



Un loisir accessible
Une formation qui entraîne
Un sport pour la vie
Un mode de vie pour prendre le large

C'est partout à l'horizon : des changements profonds sont en train de s'opérer.

Comme une vigie sur l'océan qui voit venir les systèmes météo de loin, notre tour d'horizon des dernières années indique plusieurs signes de changements profonds qui sont en train de s'opérer. Que l'on pense aux importantes inondations de 2017 ; à la crise sanitaire qui nous a frappés en 2020-2021 ; à l'apparition du Foil dans l'univers de nos embarcations, et à la vitesse fulgurante à laquelle il transforme le visage de nos classes olympiques ; au télétravail et la facilité avec laquelle nous pouvons maintenant tenir des rencontres à distance ; aux différences entre la disponibilité et les attentes des ressources humaines d'aujourd'hui par rapport à celles d'il y a quelques années à peine...

Dans ce contexte, un plan stratégique peut devenir dépassé avant même d'être complété si le processus de réflexion est trop long, les échéanciers trop précis et le plan trop statique. C'est pourquoi nous avons adopté un mode de gestion stratégique où le plan de navigation est à l'image du plan lors d'une traversée : le point de mire n'est pas tant sur des échéances (quiconque ayant fait une traversée plus ou moins longue sait qu'il est préférable de ne pas réserver son billet de retour ni d'inscrire à l'encre indélébile sa date de départ), mais plutôt sur la destination, en ajustant le parcours pour y parvenir au fur et à mesure que l'on avance en faisant le point régulièrement et en ajustant notre cap en fonction des circonstances.

Dans la même bordée, nous avons renouvelé notre déclaration de service, ajusté notre plan stratégique et rajeuni notre image avec un nouveau logo et un nouveau site web.

Nous espérons que cette nouvelle mouture de notre plan de navigation saura vous éclairer sur notre vision, nos objectifs, le processus décisionnel dans la gestion de nos activités et de nos priorités. Sinon, partagez vos suggestions avec nous, ce document se veut un outil adaptable au gré des vents et marées !

RÉFLEXION STRATÉGIQUE 2024 – Fédération de voile du Québec

Voile Canada Gouvernement du Québec Nos champs d'intervention	Nos mandats Assurer la conformité aux normes de Voile Canada et des instances gouvernementales					Au centre de nos actions Les clubs, écoles et camps de voile et leurs intervenants avec les plaisanciers, athlètes et futurs adeptes en tête; la sécurité, l'accessibilité, l'intégrité, la conformité, la formation, les compétitions, la performance au cœur de nos préoccupations.														
	Association provinciale de voile																			
	Loisir/Plein air			Régie sportive																
	Introduction	Plaisance / Récréation	Formation	Compétition	Développement de l'excellence															
Nos enjeux	Notre mission Développer et promouvoir la voile sous toutes ses formes																			
	Promotion				Développement															
	Diffusion d'information	Découverte	Visibilité	Accessibilité	Compétence / Professionnalisme	Sécurité / Intégrité / Conformité	Recrutement/ relève	Pérennité	Performance											
	<p>Notre mission est de développer et promouvoir la voile sous toutes ses formes :</p> <ul style="list-style-type: none"> Nos services contribuent au développement de la voile en assurant la sécurité et la compétence des participants; le professionnalisme des intervenants; la performance des athlètes; l'accessibilité de l'activité et la régie du sport. Nos activités de promotion et de communication génèrent des opportunités de découverte de la voile aux non-initiés; offrent de la visibilité à nos membres et partenaires; permettent la diffusion d'information sur tout ce qui a trait à la voile, à nos membres et partenaires ainsi qu'à Voile Québec. 																			
Notre vision La référence de la voile au Québec					Nos valeurs génératrices de vision, de pertinence et d'engagement															
<p>Reconnus comme étant LA référence de la voile au Québec, nous sommes au centre des activités de développement et de promotion de la voile au Québec.</p> <p>Nous nourrissons la passion des adeptes en étant le partenaire incontournable des intervenants et la source d'information principale des participants.</p> <p>Réputés comme étant novateurs, nos programmes d'introduction, de formation, de compétition et de développement de l'excellence assurent accessibilité, sécurité, plaisir, compétence à nos adeptes, performance à nos athlètes et croissance à nos clubs, écoles et camps.</p>					<table border="0"> <tr> <td>RESPECT</td> <td>LEADERSHIP</td> <td>EXCELLENCE</td> </tr> <tr> <td>inclusion</td> <td>collaboration</td> <td>adaptabilité</td> </tr> <tr> <td>intégrité</td> <td>ouverture</td> <td>rigueur</td> </tr> <tr> <td>équité</td> <td>transparence</td> <td>persévérance</td> </tr> </table>				RESPECT	LEADERSHIP	EXCELLENCE	inclusion	collaboration	adaptabilité	intégrité	ouverture	rigueur	équité	transparence	persévérance
RESPECT	LEADERSHIP	EXCELLENCE																		
inclusion	collaboration	adaptabilité																		
intégrité	ouverture	rigueur																		
équité	transparence	persévérance																		

CAP SUR DEMAIN

Notre compas

L'adaptabilité
face aux changements technologiques, aux contextes sanitaires et sociaux, aux enjeux environnementaux et climatiques, à la réalité règlementaire et économique...

Nos balises

Assurer la pérennité **Générer la croissance** **Atteindre l'excellence**

Notre plan de navigation

Maximiser notre financement et ses retombées.	Accroître la qualité et la portée de nos services aux membres institutionnels et à leurs intervenants.	Fournir à tous un cadre d'apprentissage et de pratique sécuritaire et inclusif.	Intervenir auprès des instances gouvernementales et développer des partenariats avec les acteurs du nautisme, du plein air et du sport.	Offrir une plus grande visibilité, accessibilité et notoriété à la voile, à ses acteurs et à la fédération.	Stimuler le développement du réseau de compétition provincial.	Développer une structure d'encadrement intégrée des athlètes.
---	--	---	---	---	--	---

Contextes de pratique

Découverte (D)	Initiation (I)	Récréation (R)	Compétition (C)	Haute performance (E)
-----------------------	-----------------------	-----------------------	------------------------	------------------------------

Notre plan de navigation

Offrir une plus grande visibilité, accessibilité et notoriété à la voile, à nos membres et à Voile Québec.	Soutenir nos clubs/écoles/camps et créer une structure qui s'adapte aux changements.	Assurer une présence auprès des plaisanciers et du grand public en assumant un leadership dans le développement et la promotion d'une pratique sécuritaire.	Développer des athlètes, des officiels, des entraîneurs avec une base solide leur permettant d'être polyvalents, de découvrir leur style de voile et d'atteindre leurs objectifs, quels qu'ils soient.	Outiller les athlètes, les officiels, les entraîneurs pour qu'ils soient des leaders en innovation, aptes à naviguer avec les changements technologiques qui affectent les classes olympiques et de développement.
--	--	---	--	--