

# Rapport du comité de mise en candidature 2024

## Comité de mise en candidature

Le Comité est présidé par André Filteau, ancien directeur à la Fédération de voile du Québec, accompagné de Marc-André Littée et Scott Morgan, deux anciens présidents de la Fédération.

### Mandat et démarche

Le conseil d'administration a d'abord partagé le profil des compétences complémentaires dont il a besoin pour atteindre ses objectifs et réaliser son plan pluriannuel de développement, de même que les critères exigés par le Code de gouvernance des organismes à but non lucratif (OBNL) québécois de sport et de loisir ainsi que les principes et normes établies dans les Règlements généraux de la Fédération avec les membres du comité.

Le comité de mise en candidature a sollicité des candidatures aux fonctions des administrateurs de la corporation. Cet appel de candidatures a été effectué via les médias sociaux, le site web et l'infolettre.

Le comité a initialement reçu 15 candidatures, dont 2 se sont ensuite retirées.

Des rencontres individuelles ont eu lieu avec 13 des personnes ayant posé leur candidature afin d'échanger sur la fonction d'administrateur, établir leur profil et vérifier leur éligibilité.

Après analyse des candidatures, le comité a identifié la composition qui satisfaisait le mieux tous les critères et avisé les candidats qui cadraient moins avec les profils recherchés cette année en leur indiquant pourquoi et les informant qu'ils pouvaient tout de même présenter leur candidature s'ils le souhaitaient. Tous ont indiqué qu'ils préféraient respecter les recommandations du comité.

### Profil des candidatures

Les membres du comité ont été agréablement surpris de la qualité des profils des candidats et ont dû faire des choix difficiles pour respecter les critères et les ratios recherchés. Ils recommandent que ceux qui ne cadrent pas avec les profils visés cette année puissent s'impliquer à d'autres niveaux que par le rôle d'administrateur du conseil d'administration.

Parmi les personnes rencontrées, il y avait :

- 7 administrateurs sortants et 6 nouveaux candidats
- 11 hommes et 2 femmes
- 8 représentants institutionnels et 5 membres individuels
- Des représentants de 7 régions
- 2 candidats 100% indépendants (sans lien avec un organisme membre)

Par ailleurs, les membres du comité ont été informés que 2 candidats avaient un lien de parenté et n'ont pas cru qu'en aucun moment les activités du CA ne pourraient être perturbées par ce lien, pourvu qu'il soit déclaré. Ils n'ont donc pas tenu compte de ce facteur dans leur sélection.

### Grille de sélection

Basés sur les objectifs du code de gouvernance, les règlements généraux, le profil établi par le conseil d'administration, le respect du principe de diversité et un souci de continuité, les objectifs suivants de composition du conseil d'administration ont été poursuivis :

- Viser la parité
- Un minimum de 5 ou 6 administrateurs actuels

## Rapport du comité de mise en candidature 2024

- Un maximum de 5 membres institutionnels
- Représenter une diversité d'adeptes de la voile en termes de type de pratique, de groupe d'âge, etc.
- S'assurer que les administrateurs ont des compétences variées;
  - o Expérience au sein d'un conseil d'administration
  - o Gouvernance
  - o Planification stratégique
  - o Connaissance / expérience de la voile
  - o Comptabilité / Finance / Vérification / Trésorerie
  - o Ressources humaines
  - o Leadership et gestion
  - o Technologies de l'information
  - o Communications
  - o Juridique et réglementaire
  - o Philanthropie et financement
  - o Relations gouvernementales / partenariats

### Candidatures éligibles et profil des compétences complémentaires

En fonction de toutes ces considérations, le comité en est arrivé à la conclusion que les candidatures éligibles qui correspondent le mieux au profil des compétences complémentaires dont le conseil d'administration a besoin pour atteindre ses objectifs et réaliser son plan pluriannuel de développement sont les suivantes :

Catherine Bussières	Camp Trois-Saumons - Directrice	Capitale-Nationale
Claude Chidiac	Club de voile de Senneville - Commodore-Sortant	Montréal
Daniel St-Onge	Club de voile Deux-Montagnes - DG	Montréal
Gilles Tétreault	École de voile Gilles Tétreault - Propriétaire	Laurentides
Guillaume Bouvard	Membre individuel - Indépendant	Abitibi-Témiscamingue
Laurent-David Beaulieu	Écovoile Baie-des-Chaleurs - Président	Gaspésie
Marie Roy	Membre individuel – Indépendant/CVDM	Montréal
Patrick Caux	Membre individuel - Indépendant	Capitale-Nationale
Sammy Benalia	Membre individuel – Indépendant/RStLYC	Montréal

Collectivement, ces personnes donnent le profil suivant au conseil d'administration :

- 5 administrateurs qui renouvellent leur mandat et 4 nouveaux
- 7 hommes et 2 femmes
- 5 représentants institutionnels et 4 membres individuels
- Des représentants de 6 régions
- 2 candidats 100% indépendants (sans lien avec un organisme membre)
- Représentation par groupe d'âge :
  - o 5 administrateurs de 30 à 50 ans
  - o 4 administrateurs de 50 ans et +

## Rapport du comité de mise en candidature 2024

Leur niveau de compétence se répartit comme suit :

Niveau de compétence	Aucune/ Minimale	Bonne	Très bonne
Expérience au sein d'un conseil d'administration	1	6	2
Gouvernance	1	6	2
Planification stratégique	2	4	3
Connaissance et expérience de la voile	0	4	5
Comptabilité / Finance / Vérification / Trésorerie	0	8	1
Ressources humaines	0	6	3
Leadership et gestion	0	4	5
Technologies de l'information	2	4	3
Communications	1	4	4
Juridique et réglementaire	3	4	1
Philanthropie et financement	3	4	2
Relations gouvernementales / partenariats	4	4	1

### Durée des mandats

Considérant la transition vers des termes de 2 ans, le comité est d'avis que la latitude devrait être donnée aux administrateurs élus de répartir leurs mandats entre 2 ans et un an selon leurs besoins (ex. : afin que la personne à la présidence ait un mandat de 2 ans ou parce qu'un administrateur exprime une préférence pour un poste de 1 an). Il recommande cependant que dans la mesure du possible, les administrateurs avec des profils similaires ne soient pas en élection la même année.

Ex de répartition équilibrée :

#### An X

Gilles Tétreault	Institutionnel (max. 5)	Laurentides (15)	50+
Patrick Caux	Individuel + Indépendant (min. 2)	Capitale-Nationale (03)	30-50
Laurent-David Beaulieu	Institutionnel (max. 5)	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (11)	30-50
Marie Roy	Individuel Club	Montréal (06)	50+

#### An Y

Daniel St-Onge	Institutionnel (max. 5)	Montréal (16)	50+
Catherine Bussièrès	Institutionnel (max. 5)	Capitale-Nationale (03)	30-50
Sammy Benalia	Individuel Club	Montréal (06)	30-50
Claude Chidiac	Institutionnel (max. 5)	Montréal (06)	50+
Guillaume Bouvard	Individuel + Indépendant (min. 2)	Abitibi-Témiscamingue (08)	30-50

Cette recommandation s'applique uniquement à 2024, puisqu'après tous auront des mandats de 2 ans.

### Autre recommandation

Dans un souci de planification à moyen terme, le comité recommande que les administrateurs élus nomment au poste de Vice-Présidence la prochaine personne pressentie pour la Présidence.

## Rapport du comité de mise en candidature 2024

### Profil et information complémentaire

#### **Catherine Bussièrès**

Originaire de la région de Québec, mon parcours professionnel et passionnel m'a conduite à me plonger dans le monde des camps de vacances dès mon très jeune âge. Depuis les débuts de l'École de voile du camp Trois-Saumons en 2004, j'ai eu le privilège de collaborer étroitement avec les campeurs, instructeurs et instructrices de voile, d'abord en tant que monitrice, puis en tant que responsable de ce secteur sur le camp.

Actuellement en tant que directrice du camp Trois-Saumons, j'ai à cœur l'enseignement et à la promotion de la voile, en particulier chez les enfants et les jeunes adultes. À travers chaque saison, je constate de manière tangible les bénéfices de cette activité sur le développement de compétences essentielles telles que la socialisation, l'autonomie et le leadership.

Ma passion pour la voile s'est enrichie au fil des ans, et mes expériences professionnelles antérieures reflètent mon engagement et ma polyvalence. Avant de diriger le camp Trois-Saumons, j'ai occupé des postes clés en tant qu'ingénieure en structure pour le Groupe Canam et en tant que représentante au développement des affaires chez Structure Fusion. Ces rôles m'ont permis de développer des compétences en gestion, en prise de décision et en relations interpersonnelles, des atouts que je souhaite mettre au service du développement de la voile au Québec en intégrant le conseil d'administration de la Fédération de voile du Québec.

Convaincue que ma passion, mon expérience et ma vision stratégique peuvent contribuer de manière significative à l'évolution de la voile dans notre région, je suis enthousiaste à l'idée de rejoindre à nouveau le conseil d'administration de la Fédération de voile du Québec et de participer activement à la réalisation de ses objectifs.

#### **Claude Chidiac**

Cadre exécutif à la retraite ayant dirigé des unités d'affaires, géré des lignes de produits et leurs stratégies et dirigé des équipes de ventes et marketing.

Agit comme mentor bénévole auprès de PME.

Siège depuis 8 ans sur le CA un club de voile coopératif, dont deux années comme commodore.

Pratique la voile et participe à des régates plusieurs fois par semaine.

#### **Daniel St-Onge**

Je possède une formation universitaire en système informatique et développement d'application. J'ai travaillé comme consultant pendant plus de 30 ans dans ce domaine. Depuis 2017, j'occupe le poste de directeur général au CVDM.

J'ai commencé à pratiquer la voile à partir de l'âge de 5 ans avec mon père sur un Tanzer 16. Je suis membre du Club de Voile Deux-Montagnes du CVDM depuis plus de 40 ans. J'ai été de membre du CA du CVDM et occupé différents postes tels que directeur marketing, communication, régatier, trésorier et commodore.

La compétition à la voile étant une de mes passions, j'ai pratiqué la régatier sur plusieurs types de quillards tels que des Shark, Kirby 25, J24, Niagara 26, etc. Je suis aussi certifiée officiel de course niveau 3 et juge niveau club. J'organise depuis plusieurs années différents championnats dériveurs et quillards au CVDM.

## Rapport du comité de mise en candidature 2024

Je suis membre du CA de la FVQ depuis 2010, et j'ai occupé les postes de secrétaire-trésorier, VP compétition et président de la FVQ de 2017 à 2021.

### Gilles Tétreault

Propriétaire depuis 43 ans École de voile Gilles Tétreault à Oka. École de voile homologuée voile légère et croisière. Instructeur voile croisière élémentaire.

Membre du conseil d'administration actuel à titre de vice-président.

### Guillaume Bouvard

J'ai 46 ans, je suis originaire de France, je suis arrivé au Québec en 2009, j'ai la nationalité canadienne et française et j'habite à Rouyn-Noranda.

Je suis issu d'une famille qui a toujours pratiqué la voile. Mon grand-père et mon père ont géré et administré des clubs de voile et yacht-clubs en France. Je suis passionné par les nouvelles technologies, la gestion d'entreprise et la voile bien sûr !

Voici mon CV Marin :

On m'a mis les pieds sur un voilier dès l'âge de 3 ans, j'ai fait de la compétition au niveau régional en dériveur pendant mon adolescence (Optimist, Moth, Laser, 420, 470) et animé des camps de voiles pour préados en France. J'ai été équipier sur Sélection 37 (Jeanneau) pour pratiquer de la course à la voile type de parcours olympiques et côtiers, et ce pendant 3 ans. J'ai vécu 5 ans sur un voilier à Sète (France), que j'ai construit avec mon père. (Sherzo 39 dessiné par l'architecte Jean-Pierre Villenave)

En Europe, j'ai traversé plusieurs fois la Manche et navigué sur le Solent. J'ai navigué 3 fois en Grèce (Cyclades 95, Sporades 2017 et Ioniennes 89) et sur la Méditerranée. (Côtes françaises, îles Porquerolles, tour de corse et Sardaigne, côtes Espagnoles) J'ai navigué sur des symphonies 32, aujourd'hui je navigue régulièrement sur un J109, j'ai aussi navigué sur catamarans louer comme skipper. Un léopard 38 en Grèce.

Au Canada, j'ai navigué pour le plaisir sur le lac Ontario comme équipier sur un catamaran de 52 pieds ainsi que dans la baie Georgienne sur un voilier de 36 pieds. Et dernièrement sur le fjord du Saguenay entre la Baie et la baie éternité ou, j'ai passé mon brevet de skipper de croisière élémentaire en 2023. Et pour terminer avec mon parcours marin, je suis inscrit au cours intermédiaire afin d'obtenir mon CCI international bareboat skipper, pour l'été 2024.

Je ne suis pas fermé à l'idée un jour peut-être de gérer une école de voile ou un yacht club.

Mon CV professionnel :

J'ai plus de 25 ans d'expérience dans mon domaine professionnel. Technicien en bâtiment de formation, j'ai été consultant en architecture et formateur de logiciel de dessin technique pendant 6 ans en France. J'ai ensuite (à mon arrivée au Québec) travaillé comme employé technicien et chargé de projets ainsi qu'estimateur dans le domaine de l'ingénierie et de la construction au Québec de 2009 à 2016. Cela m'a vite amené à gérer des projets et des équipes de professionnels. Naturellement je me suis redirigé à nouveau vers l'entrepreneuriat cette fois-ci au Québec. J'occupe depuis 7 ans la vice-présidence d'une petite compagnie incorporée de services professionnels basée à Rouyn-Noranda, ce qui m'a donné l'opportunité de gérer tous les aspects liés aux enjeux financiers, ressources humaines, présentations de contenu et ventes de services, négociation de contrat et de partenariats. Gérer le manque de main-d'œuvre, une crise

## Rapport du comité de mise en candidature 2024

sanitaire ainsi que de la décroissance. Nos produits phares sont liés à la réalité virtuelle en construction comme la numérisation 3D par laser et l'utilisation de drones, je suis d'ailleurs pilote SATP. Notre CA annuel se situe entre 300k\$ et 1M\$.

Pour conclure, je cherche depuis plusieurs mois, une opportunité de m'impliquer et de siéger sur un C.A. bénévolement, afin de partager mes expériences acquises au cours de mon parcours professionnel et personnel et supporter, aider et développer une association, un OBNL ou une entreprise.

Il est vrai que je n'ai aucune expérience en ce qui a trait aux OBNL, mais j'ai soif d'apprendre et je suis sûr que plusieurs de mes connaissances et expériences pourront venir enrichir et être utiles au développement de cette belle association qui promeut la plus belle activité du monde, la voile!

### Laurent-David Beaulieu

C'est avec enthousiasme que je sou mets ma candidature comme administrateur à la Fédération de Voile du Québec (FVQ). Depuis ma première régates aux Jeux du Québec de Sept-Îles en 2007 où mon anniversaire de 16 ans me permettait de devenir officiellement instructeur, j'ai parcouru le Québec et visité la France et les États-Unis grâce à la voile. Je serais maintenant bien heureux de pouvoir m'impliquer dans la fédération qui m'a vu grandir.

J'ai acquis une bonne expérience en mobilisation en m'impliquant à titre de président de l'association canadienne de catamaran F18 depuis 2018. Le volet québécois des F18 permet à une vingtaine d'équipages de participer à 5 régates chaque année. De plus, en collaboration avec l'Association des États-Unis et les membres actifs en Ontario, nous avons réussi de mobiliser plus de 40 équipages pour les championnats nord-américains 2023 qui se déroulait à Burlington, Ontario.

Je pense que mon expérience à titre de président de la coopérative de solidarité Écovoile Baie-des-Chaleurs me permet d'avancer que j'ai de bonnes habiletés au niveau de la recherche de consensus. En effet, la coopérative comprend des membres de type utilisateur, producteurs, travailleurs et de soutien qui partage une passion commune, mais des intérêts différents quant à la vision du développement de l'organisation. De plus, notre offre de service est assez complète, programme dériveur, quillard, initiation au catamaran et voile adaptée. Mon rôle de président est en grande partie de trouver ce qui nous rallie et qui nous permet d'avancer dans le sens de notre mission.

En parallèle, en plus de la voile, ma compréhension du fonctionnement des fédérations sportives s'est développée grâce à mon implication du Raid du Fjord qui était un événement sanctionné par la FQSC. Que ce soit en voile ou en vélo, j'ai eu la chance de m'intéresser aux enjeux d'assurances inhérents à la pratique sportive.

Mes motivations à m'impliquer sont assez simples, d'une part, je souhaite œuvrer pour faciliter l'opération d'un club ou d'une école de voile pour que les administrateurs de ces PME puissent se concentrer sur la qualité de leur service et l'attractivité de leurs installations afin de recruter des passionnés compétents qui sauront générer l'engouement de leur communauté envers le sport.

De l'autre part, je souhaite m'investir à rendre la voile un sport accessible pour qu'un maximum de jeunes puisse s'y intéresser et s'y développer que ce soit en réfléchissant à de nouveaux programmes ou à de nouvelles clientèles qui pourraient rejoindre le membrariat de la fédération.

## Rapport du comité de mise en candidature 2024

Je pense que ces sincères motivations sont alignées avec la déclaration de services et le cap stratégique de la FVQ.

En bref, je pense que mon expérience sur de multiples supports, dans plusieurs clubs et écoles de voile, de ma compréhension du développement du sport en région tant au niveau de l'athlète que de l'école, ainsi que mes compétences d'administrateurs seraient un atout au Conseil d'administration de la FVQ.

### Marie Roy

Je pratique la voile depuis ma tendre enfance; voile croisière en famille, monitrice de voile en emploi d'été, régates en Tanzer 22/Shark. Mes propres enfants ont suivi ma passion, en Optimist et Byte, et ils ont participé aux différentes régates locales, provinciales et nationales.

Cet environnement m'est familier et je suis convaincue que je pourrai apporter une bonne contribution à votre mission et plans d'actions.

Titulaire d'un Bacc en administration et d'un MBA, j'ai œuvré dans différents domaines au cours de ma carrière. De plus, à titre de citoyenne engagée dans sa communauté, j'ai supporté la création d'une OSBL ayant comme mission de contrer le décrochage scolaire et dont j'ai été active au sein du conseil d'administration.

### Patrick Caux

Membre du CA de la Fédération depuis 2021, c'est avec grand plaisir que je sollicite un quatrième mandat à titre d'administrateur indépendant.

Je suis un amateur de voile dans plusieurs sens du terme : j'aime la voile (depuis tout petit) ; je n'en tire aucun revenu ; j'ai encore beaucoup à apprendre (et oui!).

Basé à Québec, je pratique principalement la voile légère à la Baie de Beauport (49er, F18, Moth, Laser, etc.) et je participe aux principales étapes du circuit de F18. De plus, je n'hésite jamais à embarquer sur un quillard lorsque j'en ai l'occasion (je fais notamment un peu de régates avec une équipe de Melges 24 du YCQ dans le cadre du CRYQ et des événements du club).

Au plan professionnel, j'ai été collaborateur au quotidien Le Devoir avant de devenir assistant du metteur en scène Robert Lepage, puis Directeur de la médiation culturelle, des communications et du développement au Musée National des beaux-arts du Québec.

Depuis 2015, en tant que directeur de création, je conçois et développe des projets culturels, événementiels et architecturaux d'envergure pour de nombreux clients.

Parallèlement à mes activités professionnelles, j'ai siégé sur quelques conseils d'administration (Université Laval, Fondation de Petit Séminaire de Québec, diverses compagnies du milieu culturel, etc.) et je m'implique comme représentant des usagers de voile légère de la Baie de Beauport depuis 2015.

Je suis présentement la formation « Gouvernance des OBNL de Sports et de Loisirs » offerte par le Collège des administrateurs de sociétés afin d'améliorer mes connaissances et compétences spécifiques à la gouvernance de notre Fédération.

J'espère que ma candidature sera retenue afin de pouvoir continuer à contribuer au développement de mon sport favori via la Fédération.

## Rapport du comité de mise en candidature 2024

### Sammy Benalia

Toujours fasciné par la voile, Sammy Benalia obtient son premier brevet de croisière en 2016 sur le lac Saint-Louis. Encore étudiant à ce moment, ce n'est qu'en 2019 qu'il réussisse à appliquer ces nouvelles compétences lors d'un voyage à travers la baie de bengal de la Malaisie au Sri Lanka. Depuis ce voyage, il navigue principalement aux alentours de Montréal, toujours à la recherche de sa prochaine aventure.

Sammy œuvre principalement comme Architecte, cumulant plus de 5 années d'expérience. À travers ces années il a eu l'opportunité de travailler sur des projets et concours d'envergure aux Québec ainsi que dans les territoires nordiques du Canada.

De plus, il est actif comme bénévole superviseur avec la Croix Rouge Canadienne. Il aide les familles suites à des sinistres pour combler leurs besoins immédiats dans la région de Montréal.

Il s'est joint au conseil d'administration au poste d'administrateur en 2022.