

# RAPPORT ANNUEL 2021



# Table des matières

<b>La voile</b> .....	<b>1</b>
INTRODUCTION .....	2
RAPPORT ADMINISTRATIF .....	2
Gouvernance .....	2
Plan de navigation en temps de pandémie .....	3
Financement .....	5
Sécurité et intégrité .....	8
Ressources humaines .....	9
Communication et promotion .....	11
Base de données .....	14
<b>Un loisir... grisant et accessible</b> .....	<b>15</b>
VOILE MOBILE .....	15
VOILE ADAPTÉE .....	16
<b>Une formation... qui vous entraîne</b> .....	<b>17</b>
VOILE DÉRIVEUR .....	17
VOILE CROISIÈRE .....	19
SURVIE AU LARGE .....	20
RÉGIE DE COURSE .....	20
<b>Un mode de vie... pour prendre le large</b> .....	<b>21</b>
CROISIÈRE ET PLAISANCE RÉCRÉATIVE .....	21
Soutien au développement des sites de voile .....	21
Projet de géoréférencement .....	21
REPRÉSENTATION GOUVERNEMENTALE .....	22
Volet Navigation et sécurité nautique .....	22
Volet Plein air .....	22
<b>Un sport... pour la vie</b> .....	<b>23</b>
COMPÉTITION .....	23
DÉVELOPPEMENT DE L'EXCELLENCE .....	24
Activités de l'Équipe du Québec .....	24
Membres de l'Équipe du Québec 2021 .....	26
Résultats 2021 .....	27
<b>Rapport de l'auditeur indépendant et États financiers</b> .....	<b>28</b>
<b>Remerciements</b> .....	<b>30</b>

# La voile

---

## Éditorial de la direction générale

Ayant célébré 20 ans à la barre de la Fédération le 1er octobre dernier, je me permets d'intégrer un mot personnel en guise de préambule à ce rapport annuel.

C'est un privilège de côtoyer quotidiennement autant de passionnés. Plus que jamais, la FVQ est une affaire d'équipe et nous récoltons présentement le fruit d'un travail de longue haleine entamé il y a plusieurs années lorsque les administrateurs avaient souvent « la tête dans le four » en étant très sollicités par les opérations pour soutenir la direction générale qui cumulait parfois les rôles de coordination de programmes, d'administration et de service à la clientèle.

C'est grâce à des bénévoles chevronnés et visionnaires que nous nous sommes dotés de plans à long terme incluant un modèle de développement de l'athlète, un plan de développement de la pratique sportive, un plan stratégique, etc.; de programmes structurants comme l'Équipe du Québec et le Circuit du Québec; et d'outils de promotion et de développement d'envergure tels la Foire de la voile et Voile mobile.

C'est grâce à eux également que nous venons de prendre un nouveau virage vers un univers où une pratique traditionnelle de la voile côtoie de nouvelles technologies qui permettent non seulement différentes expériences sur l'eau, mais également l'acquisition de nouvelles compétences en mode virtuel.

Je remercie tous les administrateurs qui se sont relayés au conseil d'administration et tous ceux et celles qui hier comme aujourd'hui travaillent pour que la voile soit accessible, sécuritaire et amusante.

Un merci particulier à ceux et celles du réseau qui ont été mes mentors quand je suis arrivée en poste et qui sont toujours là pour soutenir les nouveaux membres de notre équipe et de notre réseau.

Une de nos forces est la grande diversité qui nous unit. Nos bénévoles, employés et intervenants sont à l'image de la voile qui permet à jeunes et moins jeunes, novices comme marins aguerris, plaisanciers et amateurs de sports extrêmes de naviguer ensemble.

Les deux dernières années ont été éprouvantes, mais nous avons prouvé que nous pouvions travailler ensemble pour traverser n'importe quelle tempête. Notre défi sera de préserver ce mode collaboratif qui fut vital au plus fort de la crise, mais dont l'utilité devient moins apparente quand chacun reprend son cap respectif.

Plusieurs opportunités s'offrent à nous: pour mieux soutenir les gestionnaires et faciliter la conformité de leurs activités et infrastructures à un cadre réglementaire de plus en plus complexe; pour adapter nos offres de services à une clientèle qui cherche des expériences différentes; pour être à l'avant-garde de l'évolution technologique qui change rapidement le contexte du développement de l'excellence; pour d'un côté promouvoir la pratique de la voile et de l'autre préserver les sites et en assurer l'accessibilité; pour professionnaliser et accroître la reconnaissance du rôle de nos intervenants tout en préservant l'implication bénévole et en facilitant l'accès à nos accréditations; pour mettre de l'avant l'importance de la préservation de l'environnement et la diminution de notre empreinte environnementale; etc.

Et rien de cela ne serait possible sans le dévouement de nos ressources humaines qui travaillent d'arrache-pied pour servir la voile, les membres et la fédération. Je ne remercierai jamais assez notre permanence, nos contractuels et nos bénévoles pour tout le travail accompli et le chemin parcouru.

## ***INTRODUCTION***

Forte des apprentissages de 2020, 2021 a été une année hybride entre gestion des mesures sanitaires et relance d'activités.

En mode rattrapage, les activités de formation et d'accréditation des instructeurs et intervenants ont connu de grosses cohortes et la demande était telle que la saison a été prolongée à l'automne.

Toujours en mode télétravail, la permanence a profité de l'accalmie de l'été (entre les vagues COVID) pour aller sur le terrain.

Tant à la fédération que dans les clubs et écoles, la pénurie de main-d'œuvre fut, comme dans bien des industries, un des grands défis.

Les activités de compétition ayant été les plus touchées en 2020, elles ont repris de façon partielle et sous des formats différents en 2021.

## ***RAPPORT ADMINISTRATIF***

### **Gouvernance**

Plan stratégique      **Cap sur 2023**

La pandémie de COVID-19 a certes eu un impact significatif sur notre plan de navigation et les balises que nous nous étions fixées de **pérennité, croissance, excellence** ont pris une importance particulière dans nos prises de décision.

Pour un rappel de nos balises et de notre plan de navigation, nous vous invitons à consulter le plan stratégique disponible sur notre site internet.

# ***CAP SUR 2023***

## ***PLAN DE DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE SPORTIVE***

Assurer la  
**pérennité**

Générer la  
**croissance**

Atteindre l'  
**excellence**

Découverte

Initiation

Récréation /  
Plaisance

Compétition

Haute  
performance

# CAP SUR 2023

Nos balises	<b>Assurer la pérennité</b>		<b>Générer la croissance</b>		<b>Atteindre l'excellence</b>		
Notre plan de navigation	Accroître notre financement.	Accroître la qualité et la portée de nos services aux membres institutionnels et à leurs intervenants.	Assurer une présence auprès des plaisanciers et du grand public.	Intervenir auprès des instances gouvernementales et développer des partenariats avec les acteurs du nautisme, du plein air et du sport.	Offrir une plus grande visibilité, accessibilité et notoriété à la voile, à ses acteurs et à la fédération.	Stimuler le développement du réseau de compétition provincial.	Développer une structure d'encadrement intégrée des athlètes.

## Plan de navigation en temps de pandémie

Grâce non seulement au soutien et à la collaboration de tous, mais également à notre santé financière, notre trajectoire, déroutée depuis mars 2020, garde le cap malgré tout.

### Accroître notre financement

La pandémie n'a pas eu l'impact catastrophique qu'elle aurait pu avoir notamment parce que :

- Notre santé financière nous a permis non seulement de maintenir la majorité de nos services quand la COVID-19 a frappé, de les adapter aux nouvelles réalités sanitaires, mais également de les accroître afin de satisfaire la demande générée par l'engouement vis-à-vis les activités de plein air.
- Les deux paliers de gouvernement ont mis en place des mesures d'aide qui nous ont permis de compenser le manque à gagner.

### Continuer d'accroître la qualité et la portée de nos services aux membres institutionnels et à leurs intervenants

Depuis maintenant plus d'un an, le taux de participation des gestionnaires à nos rencontres a été sans égal. Notre priorité est d'assurer du soutien et des outils de gestion pour aider chacun à s'adapter aux nouvelles réalités liées au contexte sanitaire. Maintenant que le plus fort de la crise est, nous espérons tous, derrière nous, nous pourrions maintenant ce contact privilégié et mettre l'accent sur des enjeux opérationnels autres que le contexte sanitaire.

Le virage « virtuel » que nous avons été forcés de prendre au printemps 2020 vient enrichir nos interventions sur le terrain et optimiser nos activités de formation et d'accréditation des instructeurs en permettant de minimiser les déplacements et augmenter la portée de nos formations pour les participants en région.

### Stimuler le développement du réseau de compétition provincial.

Malheureusement, cet objectif fait partie de ceux qui ont été les plus durement touchés par la pandémie. Bien qu'en l'an 2 (2021), le calendrier ait repris quelques événements, le format des compétitions offertes a dû être adapté à une formule plus locale et régionale et le nombre d'événements fut moindre.

Nous planifions en 2022 une refonte du format du Circuit du Québec qui stimulera la reprise des activités et soutiendra les régions dans leur développement.

### Développer une structure intégrée d'encadrement des athlètes.

La majorité des clubs offrant des programmes d'encadrement aux athlètes ont maintenu leur programme estival sur l'eau, mais le programme hivernal de l'Équipe du Québec est toujours en veilleuse.

Contre toute attente, nous avons malgré cela réussi à maintenir, voire accroître l'intérêt des athlètes au programme de l'Équipe du Québec.

La pérennité du programme passe par le développement d'entraîneurs de haut niveau et d'entraîneuses au féminin, ce qui guide notre planification actuelle.

### Assurer une présence auprès des plaisanciers et du grand public.

Bien que nos activités promotionnelles autres que virtuelles aient toutes été annulées depuis mars 2020, la promotion gouvernementale du rôle des fédérations dans la relance des activités sportives et de plein air a permis à certains adeptes de la voile de découvrir ce que nous faisons pour eux dans l'ombre.

Nous profitons de cette pause pour développer et mettre à jour des outils tels le livre « Voilà la voile » et le livre « Voile croisière intermédiaire ».

### Intervenir auprès des instances gouvernementales et développer des partenariats avec les acteurs du nautisme, du plein air et du sport.

La pandémie aura également incité un partenariat encore plus étroit avec plusieurs des réseaux avec lesquels nous travaillons en collaboration. Que ce soit les clubs et écoles de voile; les associations provinciales de voile et Voile Canada; les fédérations sportives et Sports Québec; les organismes de plein air et le Réseau Plein air Québec, ces partenariats ont joué un rôle primordial dans l'élaboration de protocoles et d'outils adaptés au maintien des activités de voile.

Parmi les objectifs actuels, nous travaillons à sensibiliser les autorités gouvernementales face aux enjeux liés à la lourdeur grandissante du cadre réglementaire, aux défis liés aux assurances et au recrutement de ressources humaines.

### Offrir une plus grande visibilité, accessibilité et notoriété à la voile, à ses acteurs et à la fédération.

La transition vers des solutions virtuelles que le télétravail et la distanciation physique nous ont poussés à adopter en 2020 s'est poursuivie en 2021 avec l'adoption de formules hybrides qui permettent le meilleur des deux mondes : rencontres et initiatives en mode virtuel quand la présence physique n'est pas requise (AGA, rencontres des gestionnaires, certaines formations théoriques, etc.) et activités en présentiel quand c'est nécessaire ou souhaitable et permis par le contexte sanitaire.

La mise en veilleuse de notre présence lors d'événements grand public en présentiel a été compensée par une activité plus marquée sur les réseaux sociaux.

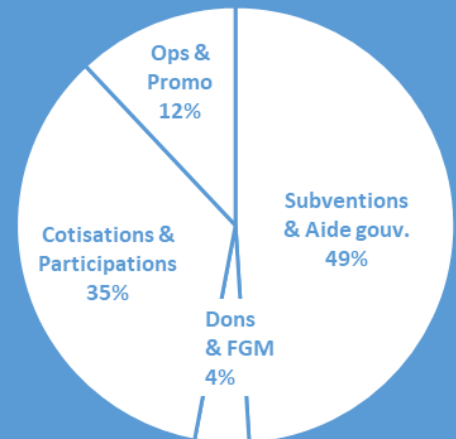
La « fatigue COVID » se faisant sentir parmi nos troupes et considérant l'incertitude quant à l'évolution des mesures sanitaires au moment de prendre la décision, nous avons décidé de ne pas tenir d'édition 2021 de la Foire de la voile, ni en présentiel ni sous format virtuel. Ce n'est que partie remise!

## Financement

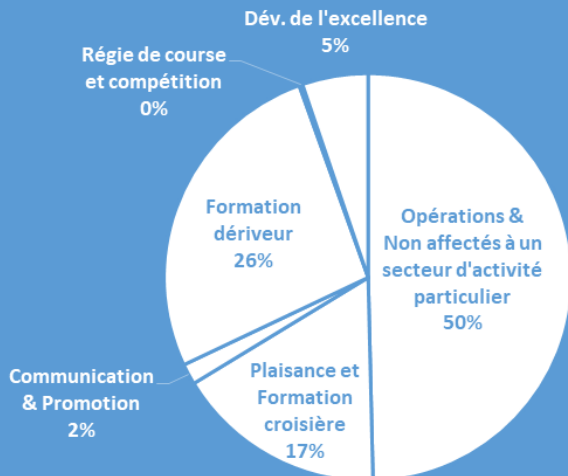
Malgré la crise sanitaire, notre budget se maintient depuis 2019 à près de 700 000 \$/an. Nous avons terminé l'année financière 2020-2021 avec des revenus se chiffrant à 682 740 \$. Cependant, ce sont les subventions gouvernementales qui nous ont permis de rester à flot. Les graphiques ci-joints présentent la provenance des revenus et l'allocation des dépenses, de même que le niveau de soutien dont bénéficie chaque secteur d'activité.

Certaines activités non permises en 2020 en raison des restrictions sanitaires ayant pu reprendre, notre niveau de revenus lié aux activités a augmenté d'environ 15% par rapport à l'année précédente. Il reste cependant encore un manque à gagner de 15% pour revenir à des niveaux pré-pandémie.

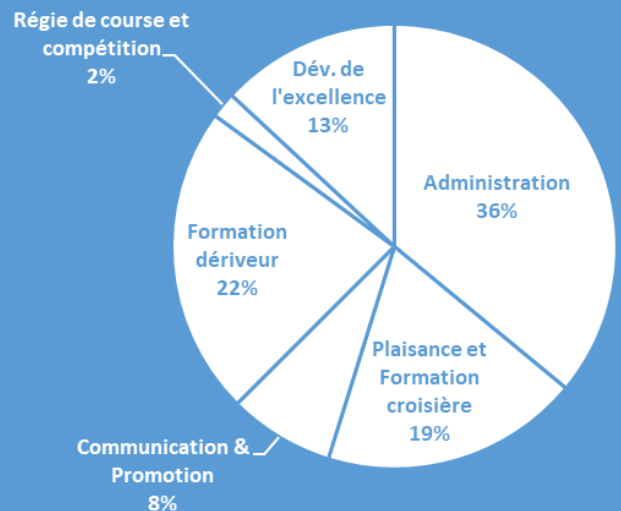
### SOURCES DE REVENUS



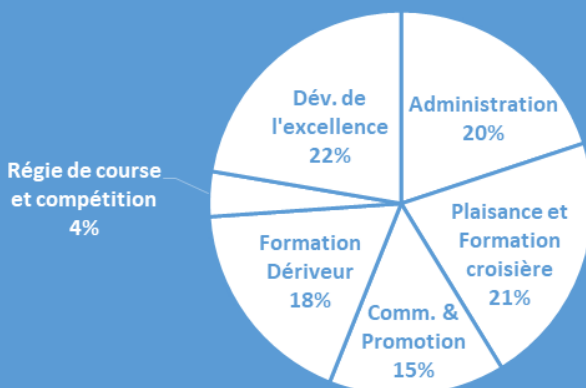
### REVENUS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ (EXCL. SUBV.)



### DÉPENSES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ



### NIVEAU DE SOUTIEN DES SECTEURS D'ACTIVITÉS



Cela est lié notamment aux restrictions quant aux activités de compétition, de développement de l'excellence et aux événements grand public.

Comme en 2020, cette baisse de revenus a été compensée par des programmes de soutien gouvernemental. Cela nous a permis de financer une partie de nos ressources humaines et ainsi de ne pas utiliser tous les revenus générés par *Placements Sports et Loisirs*. Ce surplus de 36 832 \$ nous permettra d'assurer une certaine pérennité au financement de nos ressources humaines lorsque les revenus spéciaux en soutien à la COVID-19 seront épuisés.

Nous vous invitons à prendre connaissance du *Rapport de l'auditeur indépendant et États financiers 2021* pour plus de détails. Ce document est disponible sur [voile.qc.ca](http://voile.qc.ca)

Voici un survol des programmes de soutien financier grâce auxquels nous sommes en mesure de soutenir tous nos secteurs d'activités :

#### *Soutien COVID-19*

##### *Subvention salariale d'urgence du Canada*

Ce programme, offert aux employeurs admissibles qui subissent une baisse de leurs revenus, nous a permis de maintenir l'embauche de notre permanence au plus fort de la crise. Les montants auxquels nous sommes admissibles pour la période se terminant au 31 octobre 2021 sont de l'ordre de 53 350 \$.

##### *Plan de relance en Loisir et Sport (DSLAP)*

Ce soutien provincial annoncé en septembre 2020 a été confirmé et versé au cours de 2021. Les sommes s'y rattachant nous permettront de soutenir la reprise des activités grand public, des compétitions et des initiatives de développement de l'excellence. Elles sont incluses à nos produits reportés au 31 octobre 2021.

L'aide est versée dans le cadre des programmes existants de soutien aux fédérations sportives (PSFSQ et PSDE). Chaque fédération a reçu l'équivalent de 60 % de son niveau de soutien annuel, ce qui représente 120 000 \$ pour la voile.

#### *Soutien COVID-19 pour les organismes locaux*

##### *Fonds de soutien en sport*

Suite aux représentations des fédérations quant au besoin de soutenir les clubs et écoles qui ont également subi des baisses de revenus au plus fort de la pandémie, un programme administré par Sports Québec en partenariat avec les fédérations sportives et les URLS a été offert aux OBNL par le ministère en 2021.

12 clubs et écoles de voile ont reçu du soutien dans le cadre de ce programme qui a injecté un total de 69 250 \$ en voile à l'été 2021.

#### *Volet Sport*

##### *Programme de soutien aux fédérations sportives (PSFSQ)*

Le PSFSQ sert au soutien de nos opérations et est renouvelable tous les 3 ans. Notre financement est lié à notre classement par rapport aux autres fédérations sportives. Pour le cycle en cours, nous nous classons au 21e rang sur 58 fédérations admissibles, ce qui nous permet de bénéficier d'un soutien annuel de 97 732 \$.

##### *Placements Sports et Loisirs*

Placements Sports et Loisirs a pour but de bonifier le PSFSQ et est le programme par lequel les dons reçus par la fédération sont admissibles à une subvention d'appariement et les donateurs à un reçu d'impôt.

Depuis le lancement de ce programme, nous avons pu accroître les services offerts à nos membres et lancer de nouveaux programmes tels Voile mobile et la Foire de la voile.

**Grande nouvelle non attendue en 2021** : notre niveau d'appariement qui jusqu'en mars 2021 était de 230 % est passé à **380%**. Un don de 100\$ vaut donc 480\$.

Ce programme a généré des revenus supplémentaires disponibles de 103 905 \$ en 2020-2021. À cette somme s'ajoute le fonds de dotation qui est composé de 20 % des dons amassés ainsi que de 20% de la subvention d'appariement méritée. Rappelons que le fonds de dotation est cédé pour une période de 10 ans.



Jusqu'en 2020, le gestionnaire de ce fonds était la Fondation du Grand Montréal qui a depuis été remplacé par la Gestion du Patrimoine Desjardins.

Les revenus dégagés de Placements Sports et Loisirs, essentiels pour le maintien de certaines activités, ne sont pas les maximums auxquels nous serions admissibles. Vos dons, vos idées d'activités de financement et vos contacts dans le but d'obtenir des dons corporatifs sont importants et peuvent avoir un impact significatif sur le développement de la voile au Québec.

### **Voile Québec, J'embarque!**

2020-2021 en quelques chiffres :

- **380 %** en subvention d'appariement pour chaque dollar reçu en don depuis avril 2021.
- **30 671 \$** en dons reçus.
- **103 905 \$** de revenus incluant la subvention d'appariement.
- **24 734 \$** cédés au fonds de dotation.

**Merci au Fonds Rose des vents, ainsi qu'à nos donateurs corporatifs, Wilson & Lafleur et les Bateaux Topper!**

**Merci à tous nos donateurs individuels!**

Vous êtes 65 donateurs à avoir contribué à notre campagne de financement en 2020-2021.



### Programme de soutien aux événements sportifs (PSES)

Aucun événement ne satisfaisant les critères n'ayant eu lieu, nous n'avons pas soumis d'événements en 2021 pour ce programme qui soutient les clubs hôtes d'un événement de niveau canadien ou international.

### Programme de soutien au développement de l'Excellence (PSDE)

Le PSDE sert au soutien de nos activités de développement de l'Excellence et est renouvelable tous les quatre ans. L'année 2020-2021 devait être la dernière année du cycle 2017-2021, mais la COVID-19 a ralenti le processus de renouvellement et le programme a été prolongé d'un an. Cela signifie que nous avons été admissibles aux mêmes sommes que l'année précédente, mais que nous ne connaissons pas les montants qui nous seront alloués à compter du premier avril prochain pour les prochains quatre ans. Récemment, plusieurs volets ont été ajoutés au programme afin de soutenir le développement d'entraîneurs, le développement d'entraîneuses féminines et l'usage des technologies dans le développement des athlètes.

Le contexte sanitaire et l'annulation des événements et entraînements ont rendu difficile le maintien des activités de développement de l'excellence et les possibilités de report des sommes non utilisées n'ont pas encore été confirmées aux fédérations sportives. Nous avons imputé 66 840\$ de dépenses à ce programme.

### Programme d'accompagnement médico-sportif et en sciences du sport de l'Institut National du Sport du Québec (INS Québec)

Nous recevons du soutien de l'INS pour l'accompagnement en services médico-sportifs et en sciences du sport pour athlètes identifiés Élite et Relève. Certaines des activités prévues ont été reportées à cause des restrictions sanitaires, mais 1 360 \$ ont été utilisés en 2021.

*Volet Plein air (Loisir et plaisance)*

*Programme d'assistance financière aux organismes nationaux de loisir — Volet Soutien aux projets en plein air (PAFONL)*

Notre reconnaissance comme organisme de plein air nous donne maintenant accès à du soutien pour la réalisation de deux projets :

Géoréférencement : nous bénéficierons dorénavant d'environ 75 000\$/an pour nous doter d'outils et de ressources en géomatique dans le cadre d'un projet commun regroupant toutes les fédérations de plein air.

Soutien des centres de voile : nous recevrons 36 000 \$ pour aider au développement des centres de voile et inciter la population à la pratique la voile. Les retombées de ce projet seront la mise à niveau, le développement et la diffusion d'outils de gestion et la réédition du livre Voilà la voile.

En plus de ces programmes, d'autres sont annoncés pour 2022 et nous permettrons d'élargir notre soutien aux sites de pratique de la voile et aux gestionnaires des activités qui y sont liées.

Pour ce faire, nous avons recruté de nouvelles ressources humaines.

### **Sécurité et intégrité**

Plusieurs outils et initiatives ont été mis en place au niveau du gouvernement québécois et canadien dans les dernières années afin d'assurer la sécurité et l'intégrité dans les milieux sportif et récréatif.

Dans ce contexte, nous avons adopté et mis à jour des règles et politiques visant à créer un environnement de pratique sécuritaire :

- **Politique, règles et procédures en matière de protection de l'intégrité.** Cette politique a été adoptée en mars 2021 suite à un énoncé ministériel. Ce document inclut également des codes de conduite pour les administrateurs, entraîneurs, officiels, athlètes/participants et parents.
- **Règlement de sécurité de la Fédération de la voile du Québec.** Ce règlement qui s'inscrit dans le cadre de la *Loi sur la sécurité dans les sports* (RLRQ, c. S-3.1) a été révisé en fin d'année. Nous vous invitons à prendre connaissance de ce document qui présente l'ensemble du cadre réglementaire dans lequel nous naviguons tous.

Nous avons également organisé des sessions d'informations pour les gestionnaires et des activités pour les athlètes et leurs entraîneurs, dont une séance sur les commotions cérébrales.

## Ressources humaines

Pour une deuxième année consécutive, les activités de voile se sont déroulées dans un contexte de pandémie. Heureusement, l'équipe était maintenant rodée et organisée pour faire face à ces défis. Toujours en télétravail, elle s'est appuyée sur son expérience de 2020 et sur les leçons tirées de cette première année de pandémie pour déployer et améliorer l'organisation de ses formations, certifications, compétitions, entraînements, et événements.

### Équipe permanente

#### Direction générale

Natalie Matthon

#### Soutien administratif

Linda Smith

#### Assistants à la coordination de programmes (temps partiel)

Félix Provencher

Victor Reise

### Coordination des programmes

Florence Lastreto Communication/promotion, Voile mobile, Foire, Compétition/Régie de course.

Pauline Lengage Formation dériveur & croisière, Soutien aux gestionnaires.

Laurence Pagé Dév. d'outils d'aide à la gestion, Formatrice dériveur et Instructrice Voile mobile.

Caroline de Alcalá Entraîneuse de l'Équipe du Québec, Développement de l'excellence et Compétition.

Josiane Rivest Géoréférencement et Gestion de la base de données.

Un grand merci à eux tous, ainsi qu'à plusieurs contractuels qui se sont greffés à l'équipe de façon ponctuelle pour créer nos contenus virtuels, développer des formules hybrides et offrir nos programmes de formation.

### Équipe contractuelle

#### Formateurs-évaluateurs en voile dériveur

Amélie Beaudoin

Marc-Antoine Brassard

Carmen Denis

Frédéric Déry

Pierre-Alexandre Doyon

Jean-François Gacougnolle

Adam Gagnon

Alexandre Gareau

Reine Montalibet

Bastien Mony

Marie-Paul Simard

Nicolas Tosi

Mathieu Maudet

#### Instructeurs Voile mobile

Jean-François Gacougnolle

Rosalie Pagé

#### Entraîneurs invités

Carmen Denis

Hugo Morin

Tyler Bjorn

#### Instructeurs évaluateurs en voile croisière

Guy Boulanger

Normand Corbeil

Claire Lemieux

Tony Pattinson

Martine St-Germain

Robert Routhier

#### Instructeurs Survie au large

Guy Boulanger

Simon DuBois

Claire Lemieux

Gaël Simon

Benoit Villeneuve

La description des ressources humaines de la Fédération de voile du Québec ne serait pas complète sans souligner le soutien et l'engagement de ses bénévoles. De nombreux mandats ont été réalisés grâce à leur précieuse contribution.

## Bénévoles

### Conseil d'administration

Daniel St-Onge, Président  
Gilles Tétreault, Vice-président  
Yves Léger, Trésorier  
Martine St-Germain, Secrétaire  
André M. Benoit  
Catherine Bussière  
Denis Valiquette  
Nicola Mocchiutti  
Patrick Caux

### Rédaction de protocoles COVID

Équipe du CVDM  
Équipe du RStLYC  
Gestionnaires des clubs et écoles de voile

### Soutien TI

Judith Grondin  
Michel Boivin

### Traduction/révision d'épreuve

Don Bennett  
Kim Alepin  
Lauri Kalkkinen  
Margot McFarlane Hall  
Normand Corbeil  
Sophie Duvieusart  
Shelley Roddie

### Comité formation Dériveur

L'équipe des formateurs

### Comité formation Croisière

Claire Lemieux  
Gilles Tétreault  
Guy Boulanger  
Guylain Noël  
Martine St-Germain  
Normand Corbeil  
Pierre Harel  
Sophie Duvieusart

### Événements promotionnels

André M. Benoit  
Carmen Denis  
Christian Leduc  
Denis Valiquette  
Elyse Laurin  
Gilles Tétrault  
Mireille Robin

### Comité de révision Voilà la voile

Carmen Denis  
Jean-François Gacougnolle  
Marie Gendron  
Paule Samson  
Reine Montalibet

### Comité de révision du Règlement de sécurité

André Benoit  
Daniel St-Onge  
Denis Valiquette  
Joe Jospe  
Madeleine Palfreeman

### Soutien à l'Équipe du Québec

Alain Bolduc  
Carmen Denis  
Hugo Morin  
Joe Jospe  
Madeleine Palfreeman  
Sophie Vinet  
Tom Egli

### Régie de course

David Covo, Juge  
David Pelling, Juge  
Joe Jospe, Juge  
Madeleine Palfreeman, Officiel

### Représentation Transports

#### Canada

André M. Benoit

#### Représentation Voile Canada

David Covo, Juge  
David Pelling, Juge  
Guy Boulanger, form. Croisière  
Madeleine Palfreeman, Officiel  
Normand Corbeil, form. Croisière  
Peter Hall, Haute performance  
Valérie Lavigne, CA

### Gestionnaires des clubs et écoles de voile

Notre réseau compte plus d'une soixantaine de clubs, écoles et camps de voile dont les gestionnaires sont engagés et contribuent également au développement de nos programmes et soutiennent la réalisation de nos activités en plus de desservir et nourrir la passion des adeptes de la voile. Vous pouvez découvrir les activités qu'ils offrent au [www.voile.qc.ca](http://www.voile.qc.ca)

**Merci à vous tous qui donnez à la Fédération de voile du Québec votre magnifique énergie, participez de près ou de loin à soutenir la fédération et contribuez au développement de la voile au Québec!**

## Communication et promotion

Malgré les restrictions sanitaires encore très présentes et ayant entraîné l'annulation de tous nos événements promotionnels, sous le leadership de Florence Lastreto avec le soutien de plusieurs membres de l'équipe et notamment de Laurence Pagé en ce qui concerne les médias sociaux, nous avons continué d'accroître notre visibilité et celles de nos membres au travers de nos différents médias et en lançant notamment une campagne de recrutement d'instructeurs.

### Campagne instructeurs 2021

Afin de combler au manque d'instructeur, la FVQ a lancé en 2021-2022 une campagne de communication de recrutement d'instructeurs.

Cette campagne s'étale sur deux ans et a pour objectifs :

- Augmenter le nombre d'instructeurs tant en voile croisière que dériveur
- Mettre en avant le métier d'instructeur et des opportunités d'emploi
- Retenir le plus longtemps les instructeurs dans le milieu (rétention)
- Montrer ce qu'est réellement le métier d'instructeur
- Rassembler la communauté de voile

Et comme objectifs sous-jacents :

- Démystifier la Fédération
- Montrer que la voile est partout au Québec
- Mettre en avant nos activités, les clubs et les athlètes au niveau
- Augmenter notre nombre d'abonnés sur nos réseaux

Pour atteindre ces objectifs, plusieurs actions ont été mises en place dès le printemps 2021. Nous avons principalement utilisé comme support les médias sociaux étant donné le faible coût financier de ceux-ci et une forte présence de notre clientèle cible.

Notre échéancier s'étale de la sorte :

- Lancement hiver 2021
  - Ouverture des inscriptions formations dériveurs
- Campagne web et réseaux sociaux printemps et été 2021 :  
Sondages, quizz, vidéos, concours, saviez-vous que, capsules informatives...  
#lavoilecestnous #wearesailing  
#lavoiedelavoile #sailingpathway
- Relance lors du Congrès et de la Foire (reportée à 2022)
  - Profiter de ces deux événements à forte visibilité
  - Garder la communauté active
- Janvier 2022 campagne plus agressive avec tous les médias

Les écoles et clubs ont aussi contribué à la campagne en identifiant la FVQ sur leur publication et en partageant notre contenu dans leur réseau.

## Vidéo promotionnelle

Pour notre campagne nous avons aussi lancé une vidéo promotionnelle. Tournée durant l'été 2021, la vidéo a été lancée sur toutes nos plateformes en décembre 2021. Elle met en avant le métier d'instructeur de voile et pourra aussi être utilisée par les clubs et écoles pour leur recrutement.



Voir la vidéo : <https://www.youtube.com/watch?v=BVVnpPiV4iE&t=1s>

## Réseaux sociaux

### **Instagram :**

En 2021, Instagram aura été notre plateforme la plus achalandée et occupée de nos réseaux sociaux. Nous avons créé plus de contenu dynamique afin d'avoir une plus grande interaction avec nos abonnés, mais aussi avec nos clubs et écoles.



Ce média regroupe une clientèle plus jeune et un accès dériveur à l'inverse de Facebook. Nous avons donc mis sur une stratégie de publications plus adaptée envers ce public. (cf capture d'écran avec sondage).

Outre les publications et «stories» courantes, nous avons mis en place le « Quizz du mardi ». Chaque mardi nous faisons participer nos abonnés à un quizz via plusieurs questions sur divers sujets tels que : les formations offertes, Voile mobile, les types de voile, le haut niveau...

C'est en moyenne 200 abonnés qui jouent le jeu chaque semaine. (cf capture d'écran ci-contre)

Dans le cadre de la campagne de recrutement d'instructeurs plusieurs « reels », « stories » et publications ont été effectués ainsi que des quizz accès sur ce thème.

En 2021, le compte Instagram de Voile Québec c'est :

- 863 abonnés
- Des actualités ("Story") quotidiennes
- Une quinzaine de courts vidéos ("Reels") originaux qui atteignent plus de 1300 vues
- Du contenu informatif, créatif et varié
- Plus de 200 personnes qui interagissent avec notre contenu

#### **Tik Tok :**

Afin d'atteindre une clientèle plus jeune, nous avons ouvert un compte sur le réseau Tik Tok (@voilequebec). Depuis l'ouverture, c'est 113 abonnés qui nous suivent avec une moyenne de 800 vues par vidéo.

#### **Facebook :**

Notre compte FB est toujours autant utilisé, et est suivi par plus de 3800 abonnés. Avec ce réseau nous touchons un public plus âgé et plus axé voile croisière.

De plus, en 2021 un groupe FB a été créé pour les gestionnaires des clubs et écoles afin qu'ils aient une plateforme pour communiquer ensemble, partager leurs besoins (emploi, vente de matériel...). Nous utilisons le groupe pour aussi diffuser l'information de la FVQ.

#### Événements grand public (kiosque FVQ)

Comme en 2020, la totalité des événements grand public ont été annulés en raison de la COVID-19. Cependant, avec l'allègement des restrictions durant la saison estivale, nous avons pu participer à un événement promotionnel avec Voile mobile au camping municipal de la ville Les Coteaux. Durant la fin de semaine c'est environ une centaine de personnes qui a été initiée aux joies de la voile.

#### Foire de la voile 2021

En 2021, il n'y a pas eu de Foire de la voile, cependant nous prévoyons être de retour en 2022 pour une nouvelle édition encore plus riche!

#### Publications

- Bulletin Voile Québec dans L'Escale Nautique (4x/an). La revue est dorénavant disponible pour les membres de la FVQ en version électronique.
- Infolettre mensuelle. À la fin 2020, un nouveau format pour l'infolettre a vu le jour grâce à la plateforme CiviCRM. Le design est le même qu'avant, mais la nouvelle plateforme permet une automatisation des envois, et une création du contenu beaucoup plus intuitive et simple à gérer.

#### Site Internet

- Plus de 42000 visiteurs en 2021. On constate une baisse par rapport à 2021 qui est due principalement à la COVID-19 et au fait que la Foire de la voile ne soit pas organisée.
- Règle générale, « Se mettre à la voile » est la principale page visitée.
- Les visiteurs consultent en moyenne 3 pages.

- Comme chaque année, les visites sur les différentes pages du site reflètent l'actualité du moment (ex. : boutique pour Noël, formations pour le printemps...).

On peut voir dès aujourd'hui l'impact de la campagne sur notre site internet. En effet, en 2022 nous avons eu un nombre record de personnes à s'inscrire à nos formations pour devenir instructeur croisière. De plus, on constate aussi une augmentation importante des visites de notre site internet sur les pages dédiées aux formations d'instructeurs. La page « devenir instructeur croisière élémentaire » est la plus consultée en janvier 2022 avec 485 visiteurs, dont 327 uniques. En 2021, à la même période nous avons une affluence de 250 visiteurs soit une augmentation de 48%.

- En dériveur, nous assistons au même constat, en janvier 2021 nous avons 74 visiteurs et 250 en 2022 soit 70% d'augmentation !

### **Base de données**

La nouvelle base de données a pris sa place durant la dernière année au sein de la fédération. La gestion des quelque 17 000 membres, donateurs et partenaires a peuplé cette base de données au fil de 2021. Tout un chacun semble commencer à maîtriser les bases de la gestion de ce système qui s'appelle « CiviCRM ». Cette base de données permet, entre autres, de mieux gérer les inscriptions aux différentes formations, de communiquer plus facilement avec les membres, de produire des envois massifs tels que l'envoi de l'Escale et plus encore...

Grâce aux compétences de Josiane Rivest et Victor Reise, nous croyons même pouvoir, à long terme, aider les clubs et les écoles dans la gestion de leurs membres.

Jumelées aux données géoréférencées dont nous sommes en train de nous doter et aux interactions possibles avec le site web, les possibilités de développement d'outils pour les gestionnaires et pour les usagers sont multiples et prometteuses.



La voile est un loisir réellement accessible à tous, quels que soient l'âge, les objectifs ou les capacités physiques des participants.

La fédération tente, dans la mesure de ses moyens, d'en faciliter le développement. Pour y parvenir, nous nous sommes dotés ces dernières années d'un outil de développement inestimable : le programme Voile mobile. Jumelés à notre nouvelle escouade promotionnelle, nous avons des outils promotionnels intéressants et à grand déploiement.

Cependant, la crise sanitaire a mis un frein à ces initiatives, aucune activité grand public n'ayant eu lieu.

### **VOILE MOBILE**

Géré par Florence Lastreto en amont et par Laurence Pagé une fois sur la route, ce sont cinq destinations qui ont reçu la visite des six voiliers et des deux instructrices de Voile Mobile, dans sa mission de promouvoir et d'enseigner la voile et la sécurité nautique lors de la tournée 2021.

La saison a commencé en force dans la région de la Montérégie à Otterburn Park. Visitant cet endroit pour la 3<sup>e</sup> année consécutive, ce sont de jeunes marins expérimentés qui ont navigué sur la rivière Richelieu, dans un décor enchanteur au pied du mont Saint-Hilaire.

Direction la Marina de Valleyfield dès la semaine suivante. Les deux semaines de camp de voile affichent complet bien avant notre arrivée à cet imposant port de plaisance situé au cœur de la ville de Salaberry-de-Valleyfield. Bien que les deux groupes de jeunes âgés de 9 à 14 ans en soient à leur première expérience en voile légère, nombreux sont ceux qui connaissent déjà très bien le lac Saint-François. En effet, le mot s'est passé parmi les membres de la marina qui ont vite fait d'inscrire leurs enfants et petits-enfants à Voile Mobile! Une belle journée chaude et ensoleillée a donc été l'occasion parfaite pour un dîner en expédition à la plage de l'île aux Chats, guidé par nos jeunes explorateurs locaux.



À moins de 5 km à vol d'oiseau, sur l'autre rive du lac Saint-François, se trouve Les Coteaux, plus spécifiquement son camping municipal qui accueille cette fois Voile Mobile en format portes ouvertes pour des initiations d'environ une à deux heures. Aucun délai n'est trop court pour donner la piqure de la voile et c'est encore une fois mission accomplie pour ce dernier week-end en Montérégie.

Cap vers l'Est, la prochaine destination de Voile Mobile est au Club Nautique de Baie-Comeau ! Les eaux froides et salées, les courants de marée, la houle venant du large sont autant de défis auxquels était prête à faire face l'équipe de Voile Mobile. Mais

le fleuve s'est plutôt montré des plus accueillants et a manifesté sa bienveillance avec une météo chaude et ensoleillée qui s'est maintenue jusqu'à la fin du séjour. Une seule journée a échappé à la règle : le samedi, le brouillard était si épais que les voiliers n'ont pu s'aventurer qu'à quelques mètres du brise-lame, sous peine de perdre totalement de vue l'entrée du bassin. C'est donc dans

des conditions pratiquement parfaites que près d'une centaine de personnes ont été initiées à la voile pendant les 8 jours de Voile Mobile au Club Nautique. Les initiations d'une journée, ouvertes à tous, ont donné l'occasion de former des groupes d'une très grande étendue d'âge, de 8 ans à 70 ans! Mais le point marquant de la navigation à voile sur le fleuve Saint-Laurent reste probablement, dans la tête des jeunes marins, la découverte de la faune marine très riche et qui peut être facilement observée à travers ses eaux vertes et transparentes. Étoiles de mer, oursins, crabes, bernard-l'hermite, homard, poissons, phoques et même un petit rorqual ont été notés au carnet des observations.

Dernier arrêt de la tournée 2021 de Voile Mobile, c'est à la municipalité de Ferland-et-Boileau, dans la région du Saguenay, qu'est installée la remorque. Une petite plage bordant le majestueux lac Ha! Ha!, au cœur des montagnes, constitue l'endroit parfait pour terminer le mois d'août en beauté. Cette fois, c'est une énergie 100% masculine qui se dégage du groupe de douze garçons de 8 à 10 ans. Ils n'ont peur de rien et ont de l'énergie à revendre! Et c'est parfait parce qu'ils comprennent vite les manœuvres de base et tous les jours, le groupe s'aventure plus loin sur le lac.

### ***VOILE ADAPTÉE***

Le leadership en développement de la voile adapté au Québec est assuré de main de maître par l'Association québécoise de voile adaptée (AQVA).

Nos moyens sont limités pour les soutenir, mais nous sommes heureux de souligner leur travail et de collaborer à leurs projets dans la mesure de nos moyens. L'embauche d'une permanence à la direction générale leur assure une meilleure pérennité et plutôt qu'un comité bénévole, c'est maintenant les employés de nos deux organisations qui collaborent pour faire avancer les enjeux communs.

Nous invitons tous nos membres à considérer d'élargir leur offre de services afin de permettre la pratique de la voile à des clientèles avec des capacités limitées sur leur site et dans leurs programmes.

Pour une deuxième année consécutive, la crise sanitaire de la COVID-19 a chamboulé la planification des programmes de formation. Forte de son expérience de 2020, l'équipe de formation, menée de main de maître par Pauline Lengaigne, ne s'est pas laissée surprendre et s'est basée sur l'organisation alternative qui avait été mise en place en 2020 pour planifier 2021. La nouveauté et le défi de cette année, concernaient les épreuves embarquées de voile croisière. Rendues possibles par des mesures sanitaires allégées par rapport à 2020, elles ont toutefois nécessité une importante préparation, des ajustements continuels et la mise en place de protocoles stricts à respecter.

Cette année encore, Pauline a été vraiment chanceuse de pouvoir compter sur une équipe de formateurs réactifs, créatifs et disponibles pour relever les défis que nous lançait la pandémie. Elle a également pu compter sur le soutien et la collaboration de nombreux clubs et écoles pour l'accueil des stages et le déploiement de protocoles sanitaires sécuritaires, tant en voile dériveur qu'en voile croisière.

### *VOILE DÉRIVEUR*

Type de formation	Nombre de stages total	Nombre de participants total
<b>Cours fondamental</b>	3	35
<b>Cours pratique VoileCAN 1-2</b>	8	43
<b>Cours pratique VoileCAN 3-4</b>	2	11
<b>Cours pratique VoileCAN 5-6</b>	1	5
<b>Cours d'animateur de voile</b>	6	33
<b>Cours de sécurité nautique</b>	8	48
<b>Clinique Comp Dev</b>	1	3
<b>Module Opti</b>	1	4

Du côté de la formation des instructeurs en voile dériveur, c'est grâce aux miracles de la technologie et à l'imagination de l'équipe de Voile Québec et de ses formateurs-évaluateurs que la cohorte 2021 a pu compléter tout son curriculum dans les temps. Ayant cette fois-ci l'expérience de la saison 2020 derrière elle, l'inévitable portion de la formation offerte par vidéoconférence a été revue et adaptée afin de mieux capter l'intérêt des stagiaires et contraster avec leurs journées d'école en ligne ou de télétravail. Voile Québec souhaite mentionner spécialement l'implication des treize formateurs-évaluateurs qui se sont impliqués dans le processus de formation des instructeurs dériveurs cette année.

C'est l'équipe d'animateurs du Club de voile de Drummondville qui a ouvert le bal des stages pratiques en personne dès le 14 mai, 100% en extérieur, en groupe très réduit et à l'intérieur des limites du couvre-feu, bien sûr! S'en sont suivi plus de huit autres semaines de formation, de St-Donat au Lac-Brome, de Gatineau à Carleton-sur-Mer, jusqu'à Fermont sur la Côte-Nord. Heureusement, le printemps hâtif a apporté avec lui de belles journées chaudes et venteuses qui ont permis aux futurs instructeurs de s'entraîner dans des conditions variées. Au total, ce sont plus de 30 animateurs de voile et 47 instructeurs qui auront été formés lors de 15 stages pratiques, incluant le module Optimist et le stage Comp Dev qui ont été remis au programme pour la première fois en trois ans. Soulignons également le fort intérêt pour la formation d'instructeur VoileCAN 3-4 où les participants des deux stages ont étudié le contenu revu et amélioré de ce nouveau format de stage qui aspire véritablement à être un échelon intermédiaire pertinent entre le niveau 1-2 et le niveau 5-6

Autre particularité des stages pratiques en 2021, la portion plus théorique du stage a été couverte en ligne au préalable afin de libérer du temps pour intégrer la formation en sécurité nautique, autrefois offerte lors d'une journée séparée. Maintenant partie intégrante du stage pratique, cette portion de la formation couvre les essentiels des situations où l'instructeur de voile pourrait avoir à intervenir afin d'assurer la sécurité de ses athlètes. Laissant libre cours à leurs talents de comédiens, les participants doivent alors acter hypothermie et coup de chaleur, noyade et commotions cérébrales alors que leur collègue doit diriger l'embarcation moteur de manière efficace et sécuritaire pour mener à bien leur intervention.

### Voilà la voile

Voilà la voile est un livre d'introduction à la voile légère édité par Voile Québec la première fois dans les années 80. En 2021, une subvention visant entre autres à développer des outils didactiques pour la pratique de la voile a permis de rassembler les fonds nécessaires pour revisiter le manuel et l'amener au goût du jour. Après avoir révisé et corrigé le contenu en collaboration avec un comité bénévole dirigé par Caroline de Alcalá, c'est la signature visuelle qui a subi les plus gros changements sous la direction de Laurence Pagé. Les nouvelles illustrations représentent donc mieux les techniques enseignées et mettent en scène des personnages variés dans un souci de mieux représenter la diversité des pratiquants de la voile au Québec.

C'est avec fierté que les écoles du Québec et du Canada francophone pourront présenter en 2022 un manuel d'introduction à la voile 100% québécois.



## VOILE CROISIÈRE

Type de formation	Nombre de stages total	Nombre de participants total
Accréditation d'instructeur – atelier pédagogique	1	10

L'équipe de Voile Québec et les Instructeurs-Évaluateurs, en charge de la certification des instructeurs de voile croisière, ne sont pas près d'oublier cette année 2021. En effet, cette année, nous avons battu tous les records. Avec 9 épreuves embarquées (4 pour instructeurs IVQ (Introduction à la voile sur quillard), 4 pour instructeurs élémentaires et 1 pour instructeurs intermédiaires), ce sont plus de 37 nouveaux instructeurs de voile croisière qui ont été certifiés cette année. Quelle belle cohorte ; et quel exploit pour nos 5 instructeurs-évaluateurs qui ont enchaîné les fins de semaine de certification les unes après les autres. Et quand on dit qu'ils n'ont pas chômé, c'est peu de le dire, car entre le 22 mai et le 11 juillet, il n'y a pas eu une seule fin de semaine de libre.

Pour assurer tous ces stages, l'aide sans failles de nos écoles de voile partenaires a été aussi précieuse que décisive. Toujours prêtes à nous dépanner, nous arranger, nous trouver des solutions inespérées ; la flexibilité et la collaboration de nos écoles ont été déterminantes dans le succès de cette saison de certification. De La Baie à Longueuil en passant par Lévis et Beauharnois, cette année, des instructeurs se sont formés aux quatre coins de la province.

Mais pourquoi 2021 fut-elle une année aussi folle ? Pourquoi tant de demandes d'inscriptions ont afflué sans cesse ? Peut-être que ces quelques mois de confinement ont permis à certains de se découvrir une vocation d'instructeur de voile. Peut-être est-ce lié à l'engouement qui s'est ressenti pour toutes les activités de plein air depuis le début de la pandémie. Ou bien encore, le travail acharné des écoles de voile homologuées pour faire connaître leur passion et recruter de nouveaux instructeurs qui a porté ses fruits. Mais aussi sûrement le report de toutes les annulations de certifications de 2020 du fait de la COVID. C'est probablement un doux mélange de tout cela qui a conduit ces 37 nouveaux instructeurs à nous rejoindre ou à parfaire leurs compétences et à faire de cette année, une année record.

Pourtant, le défi était immense. Les incertitudes liées à l'évolution de la crise sanitaire, les règles gouvernementales qui en découlent, les contraintes météorologiques, les aléas liés aux convois sont autant de petits cailloux qui ont jalonné notre chemin. Mais grâce au travail d'équipe et à la flexibilité de chacun, nous avons réussi à nous jouer de ces embûches et mener notre mission à bien. Alors un grand bravo et bienvenue dans cette belle aventure à nos 37 nouveaux instructeurs de voile croisière. Et surtout un immense merci à nos instructeurs-évaluateurs et à nos écoles partenaires pour leur précieuse collaboration.

Par ailleurs, des travaux de correction et modification ont été faits en 2021 sur le manuel intermédiaire dont la nouvelle édition sera disponible début 2022. Ces travaux ont été coordonnés par Pauline, effectués par des bénévoles du comité Formation croisière et colligés par Félix.

## ***SURVIE AU LARGE***

<b>Type de formation</b>	<b>Nombre de stages total</b>	<b>Nombre de participants total</b>
<b>Survie au large (SAL)</b>	2	27

Le cours de survie au large est probablement l'un de ceux qui a le plus souffert de la crise sanitaire. Longtemps mis sur la glace en 2020 du fait de l'impossibilité de l'organiser dans la tourmente des premiers mois de pandémie, la liste d'attente ne cessait de s'allonger. L'équipe de formation s'est donc attelée à trouver une solution d'adapter ce cours pour l'offrir malgré la pandémie. La partie théorique du cours a donc été découpée en 6 soirées en ligne animées alternativement, dès le mois de mars, par nos 5 instructeurs SAL. La partie pratique devait quant à elle se dérouler au mois d'avril, mais a dû être repoussée à plusieurs reprises du fait des mesures sanitaires en vigueur dans la province.

C'est finalement fin octobre que les deux groupes de stagiaires ont pu suivre la partie pratique du cours ainsi qu'un rappel des notions théoriques principales étudiées au printemps.

Bien que ces 27 stagiaires aient pu recevoir leur certification, le constat a été fait par l'équipe de formation, que ce cours n'était pas vraiment adapté à un enseignement en ligne. En effet, ce cours est notamment très apprécié pour les nombreuses occasions qu'il donne de manipuler des équipements (balises, longes, équipements de radeaux de sécurité, etc.). Même si la partie pratique a permis, dans un deuxième temps, de manipuler une partie de ces équipements, cela a manqué à la partie théorique et probablement affecté l'expérience des stagiaires. C'est la raison pour laquelle, l'équipe de formation a décidé d'attendre le prochain déconfinement des activités encadrées pour organiser son prochain cours, probablement à l'automne 2022.

## ***RÉGIE DE COURSE***

<b>Type de formation</b>	<b>Nombre de sessions total</b>	<b>Nombre de participants total</b>
<b>Scénarios</b>	5	En Moyenne 20
<b>Séminaire nouvelles règles de course FR</b>	1	48
<b>Séminaire règles de cours en Kite</b>	1	13
<b>Séminaire règles de course ANG</b>	1	16
<b>Officiel de club</b>	1	8
<b>Juge de club</b>	1	14

Plusieurs séminaires sur les règles de course en français et en anglais ont été offerts au printemps 2021 en ligne. Joe Jospe et David Covo ont ainsi donné une dizaine de formations sur 5 semaines auprès d'une soixantaine de personnes.

Le cours d'officiel de club a été adapté par Voile Canada pour être donné entièrement en ligne. Madeleine Palfreeman ainsi formé une dizaine de participants au niveau 2.

### *CROISIÈRE ET PLAISANCE RÉCRÉATIVE*

La plaisance et la voile récréative sont par définition des activités non encadrées. À ce titre, le lien avec les pratiquants n'est pas aussi direct, sauf pour ceux qui choisissent de devenir membres individuels ou de s'impliquer au sein du réseau. Malgré cela, une large part de nos activités les touche directement, surtout en ce qui concerne la représentation que nous faisons en leur nom auprès des instances gouvernementales, ainsi que l'information que nous mettons à leur disposition pour qu'ils puissent faire des choix judicieux quand des opportunités de naviguer s'offrent à eux.

Le gouvernement québécois a pris une position claire visant à soutenir les organismes nationaux de plein air afin de nous permettre de jouer un rôle structurant dans le développement des infrastructures et de leur gestion.

À ce titre, nous nous sommes qualifiés pour le financement de deux projets dans le but de soutenir le développement de la voile comme activité de plein air : un projet de soutien au développement des sites de voile et un projet visant leur géoréférencement.

#### **Soutien au développement des sites de voile**

C'est au cours de l'année 2021 que Laurence Pagé a entamé le projet de rassembler au même endroit toutes les ressources nécessaires pour le démarrage et la bonne gestion d'un site de voile (club, école, site de location, etc.). Elle est épaulée par Félix Provencher dans l'accomplissement de ce projet d'envergure. Appelé au départ "Cartable du gestionnaire", la version finale sera numérique et évoluera en fonction des nouvelles ressources partagées par les différentes parties prenantes au projet. L'outil de gestion sera orienté selon 3 axes principaux : le gestionnaire (rôle et responsabilités), la gestion des risques et la gestion des différentes ressources (humaines, financières, matérielles, etc.). Puisque le guide vise une audience très large et variée, différents collaborateurs et collaboratrices ont été invités à partager leur expertise sur différents sujets. Ainsi, certaines sections seront entièrement rédigées par l'équipe de Voile Québec alors que d'autres seront simplement des références vers les meilleures ressources existantes sur le sujet. En complément à ce guide, Voile Québec se penche également sur l'élaboration d'une formation offerte aux gestionnaires.

#### **Projet de géoréférencement**

Suite à la confirmation du financement sur quatre ans de ce projet par le ministère responsable des organismes de plein air, nous avons embauché Josiane Rivest qui prend le relais de Pauline dans ce dossier et est responsable de mener à bien ce projet. Possédant une expérience significative dans le milieu des fédérations et un certificat en géomatique, elle était la personne tout indiquée pour ce poste.

Des rencontres avec l'ensemble des fédérations de plein air ont eu lieu pour définir le projet et définir l'image de base servant à modéliser les attributs de la carte géoréférencée des activités de chaque fédération. Les discussions et les réflexions amenées lors des échanges ont permis de comprendre et de définir l'orientation qui sera effectuée pour la carte de Voile Québec.

Des actions ont été prises et une révision des attributs qui seront utilisés avec le ministère pour la carte interactive a eu lieu. Une décision finale est aussi prise pour débiter par une phase 1 qui

sera de géoréférencer les clubs et les écoles de voile qui sont membres et de les apposer sur une carte interactive en ligne pour offrir à la clientèle une référence visuelle pour trouver facilement un service au Québec.

Au courant de la prochaine année, un contact avec les clubs et les écoles sera fait afin de peupler la base de données permettant de fabriquer la carte interactive. De plus il n'est pas à exclure la possibilité de visiter les différents clubs et écoles du Québec pour améliorer et mettre à jour cette base de données.

## ***REPRÉSENTATION GOUVERNEMENTALE***

Afin d'assurer son mandat de représentation de ses membres-plaisanciers, la FVQ siège à plusieurs tables de concertation, comités et groupes de travail, tant au niveau de Transports Canada que du ministère des Transports du Québec.

### **Volet Navigation et sécurité nautique**

- Conseil consultatif régional sur la navigation de plaisance (CCRNP)
- Comité de concertation Navigation (CCN)
- Groupe de travail sur la navigation de plaisance durable du Service du transport maritime et de la mise en valeur du Saint-Laurent du ministère des Transports du Québec

La présence d'André Benoit à ces tables est un atout majeur pour nous tous. Merci André!

### **Volet Plein air**

La pertinence d'être considéré comme acteur lié au plein air est indiscutable en ce qui concerne la promotion et le développement de la plaisance et de la voile récréative. D'ailleurs, les opportunités risquent de se multiplier grâce au nouvel engagement du gouvernement québécois à développer le plein air au Québec, notamment à travers le Réseau plein air Québec qui a officiellement été constitué en août 2020. Notons que notre directrice générale assume la présidence de cette association.

- Réseau Plein air Québec (RPAQ).
  - Mise en commun des ressources des fédérations de plein air
  - Création d'un programme de formation transversale
  - Développement d'un portail web
  - Projet de géoréférencement des activités de plein air



Courses amicales, introduction à la compétition ou haute performance, la voile est une discipline sportive présente à tous les niveaux des circuits de compétitions. Au Québec, les clubs jouent un rôle clé dans la tenue d'événements et ils ont démontré à maintes reprises leur capacité d'organiser des régates de qualité.

Le rôle de la fédération par rapport à la compétition se joue à plusieurs niveaux : coordination du circuit de régates juniors (Circuit du Québec et Jeux du Québec), formation et accréditation des juges et officiels, sélection des athlètes pour les Jeux du Canada et coordination des activités de l'Équipe du Québec, soutien technique et financier obtenu du ministère pour les clubs hôtes d'événements nationaux et internationaux, homologation du calendrier d'événements, etc.

C'est Florence Lastreto et Caroline de Alcala qui coordonnent ces activités dont l'orientation est présentée dans notre plan stratégique : Cap sur 2023 et dans notre modèle de développement de l'athlète.

### COMPÉTITION

2021 La reprise : On "renavigue" en groupe à nouveau !

Régates, entraînements en grands groupes, déplacements, sélections, tests physiques, nouvelles classes, nouvelles règles de courses, Jeux olympiques, moins de virtuel, plus de présentiel et surtout... les retrouvailles !



Après une saison 2020 privée de presque tout, nous reprenons à nouveau la barre sur nos plans d'eau. Nos athlètes masqués ont pu enfin respirer. Outre des précautions anti-COVID, la réalité de nos athlètes est revenue presque à la normale.

En 2021, c'est avec plaisir que nous nous sommes enfin retrouvés, comparés, évalués et finalement nous avons régaté tous ensemble. Les clubs nous ont ouvert leurs portes avec grande joie. Nos athlètes québécois ont eu de magnifiques résultats dans toutes ces régates et bien plus !

- La Mémorial Ian Bruce à Beaconsfield
- Try à Pointe-Claire
- La Fruitcup à Hudson
- FORK et la semaine du foil à Kingston
- Championnats canadiens ILCA et Skiff à Kingston
- CORK et les championnats junior et senior de Voile Canada
- La C-cool à Vaudreuil
- Fall CORK à Kingston
- Festivoile à Gatineau
- Régate de sélection aux championnats IODA à Toronto
- Divers athlètes québécois ont participé à des régates internationales, tel championnat Nord-Américain, Européen, coupes du monde et Jeux olympiques.



Nous avons mis sur pieds et réalisé des entraînements et des camps de qualité, tel que :

- Tests physiques
- 1<sup>er</sup> Camp de Formula kite au Canada
- YOTS Québec ILCA
- YOTS Skiff
- Entraînement prérégate



Nous pensons pouvoir dire au nom de tout le monde que nous avons eu un super bel été. Que nous espérons un été 2022 aussi bien rempli que celui-ci.

Bravo à tous les athlètes québécois pour leurs belles performances, leur amélioration, leur détermination, leur amitié magnifique et leur esprit d'équipe. J'ai été ravi de voir tout le monde collaborer, autant les parents, les athlètes que les entraîneurs afin d'atteindre les objectifs de chacun.



Lorsque s'est terminé l'entraînement d'automne, nous avons mis le cap sur celui de l'hiver 2022, en espérant que la COVID soit clémente. Malheureusement, une grande partie des activités prévues ont dû être annulées.

## ***DÉVELOPPEMENT DE L'EXCELLENCE***

### **Activités de l'Équipe du Québec**

#### En route vers l'Équipe canadienne

En mars 2021, il devait y avoir la sélection pour le CSYS (Canadian Sailing Youth Squad), mais elle a été annulée en raison de la COVID-19.

Fin mai, nous avons organisé le 1<sup>er</sup> camp d'entraînement national officiel de Formula kite au pays en collaboration avec Voile Canada, leur entraîneur Dan Cunningham et Alain Bolduc comme expert technique. Nous avons aussi eu une intervention de Sophie Vinet sur les commotions cérébrales et une présentation de Joe Jospe et Madeleine Palfreeman sur les règles de course et la tenue d'un événement. Ce camp, d'une durée de trois jours et basé au Yacht-Club de Pointe-Claire (PCYC), a réuni plus d'une douzaine d'athlètes.

Fin juin, furent organisés au Club de Voile Deux-Montagnes (CVDM) les YOTS (Youth Olympic Training Seminar) ILCA. Les YOTS, camps organisés depuis 3 ans à travers le pays, servent à identifier les athlètes qui sont invités au camp de sélection du CSYS. Voile Canada nous a mandatés pour organiser les YOTS servant à identifier les athlètes québécois. Pour les classes ILCA, Agustin Ferrario, entraîneur de l'Équipe canadienne de Voile junior et Tyler Bjorn, entraîneur invité du PCYC se sont joints à Caroline de Alcala pour offrir ce camp. Cette année, ils ont regroupé les meilleurs 25 athlètes de ILCA du Québec. Lors des YOTS, nous avons eu la chance d'accueillir Ève Crépeau, nutritionniste et Jonathan Lasnier, préparateur mental, qui ont commencé à travailler avec nous.

Au mois d'août, nous avons décidé de tenir les YOTS pour les classes en skiff du Québec à Kingston (ON), afin de profiter du vent et du fait que les athlètes étaient déjà en déplacement. Cette fois, les entraîneurs invités étaient Agustin Ferrario et Stephen Waldie, entraîneur provincial de

Nouvelle-Écosse. D'autres provinces se sont jointes à nous et ce camp s'est finalement transformé en camp interprovincial.

C'est ainsi que 12 de nos meilleurs athlètes juniors se sont fait inviter en novembre à la sélection du CSYS qui devait avoir lieu en Floride en janvier, mais qui a par la suite été annulé en raison de la vague Omicron.

Fin novembre, notre entraîneure, a participé au séminaire de haute performance organisé par Voile Canada à Victoria (BC). Cette rencontre, en vue de 2024-2028, a regroupé les entraîneurs provinciaux et nationaux du pays en plus de divers spécialistes.

Notons finalement qu'en 2021, plusieurs de nos athlètes de skiff ont été intégrés comme partenaires d'entraînement aux athlètes de l'Équipe canadienne.

### En route vers les Jeux du Canada 2022

Suite à une année olympique en 2021, 2022 sera l'année des Jeux du Canada. Ces derniers auront lieu à Niagara (ON).

La délégation québécoise sera composée d'une athlète en ILCA6, d'un athlète en ILCA8, d'un équipage féminin et d'un équipage masculin en 29er.

Les premières régates de qualification ont eu lieu en 2021, mais la sélection finale de l'équipe nous représentant se fera début juin 2022, après les régates Icebreaker et Mémoire Ian Bruce.

Afin de préparer nos athlètes et entraîneurs le mieux possible, nous avons organisé des services médico-sportifs de groupe, ce qui permet aux protagonistes de créer une relation de confiance en amont des Jeux et ainsi a mieux performer.

Pour ce faire, un performeur mental, une nutritionniste et un physiologiste sont venus rencontrer les athlètes, à terre, mais aussi sur l'eau pour mieux comprendre les réalités de notre sport. Pour une première introduction, deux d'entre-deux sont venus lors des YOTS, le troisième à la Fruitcup. Dans un second temps, le performeur mental et la nutritionniste sont venus passer 3h de compétition à Gatineau, sur l'eau, sous la pluie et dans le froid d'octobre, pour connaître la réalité de la compétition et de la météo plus fraîche. Au retour à terre, ils ont fait un groupe de discussion avec les athlètes en lice pour les Jeux du Canada.

En novembre, lors des tests physiques, le physiologiste est venu parler de la récupération musculaire et énergétique aux athlètes présents. Suite aux bonnes relations que nous avons créées, le performeur mental (Jonathan Lasnier) et la nutritionniste (Ève Crépeau) ont accepté de travailler avec nous à plus long terme.

Pour avoir plus d'information sur les Jeux du Canada et les critères de qualification, rendez-vous sur notre site internet.

### Aux Olympiques de Tokyo 2020

Bien qu'il soit maintenant établi en Nouvelle-Écosse, soulignons qu'Oliver Bone, un Québécois, ancien membre de l'Équipe du Québec et athlète du club de Beaconsfield (BYC) a pris part aux Jeux qui ont eu lieu à l'été 2021 en classe 470. Âgé de 40 ans, 12 ans après sa 1re expérience olympique en 2008, Oliver est un autre témoignage que la voile est un sport pour la vie.

### À l'affût des avancées technologiques

Dans le but de porter au niveau supérieur le développement de l'excellence de la voile au Québec, Caroline de Alcalá, coach de l'Équipe du Québec à temps plein s'est joint en 2020 à un programme de mentorat offert par l'Institut national du sport au Québec (INSQ). Ce programme est accordé à cinq entraîneurs (tous sports confondus) en voie d'atteindre le niveau national. Le but du programme est d'aider l'entraîneur mentoré à perfectionner un point précis de son coaching. Mentorée par Alain Bolduc, elle a choisi l'hydrofoil comme sujet de spécialisation. Le projet s'est terminé en avril 2021 avec grand succès.

Pour amener une autre dimension à notre sport et à la façon dont les athlètes s'entraînent, nous avons mis en place un projet dans le cadre des projets synergiques du gouvernement du Québec. En collaboration avec l'INSQ et l'ÉTS (École de Technologie Supérieure), nous allons créer un programme d'entraînement virtuel. Ce projet, s'échelonnant jusqu'en 2026, permettra de révolutionner la façon de s'entraîner quand les athlètes ne le peuvent pas à cause d'une blessure par exemple ou pour compenser entre les périodes d'entraînements l'hiver. Ça permettra aussi aux entraîneurs d'avoir une nouvelle façon d'approcher l'entraînement.

Nous participons également au projet de « Data analytics » de Voile Canada.

### **Membres de l'Équipe du Québec 2021**

Voici les athlètes inscrits au programme de l'Équipe du Québec 2020-2021 :

- Femmes : Adrianna Baird, Marion Lafrance-Berger, Audrey Staples, Julia Cappolicchio.
- Hommes : Justin Amyot, Cameron et Alec Baird, Francis Charland, Nathan Duffar-Calder, Pierre-Olivier Gagnon, Hunter Hoy, Rory Krnjevic, Eric Omielan, Marc-Andrew Robin, Théo Spooren, Thomas et William Staples.

Parmi eux, un athlète navigue en Optimist, un en ILCA 6, trois en ILCA 7, un en 420, 6 en 49er, 5 en 49er FX, un 29er.

S'ajoute à cette liste Coralie Vittecoq, athlète Excellence en ILCA 6, membre de l'Équipe canadienne.

Le programme Sport-Études offert au CVDM comptait par ailleurs un athlète pour la session 2020-2021, soit Théo Spooren.

Voici les athlètes inscrits au programme de l'Équipe du Québec 2021-2022 :

- Femmes : Adrianna Baird, Marion Lafrance-Berger, Audrey Staples, Julia Cappolicchio, Alexandra Krawczyk, Olivia Robin, Florence et Constance Cassius de Linval, Loa Diné et Bianca MacHabée.
- Hommes : Cameron et Alec Baird, Francis Charland, Nathan Duffar-Calder, Thomas Plamondon, Hunter Hoy, Eric Omielan, Thomas et William Staples, Jacob Townsend, Cailem Austin, Christian Beck, Angus Beauregard, Antonin et Mathéo Rivard-Ménégoz, Kofi Diné, Kyber Lovshin et James Huynh.

Parmi eux, trois athlètes naviguent en Optimist, deux en ILCA 4, six en ILCA 6, trois en ILCA 7, deux en 29er, cinq en 49er FX, 5 en 49er, un en Formula Kite et un en Waszp.

S'ajoute à cette liste Coralie Vittecoq, athlète Excellence en ILCA 6, membre de l'Équipe canadienne.

Le programme Sport-Études offert au CVDM est sur pause pour l'année scolaire 2021-2022.

Vous trouverez tous les détails concernant le programme de l'Équipe du Québec, les critères d'identification Élite/Relève et le modèle de développement de l'athlète sur [voile.qc.ca](http://voile.qc.ca).

## Résultats 2021

Voici un survol du niveau d'activité et de performance des athlètes québécois :

Nom de la régate	Nb. Québécois	Résultat
<b>Ian Bruce Memorial, BYC (QC), 3-4 juin</b>	25 participants	Top ILCA 7 et top 3 overall: 1. Pierre-Olivier Gagnon 2. Francis Charland 3. Philippe Dormoy Top ILCA 6 : 1. Owen Maloney (8/25) 2. Caillem Austin (10/25) 3. Jacob Townsend (12/25)
<b>ILCA MidWinters, Clearwater (FL), 24-27 fév</b>	1 Québécoise en ILC 6	Meilleur Québécois ILCA 6: Coralie Vittecoq (3/55)
<b>Championnats nord-américains</b>	3 bateaux québécois, 5 athlètes (É du Qc) en 49er 2 bateaux québécois, 2 athlètes (Édu Qc) en FX 1 Québécoise en ILCA 6	Meilleur 49er québécois: Thomas et William Staples (6/11) Meilleur 49er FX québécois : Adrianna Baird (Tate Howell, ON) (5/6) Meilleur ILCA 6 Québécois: Coralie Vittecoq (6/75)
<b>Ch. du Monde Formula Kite, Torregrande (ITA), 11-17 Oct</b>	1 Québécois	Michael Brodeur (51/89)
<b>Championnat européen senior, Varna (BUL), 2-9 Oct</b>	1 Québécoise	Coralie Vittecoq (52/78)
<b>Championnats canadiens</b>	2 29er Québécois 3 2/2 49er FX québécois 2 ½ 49er Québécois 15 Optimist québécois 3 ILCA 4 québécois 14 ILCA 6 québécois 7 ILCA 7 québécois	Meilleur 29er québécois : Sébastien Hubert et Spiro Andrianakos (4/13) Meilleur 49er FX québécois: Audrey Staples et Marion Lafrance-Berger (1/7) Meilleur 49er québécois Hunter Hoy et (Galen Richardson, ON) (3/6) Meilleur Optimist québécois : Alexandre Absi (11/56) Meilleur ILCA 4 Québécois : Carlos Charabati (3/12) Meilleur ILCA 6 Québécois : Coralie Vittecoq (1/86) Meilleur ILCA 7 Québécois : Justin Vittecoq (14/26)
<b>Kieler Woche, Kiel (GER)</b>	1 Québécoise	Coralie Vittecoq (18/54)
<b>CORK International , Kingston (ON)</b>	25 Optimist québécois 5 ILCA 4 québécois 28 ILCA 6 québécois 7 420 Québécois 2 29er Québécois	Meilleur Optimist québécois : Keanu McCarthy (8/94) Meilleur ILCA 4 Québécois : Carlos Chabarati (1/13) Meilleur ILCA 6 Québécois : Francis Charland (5/136) Meilleur 420 Québécois : Eike Bodecker et Alec Girling (5/48) Meilleur 29er québécois: Sébastien Hubert et Spiro Andrianakos (4/26)
<b>CORK OCR, Kingston (ON)</b>	2 ½ 49er FX Québécois 2 ½ 49er Québécois 12 ILCA 6 québécois 6 ILCA 7 québécois 4 Formula Kite Québécois	Meilleur 49er FX québécois : Adrianna Baird (Tate Howell, ON) (3/7) Meilleur 49er québécois : Thomas et William Staples (3/10) Meilleur ILCA 6 Québécois : Coralie Vittecoq (12/43) Meilleur ILCA 7 Québécois : Francis Charland (10/24) Meilleur Formula Kite québécois : Michael Brodeur (1/14)
<b>Fork, Kingston (ON)</b>	3 Québécois	Meilleur Formula Kite québécois : Michael Brodeur (1/17)

# Rapport de l'auditeur indépendant et États financiers

Nous vous présentons le rapport de l'auditeur indépendant et vous invitons à prendre connaissance des états financiers 2021 disponibles sur [voile.qc.ca](http://voile.qc.ca)



## Rapport de l'auditeur indépendant

### Aux administrateurs de La Fédération de la Voile du Québec Itée

#### *Opinion*

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de **La Fédération de la Voile du Québec Itée** (« la fédération »), qui comprennent le bilan au **31 octobre 2021** et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la fédération au **31 octobre 2021**, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### *Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la fédération conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### *Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la fédération à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la fédération ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la fédération.

#### *Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers*

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

• Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

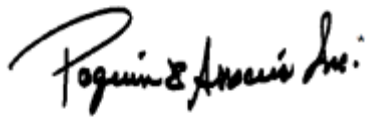
• Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la fédération;

• Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

• Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la fédération à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la fédération à cesser son exploitation;

• Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

• Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



Société de comptables professionnels agréés

Montréal, le 15 février 2022

\*CPA auditeur, CGA permis de comptabilité publique n° A131162

## Remerciements

---

**Au ministère responsable des sports et activités de plein air du gouvernement du Québec.**

**À la revue l'Escale Nautique.**

**Aux hôtes de stages de formation et séminaires,  
aux organisateurs d'événements internationaux,  
nationaux et provinciaux de compétition.**

**Aux donateurs de la campagne « Voile Québec, J'embarque! ».**

**Aux bénévoles qui donnent généreusement temps et expertise.**

**Aux clubs affiliés et à chacun de leurs membres,  
aux écoles homologuées, aux entraîneurs, aux instructeurs,  
aux membres stagiaires et aux membres individuels,  
pour leur soutien au développement de la voile au Québec.**

Version anglaise de ce document disponible sur demande  
English version available upon request

Ce rapport annuel est publié par la Fédération de la voile du Québec, dont le siège social est situé au :  
4545, avenue Pierre-De Coubertin, Montréal, QC H1V 0B2  
Téléphone : (514) 252-3097, web : [www.voile.qc.ca](http://www.voile.qc.ca)

Décembre 2021, Dépôts légaux : Bibliothèque nationale du Québec, Bibliothèque nationale du Canada.