

LA FÉDÉRATION

Nous sommes à la fois une fédération sportive et un organisme de plein air dont la mission est de développer et promouvoir la voile au Québec.

À ce titre, les clubs, écoles, camps de voile et leurs intervenants sont au centre de nos actions ; avec les plaisanciers, athlètes et futurs adeptes en tête ; la sécurité, l'intégrité, l'accessibilité, la conformité, la formation, les compétitions et la performance au cœur de nos préoccupations.

DÉCLARATION DE SERVICES

Nos statuts et mandats

Le gouvernement québécois nous reconnaît deux statuts :

1. Fédération provinciale sportive régissant le sport de la voile.

En jouant un rôle de premier plan en matière d'accessibilité, de qualité et de promotion de la pratique libre ou organisée et en contribuant à donner à toute la population un cadre de pratique sain et sécuritaire et aux athlètes un modèle de développement de l'excellence.

2. Organisme national de loisir étant le chef de file du développement de la voile récréative et de plaisance.

En favorisant l'accessibilité de la voile, sa promotion dans une perspective de pérennité et d'augmentation du niveau de la pratique et de la qualité de l'expérience.

Nous avons également un statut vis-à-vis de Voile Canada :

3. Association provinciale de voile représentant le Québec.

En gérant les programmes développés par l'organisme national, en étant responsable de l'accréditation des intervenants et l'organisme par lequel les clubs, écoles et membres individuels peuvent devenir membre de Voile Canada.

Notre mission

Développer et promouvoir la voile sous toutes ses formes :

- Nos services contribuent au **développement de la voile** en assurant la **sécurité**, l'**intégrité** et la **compétence** des participants; le **professionnalisme** et la **conformité** des intervenants; la **performance** des athlètes; l'**accessibilité** de l'activité et la **régie** du sport.
- Nos activités de **promotion et de communication** génèrent des opportunités de **découverte** de la voile aux non-initiés; offrent de la **visibilité** à nos membres et partenaires; permettent la **diffusion d'information** sur tout ce qui a trait à la voile, à nos membres et partenaires ainsi qu'à Voile Québec.

Notre vision

Reconnus comme étant **LA référence de la voile au Québec**, nous sommes au centre des activités de développement et de promotion de la voile au Québec.

Nous nourissons la passion des adeptes en étant le partenaire **incontournable** des intervenants et la source d'information principale des participants.

Réputés comme étant **novateurs**, nos programmes d'introduction, de formation, de compétition et de développement de l'excellence assurent accessibilité, sécurité, plaisir, **compétence** à nos adeptes, **performance** à nos athlètes, pérennité et croissance à nos clubs, écoles et camps et **préservation** à l'environnement aquatique.

Nos valeurs

Les valeurs organisationnelles sont le pilier et les convictions qui servent à orienter et soutenir la prise de décision et les actions de l'organisme. Nos trois valeurs clés sont génératrices de vision, de pertinence, d'engagement et impliquent l'imputabilité de chacun :

- ✓ Le **respect** vise à créer un environnement où inclusion, intégrité et équité sont mis de l'avant.
- ✓ Le **leadership** est assumé dans un contexte de collaboration, d'ouverture et de transparence.
- ✓ L'**excellence** se traduit par l'adaptabilité, la rigueur et la persévérance.

Nos membres et notre clientèle

Les clubs, écoles et camps de voile, leurs intervenants, leurs membres et leurs stagiaires sont nos membres; qu'ils soient adeptes de voile récréative, plaisanciers ou athlètes.

Notre clientèle inclut également tous les adeptes et futurs adeptes de la voile.

Notre terrain de jeu

Nous naviguons de la découverte de la voile à l'atteinte de la haute performance en passant par l'initiation, la formation et la compétition. Quel que soit le groupe d'âge, les habilités physique, le rythme ou le niveau d'adrénaline recherché, il y a une embarcation adaptée pour chacun. La voile étant réellement une activité pour tous, un sport pour la vie et un mode de vie pour prendre le large.

Notre engagement

Être à la hauteur de nos mission, vision, valeurs et cap stratégique : vous êtes au centre de nos actions et au cœur de nos préoccupations.

Notre compas : l'adaptabilité

Face aux changements technologiques, aux contextes sanitaires et sociaux, aux enjeux environnementaux et climatiques, à la réalité règlementaire et économique, l'adaptabilité est l'élément clé pour faire face aux intempéries et garder notre cap.

CAP STRATÉGIQUE

Nos balises

Afin de canaliser nos actions, nous avons identifié trois balises qui définissent notre cap :

1. Assurer la **pérennité**
2. Générer la **croissance**
3. Atteindre l'**excellence**

Chacune de ces trois balises regroupe plusieurs enjeux qui se définissent comme suit :

1. Assurer la pérennité à notre organisme et à ses activités par :

- la recherche de financement récurant;
- l'usage efficient de nos ressources et de nos moyens pour en maximiser les retombées;
- le recrutement et la rétention d'une main d'œuvre qualifiée;
- le développement d'outils de travail performants;
- le maintien d'une gouvernance de plus en plus efficace;
- l'évaluation constante de la pertinence de nos programmes et services;
- un leadership rassembleur pertinent pour notre réseau et ses partenaire et favorisant la collaboration et les échanges face aux enjeux communs..

2. Générer la croissance de la voile grâce à :

- des effectifs qualifiés et une infrastructure de qualité;
- une programmation innovante et adaptée aux besoins des acteurs et attentes des participants;
- une stratégie de développement de la relève;
- des actions de démocratisation de la voile;
- des initiatives de communication efficaces et de promotion à grande portée;
- un leadership visant la collaboration entre les acteurs et le développement de partenariats stratégiques.

3. Atteindre l'excellence en termes de haute performance au moyen :

- du développement d'un partenariat solide et cohérent avec tous les acteurs responsables du développement des athlètes;
- de la mise en place d'un programme de développement continu des entraîneurs;
- de la révision du modèle de développement de l'athlète et des programmes qui le soutienne;
- de programmes annuels d'encadrement adaptés au niveau de développement et aux objectifs de performance de chaque athlète.

Notre plan de navigation

- **Accroître la qualité et la portée de nos services aux clubs/écoles/camps pour les soutenir dans :**

- leur développement, leur recherche de financement, leur conformité réglementaire, leur saine gouvernance, la gestion des enjeux de sécurité et d'intégrité et l'atteinte de hauts standards de qualités;
- la gestion de risque;
- le recrutement, la formation et l'encadrement de leurs intervenants (animateurs, instructeurs, entraîneurs, officiels, juges, gestionnaires et bénévoles);
- le développement de programmes adaptés aux besoins et attentes de leurs clientèles;
- le recrutement et la rétention de leurs membres et clientèles;
- l'adaptation aux enjeux et tendances.

Le tout dans le but d'assurer une relève tant au niveau des intervenants qu'au niveau des participants et de créer une structure qui s'adapte aux changements liés à l'évolution des attentes de la clientèle, aux développements technologiques, etc.

- **Fournir à tous un cadre d'apprentissage et de pratique sécuritaire et inclusif.**

Informé, outiller et soutenir les gestionnaires et les intervenants quant à l'application des critères, normes et politiques qui régissent leurs opérations.

Assurer une présence auprès des plaisanciers et du grand public afin de promouvoir la pratique de la voile, la sécurité et la formation.

- **Stimuler le développement du réseau de compétition provincial.**

En collaboration avec les clubs, stimuler le développement du réseau de compétition provincial afin de créer un environnement propice à la participation et au développement d'athlètes et d'entraîneurs. Favoriser également la tenue d'événements de niveau national et international d'envergure.

- **Développer une structure intégrée d'encadrement des athlètes.**

En partenariat avec les clubs, l'INS et Voile Canada, développer une structure d'encadrement des athlètes qui soit efficace, performante et optimale afin d'assurer un encadrement de qualité aux athlètes leur permettant d'atteindre leurs objectifs de performance, incluant ceux qui ont des aspirations de haute performance.

- **Intervenir auprès des instances gouvernementales et développer des partenariats avec les acteurs du nautisme, du plein air et du sport.**

Dans le but d'assurer visibilité, accessibilité, sécurité à la voile et de se positionner comme chef de file tant au niveau sportif qu'au niveau de la plaisance.

- **Offrir une plus grande visibilité, accessibilité et notoriété à la voile, à ses acteurs et à la fédération.**

De par nos services et nos initiatives de communication et de promotion, offrir une plus grande visibilité, accessibilité et notoriété à la voile, à ses acteurs et à la fédération.

- **Être structurant pour tous les contextes de pratique.**

Alors que la voile fut historiquement un sport très traditionnel, les contextes de pratique changent rapidement. Ces changements ont un impact plus important à mesure que la pratique s'approche de la haute performance. Voici les composantes principales de notre plan en fonction des cinq (5) contextes de pratique :

Découverte

Faciliter un premier contact au grand public, aux clientèles scolaires et aux familles par nos initiatives de communication et de promotion, une présence dans les événements grands publics, les activités à l'aide d'un simulateur, et des programmes comme Voile à l'école et Voile mobile.

Offrir une plus grande visibilité, accessibilité et notoriété à la voile, à nos membres et à Voile Québec en offrant des opportunités de découverte au grand public.

Principaux programmes : Tournée avec le simulateur de voile, Voile mobile, Foire de la voile, Projet de géoréférencement.

Initiation

Soutenir nos clubs/écoles/camps et créer une structure qui s'adapte aux changements.

Principaux programmes : Formation des animateurs, instructeurs, entraîneurs, officiels et gestionnaires; Congrès annuel et rencontres de gestionnaires; Programmes de développement professionnel.

Récréation et pratique libre

Assurer une présence auprès des plaisanciers et du grand public en assumant un leadership dans le développement et la promotion d'une pratique sécuritaire.

Principaux programmes : Foire de la voile, Formation de survie au large, Réseau national de voile, Réseautage et représentation gouvernementale.

Compétition

Développer des athlètes, des officiels, des entraîneurs avec une base solide leur permettant d'être polyvalents, de découvrir leur style de voile et d'atteindre leurs objectifs, quels qu'ils soient.

Principaux programmes : Circuit du Québec, Jeux du Québec, Formation en régie de course.

Haute performance

Outiller les athlètes, les officiels, les entraîneurs pour qu'ils soient des leaders en innovation, aptes à naviguer avec les changements technologiques qui affectent les classes olympiques et de développement.

Principaux programmes : Équipe du Québec, Camps d'identification et de développement, Mentorat des entraîneurs et entraîneuses HP, Projet synergique.