. Ainsi, les activités hivernales de l'Équipe du Québec ont repris leur envol en 2023 et sont maintenues depuis.

La pérennité du programme de l'Équipe du Québec passe par le développement d'entraîneurs de haut niveau et d'entraîneuses au féminin, ce qui guide notre planification actuelle.

Notre *Cap sur demain* étant également le vôtre, n'hésitez pas à nous faire part de vos suggestions et de votre intérêt à participer à notre réflexion stratégique continue. Nous vous invitons à consulter le plan actuel sur notre site Web.

### **Financement**

Pendant la crise sanitaire, nous avons maintenu notre budget à des niveaux similaires à 2019, soit aux environs de 700 000 \$/an.

Grâce à des programmes de soutien à la relance et à un report de sommes disponibles, notre budget est à la hausse et atteint la barre des 1 M\$ depuis 2023.

En fait, nous avons terminé l'année financière 2023-2024 avec des revenus et des dépenses se chiffrant à plus de 1,2 M\$, une augmentation de 20 % par rapport à l'année précédente. Une partie de cette augmentation était budgétée, de même que le déficit de 40 000 \$ lié à l'usage de sommes non dépensées pendant la crise et investies pour maintenir le soutien à la relance.

Nous devons cependant être très prudents, car une fois les budgets de soutien à la relance épuisés, il faudra soit réduire nos activités et services ou trouver de nouvelles sources de financement pour les maintenir. En 2023-2024, nous avons utilisé pour 663 930 \$ de revenus de subvention alors que nous sommes admissibles à recevoir annuellement environ 457 000 \$ (moyenne depuis 3 ans). Par conséquent, le niveau de subventions reportées continue d'être à la baisse, représentant 105 000 \$ au 31 octobre 2024 contre 235 000 \$ en 2023.

La prudence avec nos dépenses est de mise non seulement parce que nous arrivons à la fin de notre budget de soutien à la relance, mais également parce qu'il n'est pas exclu que le soutien gouvernemental s'amenuise à court ou moyen terme. De plus, la majorité des programmes de

soutien sont en révision par le ministère et les critères d'admissibilité et de répartition des sommes à compter de 2026 sont inconnus.

Nous vous présentons ci-bas les divers programmes de soutien<sup>1</sup> dont nous bénéficions. Nous vous invitons également à prendre connaissance du *Rapport de l'auditeur indépendant et États financiers 2024* pour plus de détails.

### *Volet Sport*

#### *Programme de soutien aux fédérations sportives (PSFSQ)*

Le PSFSQ sert au soutien de nos opérations et est en théorie renouvelable tous les 3 ans. Cependant, le ministère travaille à une refonte de ce programme et les modalités n'étant toujours pas prêtes, les modalités du cycle 2020-2023 ont été reconduites d'une autre année et représenteront 114 376 \$ (contre 97 732 \$ précédemment) en soutien régulier et 63 381 \$ grâce au Plan d'action gouvernemental communautaire (PAGAC) pour l'année 2024-2025 du ministère (se terminant au 31 mars 2025).

Le début du nouveau programme est prévu pour avril 2026. Nous n'avons aucune idée de quelles seront les modalités, ni de la valeur du soutien financier à la mission sur lequel nous pourrions compter, mais nous sommes actuellement consultés par le ministère afin que les modifications soient cohérentes avec les besoins du milieu.

#### *Placements Sports et Loisirs*

Placements Sports et Loisirs est le programme par lequel les dons reçus par la Fédération sont admissibles à une subvention d'appariement et qui a pour but de bonifier le PSFSQ ; les donateurs reçoivent également un reçu fiscal.

Depuis le lancement de ce programme, nous avons pu accroître les services offerts à nos membres et lancer de nouveaux programmes tels Voile mobile et la Foire de la voile.

Notre niveau d'appariement qui, jusqu'en mars 2021, était de 230 % est passé à 380 % pour le cycle s'échelonnant d'avril 2021 à mars 2023, et vaut maintenant **385 %**.

Les apports de ce programme nous ont valu 13 776 \$ en dons admissibles (19 681 \$ en 2023) et 53 039 \$ en subvention d'appariement (74 790 \$ en 2023).

Rappelons qu'à ces sommes s'ajoute le fonds de dotation, qui est composé de 20 % des dons amassés ainsi que de 20 % de la subvention d'appariement méritée. Rappelons que le fonds de dotation, dont la juste valeur marchande a passé le cap des 200 000 \$, est cédé pour une période de 10 ans. Le gestionnaire de ce fonds est maintenant Gestion du Patrimoine Desjardins.

---

<sup>1</sup> Nous rappelons aux lecteurs que notre année financière s'échelonne du 1er novembre au 31 octobre, tandis que les années de référence des programmes de soutien du ministère débutent au 1er avril pour se terminer au 31 mars avec comme résultat que les sommes disponibles pour une année financière donnée sont composées d'une partie des subventions d'un an x et d'une partie des subventions de l'an y.

Les revenus dégagés du programme Placements Sports et Loisirs sont essentiels pour le maintien de nos activités. Vos dons, vos idées d'activités de financement et vos contacts dans le but d'obtenir des dons corporatifs sont importants et peuvent avoir un impact significatif sur le développement de la voile au Québec.

***Voile Québec, J'embarque !***

2023—2024 en quelques chiffres :

**385 %** en subvention d'appariement pour chaque dollar reçu en don depuis avril 2023

**13 776 \$** en dons reçus

**74 7260 \$** de revenus disponibles

**16 704 \$** cédés au fonds de dotation



**Merci à nos donateurs majeurs, le Fonds Rose des vents, Normand Corbeil et Wilson & Lafleur !**

**Merci également à nos donateurs individuels qui nous ont aidés à recueillir ces fonds !**

**Programme de soutien aux événements sportifs (PSES)**

Le programme régulier de soutien aux événements sportifs vise à soutenir les événements d'envergure nationale et internationale. Deux clubs ont soumis des demandes et obtenu du soutien pour leur événement en 2024 : la Coupe Femina (4 000 \$) et le Fruitbowl (3 000 \$). Tous les clubs qui prévoient organiser un événement satisfaisant les critères d'admissibilité du ministère sont invités à soumettre leur candidature au printemps.

**Programme de soutien au développement de l'Excellence (PSDE)**

Le PSDE sert au soutien de nos activités de développement de l'Excellence. Jusqu'en 2022, il s'étalait sur quatre ans et il avait été annoncé que le cycle était dorénavant de trois ans (2022-2025), mais comme le PSFSQ, les modalités de ce programme sont en révision, faisant en sorte que nous avons appris que le cycle sera prolongé d'un an (jusqu'en mars 2026).

Le programme du PSDE, qui comprenait déjà plusieurs volets afin de soutenir non seulement notre programme de l'Équipe du Québec et la préparation des athlètes pour les Jeux du Canada, mais aussi le développement d'entraîneurs, le mentorat d'entraîneuses féminines et l'usage des technologies dans le développement des athlètes, s'est élargi pour soutenir également le développement des officiels. En 2023-2024, nous avons utilisé 177 519 \$ des sommes disponibles (139 076 \$ en 2022-2023). Cela comprend pour plus de 75 000 \$ de sommes non dépensées pendant les restrictions liées à la crise sanitaire et de sommes dégagées par le ministère afin de soutenir nos initiatives de relance.

**Programme d'accompagnement médico-sportif et en sciences du sport de l'Institut National du Sport du Québec (INS Québec)**

Nous recevons le soutien de l'Institut national du sport (INS) pour l'accompagnement en services médico-sportifs et en sciences du sport pour les athlètes identifiés Érites et Relèves. Cette

subvention, s'élevant à 3 000 \$ en 2023-2024 et 4 000 \$ pour 2024-2025, a été utilisée de la manière suivante :

- Deux sessions de préparation mentale ont été organisées pour mieux répondre aux besoins des athlètes et leur permettre d'explorer cet aspect de la performance, souvent sous-évalué.
- Deux formations adaptées aux groupes d'âge ont été mises en place pour aider les athlètes à comprendre l'importance de la nutrition et à évaluer les différentes options disponibles pour répondre à leurs besoins nutritionnels en entraînement et en régates.

Les fonds restants serviront à subventionner des outils de suivi d'entraînement et de gestion de la charge d'entraînement (« training load ») pour optimiser la charge de travail des athlètes. Ces outils permettront d'assurer un niveau de préparation physique et mentale optimal, adapté aux exigences de leur sport.

### *Volet Plein air (Loisir et plaisance)*

#### *Programme d'assistance financière aux organismes nationaux de loisir — Volet Soutien aux projets en plein air (PAFONL)*

Nous profitons depuis 2021 des retombées de notre reconnaissance comme organisme de plein air en étant admissibles à de nouvelles subventions générant en moyenne des revenus annuels supplémentaires de plus de 150 000 \$.

Depuis le 1er avril 2024, les programmes du PAFONL sont également en révision et le soutien est pour l'instant annoncé sur une base annuelle plutôt que pour un cycle de 3 ans. Pour le cycle 2021-2024, les sommes reçues ont visé la réalisation de trois projets : Géoréférencement, Réseaux nationaux et Guide de pratique et d'encadrement sécuritaire.

Depuis avril 2024, le projet de Géoréférencement n'est plus soutenu de façon spécifique et a été intégré au projet de Réseaux nationaux, avec comme résultat une perte de soutien à la hauteur de 81 000 \$ pour 2024-2025. Une partie de cette perte a été compensée par la « vente » de notre expertise en géoréférencement qui a généré des revenus de 30 000 \$, ce qui nous a permis de maintenir notre ressource humaine jusqu'à la fin 2024.

Réseaux nationaux : ce projet a pour objet la gestion de l'ensemble de sites de pratique d'activités de plein air ouverts au public, d'ampleur nationale et ayant des critères communs qui les unissent. Ce réseau est développé de manière à assurer la qualité et la sécurité de la pratique des activités de plein air qui lui sont associées. Le soutien initial d'un total de 135 000 \$ (2021-2024) a été remplacé par un soutien de 99 000 \$ en 2024-2025 qui, comme mentionné précédemment, doit également servir à soutenir les initiatives en géoréférencement attendues par le ministère.

Guide de pratique et d'encadrement sécuritaire pour les activités de voile légère et de voile croisière : une somme totale de 26 933 \$ a été mise à notre disposition pour les exercices financiers 2022-2023 à 2024-2025 afin de soutenir une portion des coûts de réalisation du guide dont l'échéance de production a été prolongée jusqu'au 31 mars 2025.

### Programme d'aide financière aux projets structurants d'activités physiques, de sports, de loisirs actifs ou de plein air (PAFprojets)

À la fin 2024, nous étions toujours en attente d'une réponse quant à une demande de soutien présentée dans le cadre de ce programme qui vise à susciter l'engagement des organismes provinciaux admissibles dans la réalisation de projets structurants qui favorisent la pratique régulière d'activités physiques, de sports, de loisirs actifs ou de plein air, auprès de la population québécoise. Les sommes reçues, le cas échéant, apparaîtront donc aux États financiers 2025, et les détails dans notre rapport annuel 2025.

### Soutien au développement du sport pour les personnes ayant des limitations physiques

Ce fonds spécial nous a été annoncé en fin d'année 2023-2024 par le ministère. Il nous a permis d'obtenir 30 000 \$ visant l'achat de matériel adapté et la formation des intervenants.

### **Sécurité et intégrité**

Plusieurs outils et initiatives ont été mis en place au niveau du gouvernement québécois et canadien dans les dernières années afin d'assurer la sécurité et l'intégrité dans les milieux sportif et récréatif. Depuis 2021, tous les membres de Voile Québec doivent adhérer aux **Politiques, règles et procédures en matière de protection de l'intégrité** et au **Règlement de sécurité de la Fédération de la voile du Québec**.

De plus, en 2022, Voile Canada a mis en place un **Ensemble de politiques en sport sécuritaire**, initiative soutenue par Sport Canada afin que tous les organismes nationaux se dotent d'un système indépendant de gestion des allégations de bris du Code de conduite universel pour prévenir et contrer la maltraitance dans le sport. Le Québec ayant pris de l'avance sur le reste du pays à ce niveau avec sa politique de protection de l'intégrité, le nouvel Ensemble de politiques de Voile Canada viendra couvrir certains angles non couverts par la Politique québécoise, notamment en matière de politique d'utilisation des médias sociaux et de politique de protection des lanceurs d'alertes.

### **Loi et Règlement de sécurité dans les sports**

Le projet de loi no 45, Loi modifiant la Loi sur la sécurité dans les sports afin principalement de renforcer la protection de l'intégrité des personnes dans les loisirs et les sports, a été adopté le 7 juin 2024 par l'Assemblée nationale. Il a été annoncé du même coup que le déploiement de ces nouvelles mesures sera rendu possible grâce à des investissements de 29,7 millions de dollars sur les cinq prochaines années, dont une aide financière annuelle de 4,7 millions de dollars afin de soutenir financièrement les organismes visés par les nouvelles dispositions obligeant la vérification des antécédents judiciaires. Nous sommes en attente des détails concernant ces mesures.

Rappelons que nous avons complété en 2023 la révision de notre règlement de sécurité qui s'inscrit dans le cadre de la Loi sur la sécurité dans les sports (RLRQ, c. S-3.1) et qui régit entre autres, les installations et équipements, la formation et l'encadrement des participants, la participation aux compétitions et l'organisation d'événements, la formation et les responsabilités des encadrants et des officiels de course. Vous le trouverez sur notre site Web et nous vous invitons à en prendre connaissance.

## **Norme pour les écoles de navigation de plaisance (Programme de conformité des petits bâtiments - PCPB)**

Les inspecteurs de Transports Canada sont de plus en plus présents sur le terrain pour valider la conformité. Les écoles et instructeurs fautifs sont passibles d’amendes importantes.

Depuis plusieurs années, nous offrons un service d’accompagnement aux gestionnaires d’écoles de voile afin de les aider à se conformer à la norme pour les écoles de navigation de plaisance de Transports Canada. En cas de doute sur votre conformité, visitez notre site ou écrivez-nous à [TP15136@voile.qc.ca](mailto:TP15136@voile.qc.ca).

Grâce à l’implication et au leadership d’André M. Benoît, le dépôt des demandes s’est simplifié. Nous sommes en train de compiler des informations pour connaître le nombre exact d’écoles et de bateaux enregistrés au Programme de conformité des petits bâtiments. Pensez à vous mettre à jour quand vous modifiez votre flotte et à nous tenir au courant de ces modifications.

### **Enjeux liés aux assurances**

Les coûts croissants et la difficulté de plus en plus grande pour les clubs et écoles à accéder à une couverture appropriée sont des enjeux qui continuent de nous préoccuper.

Le phénomène n’est pas propre à la voile et tous les organismes liés aux activités de plein air sont touchés, et ce, depuis plusieurs années.

Nous continuons de multiplier les efforts et nous suivons plusieurs pistes afin d’accompagner nos gestionnaires dans la recherche de solutions.

À ce titre, nous sommes en contact avec des courtiers et nous siégeons sur un comité composé de représentants de fédérations, du service responsable des assurances au Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ) et du Réseau Plein air Québec (RPAQ) afin de chercher des solutions à long terme avec le soutien du gouvernement du Québec.

## Ressources humaines

Grâce à nos ressources humaines qui travaillent d'arrache-pied pour servir la voile et les membres et la Fédération, nous avons pris un nouveau virage vers un univers où une pratique traditionnelle de la voile côtoie de nouvelles technologies qui permettent non seulement différentes expériences sur l'eau, mais également l'acquisition de nouvelles compétences en mode virtuel.

Dans un monde qui change de plus en plus vite, plusieurs opportunités s'offrent à nous pour : mieux soutenir les gestionnaires des clubs et écoles et faciliter la conformité de leurs activités et infrastructures à un cadre réglementaire de plus en plus complexe ; adapter nos offres de services à une clientèle qui cherche des expériences différentes ; être à l'avant-garde de l'évolution technologique qui change rapidement le contexte du développement de l'excellence ; promouvoir la pratique de la voile d'un côté et de l'autre préserver les sites et en assurer l'accessibilité ; professionnaliser et accroître la reconnaissance du rôle de nos intervenants tout en préservant l'implication bénévole et en facilitant l'accès à nos accréditations ; mettre de l'avant l'importance de la préservation de l'environnement et la diminution de notre empreinte environnementale ; etc. Toutefois, rien de cela ne serait possible sans le dévouement et la vision de notre permanence, nos contractuels et nos bénévoles. Nous ne les remercierons jamais assez pour tout le travail accompli et le chemin parcouru.

### Équipe permanente

#### Coordination

Pauline Lengaigne	Formation croisière ; Plein air ; Soutien à la direction
Laurence Pagé	Formation dériveur ; Développement des régions ; Dév. de l'excellence
Edouard Heili	Plein air ; Formation croisière ; Soutien à la coordination
Charlène Delcourt	Soutien à la Formation
Caroline de Alcalá	Entraîneuse ; Compétition et développement de l'excellence
Nicolas Tosi	Entraîneur ; Compétition et développement de l'excellence
Nesrine Bouabdallah	Géoréférencement

#### Administration

Linda Smith	Soutien administratif
Wiame Bouraya	Soutien administratif
Sophie Duvieusart	Conseillère à la direction

#### Direction générale

Natalie Matthon

#### Soutien à l'équipe permanente (partiel/contractuel)

André Benoit	TP15136
Don Bennet	Comptabilité
Simon Deschenes	Soutien à la coordination
Valérie Cloutier	Soutien à la direction
Zack Cunningham	Stagiaire Communications

## Équipe contractuelle

### **Voile croisière**

#### **Instructeurs-évaluateurs**

Normand Corbeil  
Claire Lemieux  
Pierre Harel  
Robert Corbeil  
André Carrier  
Michel Boivin  
Guylain Noël  
Thierry Faix

#### **Instructeurs Survie au large**

Simon DuBois  
André Carrier  
Claire Lemieux  
Benoit Villeneuve  
Pierre-Olivier Hivon

### **Voile dériveur**

#### **Formateurs-évaluateurs**

Alexandre Gareau  
Carmen Denis  
Francis Charland  
James Gosnell  
Jean-François Gacougnolle  
Laurence Pagé  
Marc-Antoine Brassard  
Nicolas Tosi  
Pauline Boulet  
Pierre-Alexandre Doyon  
Reine Montalibet  
Tristan King  
Victor Reise

### **Développement de l'Excellence**

#### **Entraîneurs invités**

Nicolas Kim  
Marek Beylich  
Kofi Dinel  
Francis Charland

#### **Soutien à la performance**

Ève Crépeau  
Sarina Daigle  
Jason Boivin

#### **Magazine Voile Québec**

Michel Sacco  
Denis Landry  
Denis Bouchard

## Bénévoles

### **Conseil d'administration**

Catherine Bussière, Présidente  
Patrick Caux, Vice-président  
Marie Roy, Trésorière  
Laurent-David Beaulieu, Secrétaire  
Claude Chidiac  
Daniel St-Onge  
Gilles Tétreault  
Guillaume Bouvard

### **Comité mise en candidature 23-24**

André Filteau  
Marc-André Littée  
Scott Morgan

### **Représentation Voile Canada**

Anne-Marie Palfreeman, Officiel  
David Covo, World Sailing  
David Pelling, Juge-arbitre  
Peter Hall, World Sailing  
Pierre Harel, form. Croisière  
Tof Nicoll-Griffith, Officiel  
Valérie Lavigne, CA

### **Représentation Transp. Canada**

André M. Benoît

### **Régie de course**

Anne-Marie Palfreeman, RO  
David Covo, Juge  
David Pelling, Juge  
Jeremy Tunis, Officiel  
Joe Jospe, Juge  
Tof Nicoll-Griffith, Officiel

### **Formation Croisière**

André Carrier  
Claire Lemieux  
Gilles Tétreault  
Guylain Noël  
Michel Boivin  
Normand Corbeil  
Pierre Harel  
Robert Corbeil  
Sophie Duvieusart  
Thierry Faix

### **Soutien à l'Équipe du Québec**

Joe Jospe

### **Gala 2024**

Carmen Denis  
Léanda Townsend  
Reem Charabati  
Stéphane Costa

### **Événements promotionnels**

#### **Salon Aventure Plein-air**

Amandine Cléry  
Angela Nembavlakis  
Eric Le Marec  
Gerald Durand  
Ivan Bendwell

#### **Transat**

Christelle Feydit  
Francine Dussault  
Jean-François Gacougnolle  
Pierre-Olivier Hivon  
Serge Bastien  
Yves Plourde  
Zoé Novosad

**Merci à vous tous qui donnez à la Fédération de voile du Québec votre magnifique énergie, participez de près ou de loin à soutenir la Fédération et contribuez au développement de la voile au Québec !**

## Communication et promotion

Dans le cadre de la promotion et des communications, nous avons instauré trois nouvelles initiatives en 2024 : relance de notre Gala annuel, animation d'un kiosque dans le cadre des activités entourant la Transat Québec Saint-Malo et lancement un nouveau Magazine.

La responsabilité du dossier Communication et promotion a été répartie à travers différents membres de l'équipe Voile Québec. Pour l'événementielle, Édouard Heili a pris en charge notre présence au Salon Aventure et Plein air, ainsi que l'organisation du congrès de voile croisière, alors que Caroline de Alcalá s'est chargée du Gala des mérites et du kiosque que nous avons animé dans le cadre des activités entourant la Transat Québec Saint-Malo.

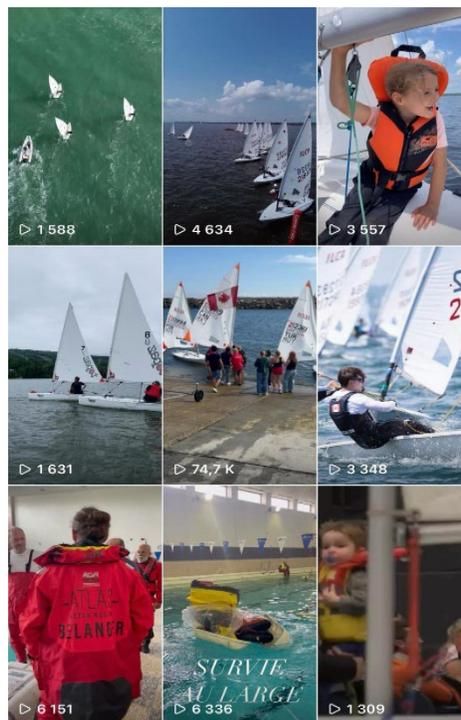
Caroline s'est également occupée de la gestion de l'infolettre. Nicolas Tosi et Simon Deschênes se sont occupés de la mise à jour de notre nouveau site web, tandis que Laurence Pagé a assuré la gestion des réseaux sociaux et du matériel promotionnel. Elle a également recruté et supervisé Zack Cunningham, étudiant du collège Lionel-Groulx en techniques administratives, qui a fait un stage d'un mois pendant lequel il a travaillé sur plusieurs aspects des communications de la fédération ainsi que l'expérience client, entre autres sur le "blueprint marketing", principaux personas de notre clientèle, analyse de nos stratégies de communication et de l'état de la situation, etc. Zack a également travaillé à la mise en ligne de notre nouveau magazine lancé en juin. Le Magazine Voile Québec a vu le jour grâce à Michel Sacco et son équipe. Valérie Cloutier a ensuite pris le relais de Zack en ce qui concerne la parution de la 2<sup>e</sup> édition.

### Réseaux sociaux

Les deux principaux réseaux sociaux de la fédération sont actuellement Facebook et Instagram, pour respectivement 4755 (+5 %) et 1661 (+ 19 %) abonnés. Les deux plateformes sont principalement utilisées pour diffuser entre autres les événements à venir, les programmes de formation et inscriptions disponibles et partager les actualités de la communauté de la voile au Québec. Bien que plusieurs stratégies pourraient être mises en œuvre pour optimiser notre utilisation de ces outils de communication, comme augmenter notre fréquence de publication et notre création de contenu, les quelques publications régulières obtiennent généralement une très bonne couverture, principalement au niveau des Reels sur Instagram. Notons principalement le Reels en collaboration avec Voile Canada qui portait sur la médaille d'or de Carlos Charabati aux Championnats du monde jeunesse qui a été vu par près de 75 000 personnes. La création de Reels a aussi l'avantage de toucher une plus grande proportion de comptes non abonnés (environ 80 % des comptes atteints), et donc augmenter la visibilité de notre sport au grand public.

### Événements grand public

En guise de lancement de la saison, non seulement avons-nous renouvelé notre présence au Salon Aventure Plein Air de Montréal qui avait lieu à la fin mars, nous avons également intégré plusieurs



de nos écoles de croisières à notre espace. Collectivement, cela nous a permis de mieux accueillir les visiteurs afin de les informer sur les multiples facettes de la pratique de la voile, de les diriger vers les programmes appropriés à leurs goûts et objectifs et de mettre en lumière les possibilités et le dynamisme de notre discipline.

Voile Québec était également présente avec son kiosque au Village de la Transat durant les 10 jours d'activités entourant le départ de la Transat Québec Saint-Malo. Nous avons ainsi pu informer la population et les navigateurs sur tout ce qui a trait à la voile dans notre belle province et en général.

Un immense merci à nos bénévoles, sans qui notre présence à ces événements n'aurait pas eu le même impact. Leur aide précieuse a contribué au succès de ces initiatives.

### Infolettre

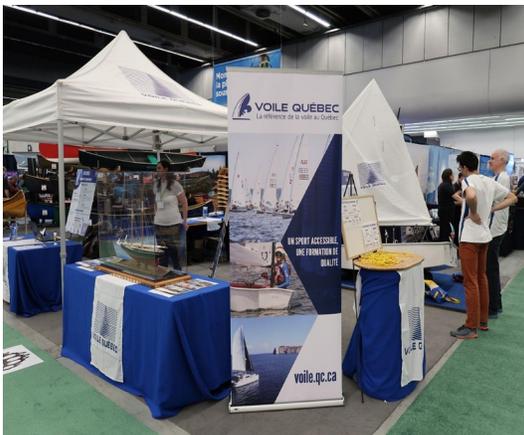
Ce sont cinq infolettres qui ont été envoyées à nos membres en 2024 pour les informer de nos actualités. Avec un taux d'ouverture de nos infolettres de 53 % en moyenne pour 3 200 envois, on se situe largement au-dessus des moyennes du milieu (entre 20-30 % habituellement). La plateforme CiviCRM nous a également permis d'envoyer des infolettres spécifiques à un groupe de membres concernés.

### Magazine Voile Québec

Après avoir décidé de mettre fin à la parution du magazine *L'Escale Nautique* au printemps 2024, son rédacteur en chef n'ayant pas envie de déposer définitivement sa plume, Michel Sacco a proposé ses services à Voile Québec afin d'offrir à nos membres une nouvelle option d'un magazine de voile, uniquement numérique. Maintenant rédacteur en chef du magazine *Voile Québec*, Michel est accompagné de Denis Blanchard à la vente publicitaire, de Denis Landry à la conception graphique et des employés de la FVQ qui s'occupent de la correction et de la mise en ligne. Deux éditions du magazine ont été publiées en 2024 (juin et octobre). Nous vous invitons à joindre les rangs des 1 500 lecteurs en consultant les articles disponibles sur notre site web.

### Site Web

Le site Web a été refondu en 2023 pour remplacer une plateforme obsolète, visant à moderniser son apparence, améliorer la navigation et automatiser la boutique en ligne. La nouvelle version a été bien accueillie, offrant une meilleure expérience utilisateur et une gestion simplifiée pour l'équipe. L'automatisation a également optimisé les tâches administratives et amélioré le service client.



En 2024, l'un des objectifs majeurs a été de mettre l'accent sur l'optimisation continue de l'expérience client, en s'assurant que chaque élément du site réponde aux attentes et aux besoins des utilisateurs. Cela inclut non seulement

des améliorations fonctionnelles, mais aussi une attention particulière portée à la facilité de navigation, la clarté des informations et la réactivité du site. Parallèlement, un travail important sera mené pour finaliser la version anglaise du site, afin de le rendre accessible à un public plus large. Une fois cette version achevée, il sera essentiel de recueillir les retours des utilisateurs afin d'évaluer leur expérience. Cela impliquera une analyse approfondie de l'utilisation de chaque page, en suivant de près les parcours des utilisateurs pour vérifier la pertinence et l'efficacité des contenus, ainsi que de l'ergonomie du site. Cette démarche permettra non seulement de peaufiner l'expérience utilisateur, mais aussi d'adapter le site en fonction des retours concrets, afin d'assurer une expérience optimale à tous les visiteurs.

### Gala des Mérites Voile Québec

Les Mérites de Voile Québec ont fait leur retour en février 2024 à l'occasion du Gala des Mérites 2023. 70 personnes ont participé à cet événement organisé à la Maison du Loisir et du Sport du Québec pour partager un moment de convivialité et célébrer les réussites de 2023 par la remise de dix prix « Mérites 2023 ». Parmi ceux-ci, un nouveau trophée a fait son apparition : le trophée « Innovation québécoise » qui récompense les inventeurs québécois qui permettent de faire avancer notre sport d'un point de vue technologique.

Le Gala a aussi permis de souligner l'intronisation au *Temple de la Renommée Voile Québec*, de trois acteurs importants de la voile : René Delahaye et Peter Austin ont rejoint ce cercle exclusif en tant que pères fondateurs de la Fédération de voile du Québec, tandis que Peter Bjorn a été introduit en tant qu'Olympien ainsi que pour l'impact significatif qu'il a eu au niveau du développement et de la commercialisation de plusieurs voiliers québécois qui ont fait leur marque au niveau international (29e, Byte, etc.). Félicitations et un grand merci à tous les trois, pour leur contribution majeure au développement de notre sport !

### Récipiendaires des Mérites 2023 :

*Bénévole* : Laurent-David Beaulieu

*Instructrice* : Marie-Ève Perrault Rocheleau

*Officiel* : Joe Jospe

*Club* : Club Nautique du Lac Brome

*Événement* : Clinique Citron-Lime

*Esprit sportif* : Corinne Andrade-Orueta

*Athlète Optimist* : Alexandre Absi

*Athlète de relève* : Carlos Charabati et Jacob  
Townsend

*Athlète élite* : Thomas et William Staples

*Innovation québécoise* : Alain Lefebvre

*Mentions spéciales* : Hugo Morin, Koko Lee, Loa Dinel, Julia Capolicchio, Bianca MacHabée, Francis Charland, Laurent Tessier, Sébastien Hubert

### **Photos : instructeurs et entraîneurs présents à l'événement**



La voile est un loisir réellement accessible à tous, quels que soient l'âge, les objectifs ou les capacités physiques des participants.

### VOILE MOBILE

Pour la saison 2024, l'équipe Voile Québec a pris la décision d'opérer un virage dans la gestion du programme Voile mobile. Laurence Pagé étant seule à la coordination du programme et les enjeux de recrutement d'instructeurs étant toujours bien réels, nous avons donc décidé de concentrer nos efforts vers le soutien au développement de projets où le milieu avait la capacité de s'impliquer dès la première année en fournissant du personnel prêt à suivre les formations d'instructeur ou animateur de voile. Cette orientation visait donc à permettre au milieu de viser l'autonomie de leur programme beaucoup plus rapidement, tout en apportant une solution concrète au problème de recrutement pour Voile mobile.

Suite à la visite des Jeux du Québec à Rimouski en 2023, les bénévoles impliqués autour de la voile ont créé un comité sous la direction de Hans Ellefsen. C'est donc dès octobre 2023 que le comité a entamé ses démarches visant la création d'une école de voile au Bas-Saint-Laurent, avec le soutien de Voile Québec. Au terme de plusieurs mois de travail, en juillet, Voile mobile s'est déplacé au Lac Saint-Mathieu à Saint-Mathieu-de-Rieux pour 8 jours de cours d'initiation à la voile



et la formation des 6 intervenants qui pourront encadrer les activités de voile dans le futur. Au final, c'est une vingtaine de jeunes entre 8 et 14 ans qui ont été initiés, et 4 animateurs de voile et 2 instructeurs VoileCAN 3-4 qui ont été formés et recertifiés pendant cette semaine.

Le rôle de Voile mobile dans le lancement de cette école de voile est l'impact le plus concret du programme depuis les dernières années et nous souhaitons poursuivre cet impact dans les prochaines années.

### VOILE AU FÉMININ

Voile Québec a reçu cette année une subvention d'Égale Action via son Programme de soutien au sport féminin pour l'organisation de deux événements dédiés à la voile au féminin.

Le premier était un camp d'entraînement pour les athlètes en ILCA 6 à Kingston avec l'entraîneuse Daphne Van der Vaart, ancienne athlète de l'équipe nationale des Pays-Bas. Les 7 athlètes participantes ont pu perfectionner leurs habiletés techniques dans une perspective 100 % féminine.



Le deuxième événement était un camp d'initiation à la voile, une initiative de Kim Alepin du Club Nautique du Lac Brome. Ce sont 18 filles de 8 à 16 ans de la région de l'Estrie qui ont pris part aux activités du camp 100 % féminin, encadré par les instructrices Jeanne Rousseau, Léonie Duffar et Laurence Pagé. La collaboration de Voile Québec a été assurée par Laurence Pagé pour le soutien administratif dans l'organisation de l'événement et sa présence pour coordonner l'équipe d'instructrices pendant le camp.

Vous pouvez lire le bel article d'*Égale Action* sur notre événement, qui porte sur le renforcement du sentiment d'appartenance des jeunes filles au sein des sports individuels comme la voile : [https://egaleaction.com/actualites/comment-renforcer-le-sentiment-dappartenance-des-jeunes-filles-au-sein-des-sports-individuels/?fbclid=IwY2xjawGY299leHRuA2FibQIxMAABHYZ9WEPFR-N\\_3SAYIguGZnQ9vE4S0L7XAu1qu8ijutDzICr-bhAfCEM4cw\\_aem\\_oGtOaRKI8LCwWGISC6EdFg](https://egaleaction.com/actualites/comment-renforcer-le-sentiment-dappartenance-des-jeunes-filles-au-sein-des-sports-individuels/?fbclid=IwY2xjawGY299leHRuA2FibQIxMAABHYZ9WEPFR-N_3SAYIguGZnQ9vE4S0L7XAu1qu8ijutDzICr-bhAfCEM4cw_aem_oGtOaRKI8LCwWGISC6EdFg)

### **VOILE ADAPTÉE**

Grâce à un fonds spécial débloqué par le ministère responsable du sport au Québec, une subvention de 30 000 \$ nous a permis de soutenir nos 3 clubs et écoles qui offrent des programmes visant la clientèle à mobilité réduite (Montréal, Estrie, Gaspésie), dont l'Association québécoise de voile adaptée (AQVA) qui joue un rôle clé pour inciter et soutenir les clubs et écoles de voile en ce sens.

La mise en œuvre du projet s'est amorcée par la consultation des clubs et écoles de voile offrant des programmes et services en voile adaptée afin d'identifier les besoins du milieu.

Les principaux besoins identifiés et retenus ont été l'achat de matériel adapté permettant la pratique de la voile à des personnes ayant des limitations fonctionnelles et le financement de formations pour l'utilisation et l'entretien du matériel.

En termes d'acquisition de matériel spécialisé, des systèmes de navigation, des voiles et un couvre bateau ont été acquis grâce à la subvention.

En ce qui concerne la formation, nous avons formé 11 intervenants sur l'usage de VHF, outil primordial pour assurer la sécurité des participants, et soutenu le tenu de deux modules spécialisés en enseignement de la voile adaptée, projet pilote offert pour la première fois au Canada, à Montréal et en Estrie.

Nous invitons tous nos membres à considérer d'élargir leur offre de services afin de permettre la pratique de la voile à des clientèles avec des capacités limitées sur leur site et dans leurs programmes.



Encore cette année, l'équipe en charge de la coordination de la formation des instructeurs de voile, a dû faire face à une forte augmentation du volume de candidats instructeurs et ceci tant au niveau de la croisière que du dériveur. Gérer cette augmentation constante des cohortes nous oblige à revoir nos façons de faire, à automatiser certaines tâches et à améliorer certains processus pour être capables d'apporter un niveau de service toujours à la hauteur des attentes de nos membres.

### VOILE DÉRIVEUR

Nom du stage	Nb de stages	Nb de participants
Stage fondamental	4	53
Stage pratique animateur	6	41
Stage pratique VoileCAN 1-2	7	54
Stage pratique VoileCAN 3-4 et Avancé	1	13
Stage pratique VoileCAN 5-6	1	4
Stage de perfectionnement	2	9
Cours de sécurité nautique	12	89

Forte de son expérience à la barre de la coordination de la formation dériveur l'année dernière, Laurence a entamé la saison 2024 avec l'ambition d'améliorer certains systèmes et suivis administratifs, entre autres au niveau des inscriptions au processus d'instructeur avec le nouveau site Web, du suivi des dossiers d'instructeurs et de leurs prérequis, ainsi que du suivi des payables pour nos fournisseurs de services. Afin de se donner les moyens de nos ambitions, l'équipe de Voile Québec a accueilli dans son équipe Édouard Heili qui a occupé à temps plein le poste de soutien à la formation dériveur et croisière, et ce dès novembre 2023. C'est grâce à son initiative, sa fiabilité et son efficacité que la qualité de notre service à la clientèle pour le suivi des dossiers s'est grandement améliorée et que nous avons plus que doublé le nombre de cotisations d'instructeur payé, par rapport à l'année dernière. Cela étant dit, il reste du travail à faire, car nous estimons qu'il y a un nombre important d'instructeurs dériveur actifs qui ne se seraient pas acquittés du paiement de leur cotisation annuelle. Sachant que le paiement de la cotisation annuelle donne le droit aux instructeurs d'enseigner le programme VoileCAN et leur offre une protection d'assurance en responsabilité civile additionnelle, nous croyons qu'une meilleure adhérence à cette politique doit passer par la sensibilisation des gestionnaires d'école de voile.

L'équipe de formateurs-évaluateurs de Voile Québec s'est également agrandie par l'arrivée dans l'équipe de Pauline Boulet, Victor Reise et James Gosnell qui ont tous passé à travers du processus complet de formation et mentorat (que nous appelons *Rookie*) avec succès. Cette réussite n'aurait pas pu être possible sans l'implication considérable de nos formateurs seniors qui ont investi plusieurs heures supplémentaires en mentorat, notamment Marc Antoine Brassard et Jean-François Gacougnolle, qui collaborent de façon majeure depuis plusieurs années. Voile Québec a

beaucoup de chance de pouvoir compter sur une équipe très efficace, qualifiée et dédiée pour la prochaine saison qui arrive.

Nous sommes d'ailleurs très chanceux d'avoir réussi notre recrutement de formateur parce que nous avons constaté en 2024 une augmentation de plus de 20 % dans le nombre de nouveaux candidats à former, par rapport à 2023. C'est une augmentation rarement vue précédemment et qui n'aurait pas pu être supportée sans l'aide de la relève dans l'équipe de formateurs. Il est également important de souligner l'accueil des 17 écoles de voile du Québec qui ont accueilli la trentaine de formations cette saison. C'est une orientation prise depuis quelques années de favoriser l'organisation des différentes formations dans un maximum d'écoles différentes, entre autres pour permettre aux candidats d'être formés le plus près possible de chez eux et pour répartir les efforts nécessaires par les gestionnaires pour accueillir les stages. La visite de nos formateurs dans ces écoles permet également une interaction directe avec le personnel et de maximiser notre impact sur le terrain fournissant au besoin des conseils en matière d'entretien du matériel, équipement de sécurité et autres procédures locales.



Dans l'ensemble, la saison 2024 a été une bonne saison pour la Fédération de voile du Québec, avec des avancées vers l'excellence et la pérennité de nos activités. Nous restons déterminés à continuer sur cette lancée, en tirant parti des leçons apprises et en renforçant nos collaborations avec les écoles de voile.

### VOILE CROISIÈRE

Type de formation	Nombre de stages total	Nombre de participants total
Atelier pédagogique	2	37
Épreuve embarquée instructeurs IVQ	4	21
Épreuve embarquée instructeurs élémentaire	8	37
Épreuve embarquée instructeurs intermédiaire	2	9
Épreuve embarquée instructeurs avancé	1	2

Depuis 2018, le nombre de candidats pour devenir instructeur de voile croisière connaît une croissance exponentielle. De 16 candidats en 2018, nous sommes passés à 35 candidats au sortir de la crise de la COVID. En 2023, nous pensions avoir atteint un plafond avec 56 candidats instructeurs. Nous étions loin de nous douter que nous allions, une fois de plus, faire voler en éclats ce plafond. Cette année, ce sont 83 candidats instructeurs que nous avons accompagnés dans leur processus d'accréditation d'instructeur de voile croisière ; ce qui représente une

croissance de 48 % par rapport à 2023. C'est donc à la fois un record historique pour Voile Québec, mais c'est aussi un record national. Aucune autre province ne connaît des volumes de candidats instructeurs tels que ceux constatés au Québec.

Malheureusement, le nombre d'instructeurs évaluateurs (IE) ne croît pas aussi rapidement et les ressources internes de Voile Québec peinent à assurer le service attendu par ces candidats et les écoles qui les réfèrent. Heureusement, l'équipe a été menée de main de maître par Pauline Lengaigne qui a pu compter sur un nouvel atout. En effet, Édouard Heili a intégré l'équipe de Voile Québec à titre de soutien aux activités de formation et il a mené un travail titanesque dans la collecte des préalables, les suivis de paiement des cotisations d'instructeurs et dans l'accompagnement global des écoles et de leurs candidats.

Il faut avoir en tête que 48 % de candidats en plus, ce sont 48 % de demandes de renseignements en plus, 48 % de préalables à collecter en plus, 48 % de suivis en plus, 48 % d'examens à corriger en plus et bien sûr 48 % d'épreuves embarquées à coordonner en plus. Cette année, le plus gros enjeu a été celui des corrections d'examens. 83 candidats instructeurs, cela représente environ 250 examens (sans compter les reprises) donc plus de 40 corrections par instructeur évaluateur à faire en quelques semaines, en parallèle de leurs autres engagements et occupations. Nous n'avons pas été capables de tenir les délais habituels cette année et nous sommes à la recherche de solutions pour éviter les mêmes embûches en 2025. Évidemment la solution devra impliquer les écoles et les candidats eux-mêmes, car nous constatons, année après année, un désengagement des candidats par rapport à leur processus d'accréditation et cela affecte notamment les délais pour finaliser tous les examens avant le début des épreuves embarquées.

La formation des instructeurs repose en grande partie sur nos partenaires externes. Les IE sont responsables de former et évaluer tous les candidats à chaque étape du processus. Ils travaillent en partenariat avec Voile Québec et prennent leur mission très à cœur. Mais ils ont aussi d'autres engagements en dehors de la FVQ, ce qui parfois limite leur implication dans le processus et complique la mission de Voile Québec. Les écoles de voile sont également des partenaires essentiels pour mener à bien ces processus d'accréditation en mettant leurs bateaux à notre disposition pour les épreuves embarquées. Les relations tissées avec nos écoles de voile au cours des dernières années sont solides et constructives. Nous sentons un véritable soutien des écoles pour nous aider dans l'organisation de nos épreuves embarquées. C'est extrêmement apprécié et c'est l'une des raisons pour lesquelles, année après année, nous pouvons continuer de former et d'accréditer autant d'instructeurs.

Le processus de recertification des instructeurs croisière reste lourd et complexe. Malgré plusieurs explications sur le site internet de Voile Québec ou lors du congrès annuel des instructeurs, les questions et les besoins de suivis restent nombreux. Les ajustements fréquents réalisés tout au long du processus assurent une cohérence entre les réalités des instructeurs de Voile Québec et nos capacités à réévaluer l'ensemble des instructeurs.

Pour conclure, nous souhaitons à nouveau exprimer notre profonde gratitude envers nos précieux IE et les écoles de voile qui ont grandement contribué au succès de cette saison exceptionnelle.

Grâce à leur dévouement, nous avons délivré plus de 80 nouveaux brevets d'instructeurs croisière. Nous sommes également ravis d'accueillir un nouvel instructeur-évaluateur : Thierry Faix, qui apportera du renfort à l'équipe des IE. Nous tenons aussi à souligner l'apport

exceptionnel de Pierre Harel, qui à titre non seulement d'IE et de gestionnaire de l'école Paré à Virer, mais également à titre de bénévole, s'est distingué par sa disponibilité et celle des embarcations de son école, pour soutenir la formation des instructeurs IVQ et élémentaires.

Malgré les nombreux imprévus survenus au cours de la saison, aucun n'a entravé la réalisation de nos objectifs, et toutes les activités de formation ont été menées à bien.



### **Congrès annuel des instructeurs croisière**

Pour la 3<sup>e</sup> année consécutive, le congrès annuel des instructeurs croisière s'est déroulé à la Maison du Loisir et du Sport au début du mois de novembre. Cette année encore, l'événement était accessible en mode hybride pour les participants qui n'avaient pas la chance de pouvoir se déplacer à Montréal.

Le congrès a rassemblé plus de 70 personnes, la matinée a débuté par des conférences générales abordant des thèmes variés : les nouveautés de Voile Canada, les spécificités de la fibre de verre, les méthodes de récupération de la PAM et les enjeux actuels de la voile croisière. L'après-midi, les ateliers « Cap sur la pédagogie » ont permis des échanges enrichissants en petits groupes, avec des présentations de topos et des discussions sur les pratiques pédagogiques. La journée s'est conclue sur une note conviviale lors d'un cocktail, offrant à chacun un moment de partage et de détente.

Les enjeux voile croisière évoqués lors de la conférence touchaient principalement l'augmentation constante de nouveaux candidats pour le processus d'instructeurs. Des pistes et suggestions ont été proposées sur la gestion de cette augmentation, la gestion des examens, le rôle des écoles et des IE. Nous verrons pour en discuter dans les prochains temps afin de les mettre en place pour la saison 2025.

Pour ce qui est des présentations personnelles de topos, nous avons gardé la nouvelle formule baptisée « Ateliers Cap sur la Pédagogie », car elle a remporté un franc succès l'année dernière.

**Merci à tous et à toutes pour vos belles participations !**

## **SURVIE AU LARGE**

Type de formation	Nombre de stages total	Nombre de participants total
<b>Cours de Survie au large (SAL)</b>	3	45

Trois formations de Survie au large (SAL) ont été données cette année. Quarante-cinq marins ont appris comment faire face à différentes situations : personnes à la mer, avaries, hypothermie, incendies, signaux de détresse, radeaux de survie, recherche et sauvetage, météo, et plusieurs autres sujets ont été visités, soit sous forme de présentations théoriques, de discussions ou encore d'exercices pratiques lors de ces trois formations à Montréal en avril, mai et novembre 2024.

Certains participants se préparaient pour la Transat Québec Saint-Malo, d'autres pour la Lake Ontario 300, et d'autres encore pour partir à l'aventure. Il y avait un mélange de nouveaux et de gens qui venaient se recertifier.

Comme la piscine du Stade olympique est toujours fermée, nous avons déménagé les formations au cégep Saint-Laurent, où la salle de classe et la piscine se trouvent dans le même bâtiment. La portion du cours donnée dans la piscine est toujours aussi appréciée. C'est ce qui revient le plus souvent dans les évaluations.

Ces formations, organisées par Voile Québec et sanctionnées par Voile Canada et World Sailing, se donnent en moyenne deux fois par année au Québec. Une formation d'instructeurs SAL aura lieu en 2025.

## **RÉGIE DE COURSE**

Type de formation	Nombre total de sessions	Nombre total de participants
Assistant Officiel FR	1	10
Officiel de club AN	1	4
Officiel de club FR	1	6
Séminaire sur les règles de course	1	16
Bateau mouilleur	1	12
Formation Juge de course	2	19

Au printemps 2024, nous avons mis en œuvre notre plan visant à élargir le bassin de candidats formés en gestion de courses. Les formations d'officiels de course ont rencontré un grand succès, avec un nombre croissant de participants.

Pour les formations d'assistants officiels et d'officiels de club, les sessions en français ont été proposées en ligne afin de rassembler des membres de tout le Québec. Les formations en anglais se sont déroulées en personne, en raison de la concentration des membres anglophones à Montréal, ce qui facilite les rassemblements.

Pour préparer les bénévoles au Championnat canadien d'Optimist, une formation de bateau mouilleur a été offerte avec l'aide du Hudson Yacht Club. Cette formation visait à préparer les

bénévoles aux tâches nécessaires pour placer un parcours et gérer les régates en tant que mouilleur.

Afin de continuer à développer la relève, nous devons élaborer des plans de formation mettant l'accent sur l'implication des individus de 15 à 25 ans, ce qui assurera la pérennité des services. De plus, nous devons nous pencher davantage sur l'utilisation des subventions disponibles pour développer nos participants sur le plan national et international.

La fédération doit également intensifier ses efforts pour sensibiliser les clubs à l'importance de disposer d'une équipe de gestion qualifiée afin d'assurer la qualité des régates. En 2024, la fédération a souvent été appelée à intervenir suite à des régates, en raison de lacunes au sein des équipes de gestion. Nous souhaitons adopter une approche proactive à l'avenir, plutôt que réactive.

Toutes ces formations ont pu être réalisées grâce à l'implication continue des personnes suivantes : Joe Jospe, David Pelling, Anne-Marie Palfreeman, Jérémie Turnis, et d'autres, que nous remercions grandement.

Régions	Participants par Région
Autre	1
Bourassa	1
Capitale-Nationale	3
Lac-Saint-Louis	30
Lanaudière	4
Laurentides	9
Montréal	5
Outaouais	2
Richelieu-Yamaska	4
Rive-Sud	4
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1
Sud-Ouest	3
Grand Total	67

Groupe d'âge	Participants par groupe d'âge
15-25	7
25-35	4
35-45	10
45-55	13
55-65	14
65-75	9
75-85	10
Grand Total	67

### ***CROISIÈRE ET PLAISANCE RÉCRÉATIVE***

La plaisance et la voile récréative sont par définition des activités non encadrées. À ce titre, le lien avec les pratiquants n'est pas aussi direct, sauf pour ceux qui choisissent de devenir membres individuels ou de s'impliquer au sein du réseau. Malgré cela, une large part de nos activités les touche directement, surtout en ce qui concerne la représentation que nous faisons en leur nom auprès des instances gouvernementales, ainsi que l'information que nous mettons à leur disposition pour qu'ils puissent faire des choix judicieux quand des opportunités de naviguer s'offrent à eux.

### **Volet Plein air**

Le gouvernement québécois a pris une position claire visant à soutenir les organismes nationaux de plein air afin de nous permettre de jouer un rôle structurant dans le développement des infrastructures et de leur gestion.

Cette initiative a donné naissance il y a quelques années au Réseau plein air Québec (RPAQ) qui regroupe 11 fédérations de plein air, dont la voile. Ensemble, nous avons identifié des enjeux communs et obtenu du soutien de la part du ministère pour nous aider à aborder ces enjeux.

### **Réseau national de plein air**

Ce projet nous permettra de concrétiser notre vision d'un programme de reconnaissance des acteurs du milieu et des gestionnaires de sites qui, de par leur conformité à un cadre, assurent la qualité et la sécurité de la pratique de la voile.

### **Guide de pratique et d'encadrement sécuritaire pour les activités de voile légère et de voile croisière**

Voile Québec fait partie du regroupement de membres du Réseau plein air Québec (RPAQ) qui a appuyé le projet de mise à jour du Guide de pratique et d'encadrement sécuritaire d'activités de plein air. Ayant récemment mis à jour notre règlement de sécurité dans le cadre de la Loi sur la sécurité dans les sports (LSS), nous croyons que le guide offrira des informations nécessaires et complémentaires au Règlement de sécurité, principalement en ce qui a trait à la pratique de la voile dans un contexte de loisir. À la fin de l'été 2022, nous avons reçu la confirmation de soutien financier du ministère afin d'élaborer la section « voile » du Guide de pratique et d'encadrement sécuritaire de la pratique du plein air selon le cadre établi par Réseau plein air Québec, en collaboration avec les acteurs du milieu et les autres fédérations de plein air pour réunir des pratiques communes de façon uniforme.

Nous avons terminé l'écriture des passages disciplinaires concernant la voile en début d'année et avons procédé à la correction des passages transdisciplinaires en collaboration avec les autres fédérations de plein air. La relecture au sein de la fédération est en cours pour finaliser une version avant de commencer la mise en page du guide.

## Projet de géoréférencement

Dans une perspective de pérennisation des sentiers et des lieux de pratique de loisir et de plein air, Voile Québec s'est vu octroyer un soutien financier de la part du ministère de l'Éducation du Québec (MEQ), afin de poursuivre le programme de géoréférencement des lieux de pratique.

Cette demande s'inscrit dans la volonté du MEQ de pérenniser une base de données commune entre toutes les fédérations de plein air, visant à recenser les lieux de pratique du plein air au Québec.

La présente expose les activités réalisées au cours de la dernière année par l'équipe de géomatique en lien avec les besoins de la Fédération de voile Québec.

### Ressources humaines :

L'équipe géomatique, composée de trois géomaticiens qui collaborent étroitement afin de répondre aux différents besoins des fédérations nautiques Canot kayak, Eau Vive et Voile. Plus précisément :

- La géomaticienne de Voile Québec a pour tâche de produire, corriger, gérer et mettre à jour les produits cartographiques liés aux différents projets des fédérations, dont celui de La route bleue.
- Le géomaticien d'Eau Vive Québec a pour tâche de produire, intégrer, corriger, gérer et mettre à jour les données géoréférencées. Il contribue aussi au développement de produit cartographique interactif.
- Le géomaticien de Canot Kayak Québec assure la coordination de l'équipe géomatique tout en remplissant différentes tâches associées aux activités géomatiques des fédérations.

L'équipe de géomatique a aussi collaboré avec l'équipe d'expertise technique de Canot Kayak Québec, qui, par leurs apports sur le terrain, permet de valider l'information produite par la recension cartographique et de la bonifier en entrant en contact avec les acteurs locaux.

### État d'avancement :

La première phase de financement a servi à structurer et peupler une base de données répondant à l'exigence du MEQ afin de recenser les différents lieux de pratique de la voile au Québec. Plusieurs travaux ont été effectués durant cette période afin de recenser et valider les différentes informations géographiques liées à la pratique de la voile.

Durant la dernière année, l'équipe de géomatique a travaillé sur différents projets, tels que :

- Collecter l'information géospatiale (bathymétrie, bouée, marnage, zone de mouillage, écluse, port de plaisance) ;
- Peupler la base de données par l'entremise de la campagne de géoréférencement complété à l'automne 2023 ;
- Analyser et valider les données d'accès aux plans d'eau par l'entremise de la campagne de géoréférencement complété à l'automne 2023 ;

- Restructurer la base de données afin d'améliorer la capacité de collecte de données et d'assurer l'arrimage avec la base de données de Canot Kayak Québec et Eau Vive Québec ;
- Livrer de la base de données des lieux de pratique de voile conforme au mandat octroyé par le MEQ (avril 2024) ;
- Mettre à jour (en cours) l'information sur les clubs et écoles par l'entremise de sondages téléphoniques et numériques (Survey 123) ;
- Développer une carte interactive qui permet aux utilisateurs de questionner la base de données et offrir à la clientèle une référence visuelle pour trouver facilement un service offert par les clubs et les écoles de voile du Québec.

### **Perspectives :**

Les perspectives d'une prolongation de financement pour le géoréférencement étant incertaines, l'équipe de géomatique s'affaire à réfléchir à des moyens afin de pérenniser le service. Une des solutions réside dans le projet des sites de pratiques nationaux.

### **REPRÉSENTATION GOUVERNEMENTALE**

Afin d'assurer son mandat de représentation de ses membres-plaisanciers, la FVQ siège à plusieurs tables de concertation, comités et groupes de travail, tant au niveau de Transports Canada que du ministère des Transports du Québec.

### **Volet Navigation et sécurité nautique**

- Conseil consultatif régional sur la navigation de plaisance (CCRNP)
- Comité de concertation Navigation (CCN)
- Groupe de travail sur la navigation de plaisance durable du Service du transport maritime et de la mise en valeur du Saint-Laurent du ministère des Transports du Québec

La présence d'André M. Benoît à ces tables en 2024 aura été un atout majeur pour nous tous.

Merci André !

Courses amicales, introduction à la compétition ou haute performance, la voile est une discipline sportive présente à tous les niveaux des circuits de compétitions. Au Québec, les clubs jouent un rôle clé dans la tenue d'événements et ils ont démontré à maintes reprises leur capacité d'organiser des régates de qualité.

Le rôle de la fédération par rapport à la compétition se joue à plusieurs niveaux : coordination du circuit de régates juniors (Circuit du Québec et Jeux du Québec), formation et accréditation des juges et officiels, sélection et préparation des athlètes pour les Jeux du Canada et coordination des activités de l'Équipe du Québec, soutien technique et financier obtenu du ministère pour les clubs hôtes d'événements nationaux et internationaux, sanction du calendrier d'événements, etc.

Caroline de Alcala et Nicolas Tosi coordonnent ces activités dont l'orientation est présentée dans notre plan stratégique, Cap sur demain, et dans notre modèle de développement de l'athlète.

### COMPÉTITION

L'année a commencé en force avec plusieurs camps d'entraînement et régates en Floride et ailleurs, tels les Midwinters, le Coast Gulf Championship et la Semaine Nautique de Schoelcher. En avril, le CVDM a encadré un groupe d'athlètes à La Rochelle et en Corse. Nous avons ensuite enchaîné avec le camp de l'Équipe du Québec (5 jours), mi-mai, où nous avons pu profiter de l'expertise d'Ève Crépeau (Nutritionniste), de Jason Boivin (préparateur mental) et de Joe Jospe (juge international), ainsi que de la présence d'une dizaine d'entraîneurs. En juin se succédèrent différents camps et régates, tels que la clinique Citron-Lime pour Optimists, le championnat nord-américain ILCA, Festivoile, Multivoile et la Transat Québec Saint-Malo. Multivoile a de nouveau été l'hôte du championnat du Québec de wing.

Pour la saison forte des compétitions, en juillet et août, nous avons pu assister à TRY, Fruitbowl, la Ian Bruce, à deux camps 100 % féminins, Championnat canadien Optimist (Hudson YC) ainsi que l'ID Talents. Nos athlètes nous ont également bien représentés sur les régates d'envergure nationale telles que les différents CORK, FORK et championnats canadiens, d'Europe et du monde. À souligner la performance de Carlos Charabati, gagnant du Championnat du monde ILCA 4 et de Enzo Biello, gagnant du championnat canadien ILCA 6.

À l'hiver 2024, les athlètes de l'Équipe du Québec ont eu l'opportunité de travailler avec des spécialistes en soins médico-sportifs qui connaissent les réalités de la voile.

L'un des points culminants de l'été 2024 fut le championnat canadien Optimist, avec plus de 100 athlètes venant des quatre coins du pays qui ont représenté les qualités de la jeune génération sur les eaux du lac des Deux-Montagnes. Ce fut un championnat magnifique dont tous les jeunes garderont un bon souvenir.

La saison s'est terminée en beauté avec la C-Cool où le vent était plus qu'au rendez-vous, Fall CORK et le Championnat africain d'Optimist où plusieurs athlètes québécois ont compétitionné, entraînés par Nicolas Tosi.

Plusieurs de nos athlètes ont participé, tout au long de l’année, à des régates internationales, telles que des Championnats du monde, des Championnats nord-américains, des Coupes du monde et des Championnats d’Europe.

Nos athlètes québécois ont eu de magnifiques résultats dans les régates suivantes et plus encore :

- Championnat du monde ILCA 4 ;
- Mémorial Ian Bruce à Beaconsfield ;
- TRY à Pointe-Claire ;
- Fruitbowl à Hudson ;
- FORK et la semaine du foil à Kingston ;
- Championnats canadiens ILCA, Optimistt Skiff ;
- CORK et les championnats junior et senior de Voile Canada ;
- C-Cool à Vaudreuil ;
- Fall CORK à Kingston;
- Festivoile à Gatineau ;
- Multivoile à Trois-Rivières ;
- Divers athlètes québécois ont participé à des régates internationales, tels les Championnats nord-américain et européen et coupes du monde.

Nous avons mis sur pieds et réalisé des entraînements et des camps de qualité, tels que :

- Tests physiques ;
- Camp en Floride ;
- Camp de l’Équipe du Québec ;
- Camps 100 % féminins
- ID Talent Québec ;
- Entraînements prérégate.

Nous pensons pouvoir dire au nom de tout le monde que nous avons eu une très belle année. Nous espérons une année 2025 aussi bien remplie que celle-ci.

Bravo à tous les athlètes québécois pour leurs belles performances, leur amélioration, leur détermination, leur amitié magnifique et leur esprit d’équipe. Nous avons été ravis de voir tout le monde collaborer, autant les parents et les athlètes que les entraîneurs afin d’atteindre les objectifs de chacun.

## **DÉVELOPPEMENT DE L'EXCELLENCE**

### **Activités de l'Équipe du Québec**

#### En route vers l'Équipe canadienne

L'équipe du Québec a pris part à une série d'événements marquants tout au long de la saison 2023-2024, renforçant le développement des athlètes et leur progression sur la scène nationale et internationale. Voici un récapitulatif des événements auxquels l'équipe a participé :

- 2-7 janvier 2024 : Camp d'entraînement à Clearwater, É.-U.
- 27 janvier - 4 février 2024 : Midwinter East & Camp d'entraînement
- 1-10 mars 2024 : Camp de mars & Gulf Coast Championship
- 8-12 mai 2024 : Camp d'entraînement de printemps de l'équipe du Québec
- 3-9 juin 2024 : ILCA North Americans à New Bedford, É.-U.
- 15-21 juillet 2024 : ILCA Canadians 2024 à Halifax, Nouvelle-Écosse
- 27 juillet - 9 août 2024 : Cork ILCA 2024 à Kingston, Ontario
- 31 août - 1er septembre 2024 : Ian Bruce Regatta

#### **Faits saillants :**

- Carlos Charabatti : Champion du monde ILCA 4
  - Une performance exceptionnelle de Carlos a marqué un moment historique pour l'équipe du Québec, en devenant champion du monde dans la classe ILCA 4. Cette réussite a non seulement mis en lumière son talent, mais aussi le travail acharné de l'équipe et des entraîneurs tout au long de la saison en Europe
- William et Thomas Staples sont nommés sur l'équipe canadienne de développement ainsi que Hunter Hoy, tous en 49e.

#### **Progrès et Développement à Long Terme :**

La saison 2023-2024 a été riche en expériences de formation et de compétition pour les membres de l'équipe du Québec. Voici les aspects clés de leur progression :

- Développement technique : grâce à une participation active à plusieurs camps d'entraînement et régates, les athlètes ont pu affiner leurs compétences techniques, particulièrement dans des conditions de vent variées et sur des parcours internationaux compétitifs. Les camps à Clearwater et au Gulf Coast Championship ont notamment permis une grande amélioration des manœuvres en conditions de mer agitée.
- Cohésion d'équipe : les camps d'entraînement en janvier et mai ont été essentiels pour renforcer la dynamique d'équipe et établir une stratégie commune pour la saison. Les athlètes ont appris à travailler ensemble, ce qui a eu un impact direct sur leurs performances en compétition.
- Rayonnement à l'international : la participation aux championnats nord-américains et canadiens a permis à nos athlètes de se mesurer aux meilleurs navigateurs de leur catégorie, tout en acquérant de l'expérience sur des parcours internationaux. Cette expérience est cruciale pour le développement à long terme des athlètes du Québec, qui visent à performer sur la scène mondiale.
- Engagement et dévouement : en s'engageant dans un calendrier de compétition intense, les athlètes ont démontré leur engagement envers leur propre progression et celle de

- l'équipe. Le soutien de Voile Québec, notamment dans la mise en place de camps spécialisés, a joué un rôle crucial dans cette démarche de développement.
- En plus des régates et des camps d'entraînement de l'équipe, la fédération a soutenu les athlètes en organisant un camp de performance féminin, encadré par Daphne Van der Vaart. Ce camp a permis à des athlètes féminines du Canada de se rassembler et d'échanger ensemble. Ces efforts portent leurs fruits, car ces athlètes continuent de travailler ensemble pour atteindre leurs objectifs.
  - La saison 2023-2024 a été une année marquante pour l'équipe de voile du Québec, avec des performances exceptionnelles et des progrès significatifs dans le développement technique et la cohésion d'équipe. La Fédération devrait continuer à capitaliser sur ces succès et maintenir un calendrier rigoureux de camps et de compétitions pour assurer la progression des athlètes vers un niveau de performance mondial.

## Membres de l'Équipe du Québec

### Équipe 2023-2024 (novembre à octobre)

Voici les athlètes inscrits au programme de l'Équipe du Québec 2023-2024 :

- Femmes : Loa Dinel, Nicola Gilmour, Evania Lovshin
- Hommes : Hunter Hoy, Thomas Staples, William Staples, James Huynh, Akio Dinel, Jacob Townsend, Cedrik Dumais, Noé Portelance, Benjamin Port-Louis, Louis Hupé, Kyber Lovshin, Carlos Charabati

Parmi eux, un athlète navigue en ILCA 4, quatre en ILCA 6, quatre en ILCA 7, un en Waszp, trois en 49e, un en 49e FX et un en Formula Kite.

Vous trouverez tous les détails concernant le programme de l'Équipe du Québec, les critères d'identification Élite/Relève et le modèle de développement de l'athlète sur [voile.qc.ca](http://voile.qc.ca).

### Équipe canadienne (mai à avril)

Voici les athlètes qui représentent le Québec sur l'Équipe canadienne :

- 2023-2024 : Coralie Vittecoq (ILCA 6), Thomas et William Staples (49e)
- 2024-2025 : Thomas et William Staples (49er), Hunter Hoy (49er)

### Programme Sport-Études

Le programme Sport-Études permet de compléter notre offre de services pour les athlètes de l'Équipe du Québec en facilitant la conciliation études/entraînement pour les élèves-athlètes. Offert au CVDM, le Sport-Études en voile pour l'année scolaire 2024-2025 comptait trois athlètes : Benjamin Port Louis, Akio Dinel et Loïc Menier.

Les trois élèves-athlètes fréquentent des écoles différentes, ce qui complique la logistique. Notre programme Sport-Études de l'école secondaire Chêne-Bleu, à L'Île-Perrot, a été transféré à l'école secondaire de la Cité des Jeunes à Vaudreuil-Dorion. Cette école, avec l'école secondaire des Estacades à Trois-Rivières et l'école secondaire John Rennie à Pointe-Claire, propose des programmes scolaires adaptés à la voile.

Pour l'année 2024-2025, il y a deux athlètes qui en font partie, avec l'école secondaire des Estacades à Trois-Rivières et l'école secondaire John Rennie à Pointe-Claire, offrent des programmes scolaires adaptés pour la voile, mais avec un suivi différent de celui de l'année précédente. Suite à certains enjeux, le programme initial a été mis de côté pour l'année suivante. Bien que son besoin reste présent, il sera essentiel de revoir son organisation pour garantir un encadrement complet des athlètes.

### **Simulateur de voile en réalité virtuelle**

Le projet de développement technologique pour soutenir le développement de l'excellence se poursuit, toujours avec une aide financière du gouvernement. Le simulateur de voile en réalité virtuelle, intégrant un dispositif haptique (tactile) pour faciliter l'entraînement des athlètes, prend vie.

Ce projet, qui se fait en collaboration avec l'Institut National du Sport du Québec (INSQ) et l'École de technologie supérieure (ÉTS), devrait permettre, à terme, aux athlètes du Québec de s'entraîner l'hiver sans être contraints de voyager dans des pays plus chauds. Les athlètes blessés, quant à eux, pourront profiter de leur convalescence pour ne pas perdre la main.

En 2022, nous avons eu de la difficulté à recruter des spécialistes, et surtout des développeurs qui connaissent la voile, pour travailler sur le projet. Nous avons malgré tout réussi à embaucher d'excellentes ressources, et nous leur enseignons ce qu'est la voile. En 2023, nous avons eu la chance incroyable de recruter un ingénieur informatique spécialisé en réalité virtuelle (VR) et un étudiant en maîtrise dans le même domaine qui est aussi un ancien athlète de voile. En 2024, nous avons continué de travailler avec les mêmes spécialistes.

Notre projet a par ailleurs été présenté devant plusieurs centaines de représentants du milieu sportif québécois en novembre 2023 lors de la rencontre sur le Développement du Sport au Québec qui s'est tenue à Québec avec la ministre des Sports et des Loisirs, Isabelle Charest. D'autres fédérations sportives ont trouvé le projet très intéressant et ont pu voir comment un projet semblable pourrait s'intégrer dans leur sport. Nous avons commencé à tester le simulateur avec des athlètes à l'été 2024 ; cette étape, qui devait se poursuivre à l'hiver 2024, a pris du retard suite à un arrêt de travail imprévu de la personne responsable des tests. La rétroaction des athlètes nous est précieuse afin de poursuivre et de peaufiner le projet, qui, par ailleurs, commence à se faire connaître, puisque nous avons reçu une demande de Télé-Québec afin de participer à l'une de leurs émissions.

# Rapport de l'auditeur indépendant et États financiers

Nous vous présentons le rapport de l'auditeur indépendant et vous invitons à prendre connaissance des états financiers 2024 disponibles sur [voile.qc.ca](http://voile.qc.ca)



## Rapport de l'auditeur indépendant

### Aux administrateurs de La Fédération de la Voile du Québec Itée

#### *Opinion*

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de La Fédération de la Voile du Québec Itée (« la fédération »), qui comprennent le bilan au **31 octobre 2024** et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la fédération au **31 octobre 2024**, ainsi que de ses résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### *Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la fédération conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### *Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la fédération à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la fédération ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la fédération.

#### *Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers*

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

1600, Henri-Bourassa Ouest, bureau 405, Montréal (QC) H3M 3E2 • Tél. : 514 339-9800 • Fax : 514 339-9799 • [www.paquincpa.com](http://www.paquincpa.com)



Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

•Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

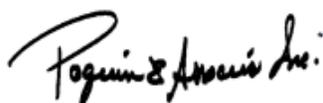
•Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la fédération;

•Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

•Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la fédération à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la fédération à cesser son exploitation;

•Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

•Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



Société de comptables professionnels agréés

Montréal, le 28 janvier 2025

\* Par CPA auditeur permis de comptabilité publique n° A131162

# Remerciements

---

**Au ministère responsable des sports et activités de plein air du gouvernement du Québec**

**Aux hôtes de stages de formation et séminaires,  
aux organisateurs d'événements internationaux,  
nationaux et provinciaux de compétition**

**Aux donateurs de la campagne « Voile Québec, J'embarque ! »**

**Aux bénévoles qui donnent généreusement temps et expertise**

**Aux clubs affiliés et à chacun de leurs membres,  
aux écoles homologuées, aux entraîneurs, aux instructeurs,  
aux membres stagiaires et aux membres individuels,  
pour leur soutien au développement de la voile au Québec**

La version anglaise de ce document est disponible sur demande  
English version available upon request

Ce rapport annuel est publié par la Fédération de la voile du Québec, dont le siège social est situé au :  
7665, rue Lacordaire, Saint-Léonard, QC H1S2A7  
Téléphone : (514) 252-3097, Web : [www.voile.qc.ca](http://www.voile.qc.ca)

Décembre 2024, Dépôts légaux : Bibliothèque nationale du Québec, Bibliothèque nationale du Canada.