



VOILE QUÉBEC



RAPPORT ACTIVITÉ 2025

Table des matières

Mot de la direction	2
NOS MEMBRES ET NOTRE CLIENTÈLE.....	3
1. NOS MISSIONS.....	3
1.1 Promouvoir la voile.....	3
VOILE MOBILE	4
VOILE AU FÉMININ	4
VOILE ADAPTÉE	4
COMMUNICATIONS	5
CROISIÈRE ET PLAISANCE RÉCRÉATIVE	5
VOLET PLEIN AIR	5
1.2 Développement de la voile : conformité et formation	6
VOILE DÉRIVEUR.....	6
VOILE CROISIÈRE	8
SURVIE AU LARGE.....	9
RÉGIE DE COURSE	10
1.3 Compétition	11
Équipe 2024-2025 (novembre à octobre).....	12
1.4 Cadre règlementaire	14
2.0 GOUVERNANCE.....	15
2.1 Conseil d'administration	15
2.2 Résultats financiers – faits saillants.....	17
2.3 Une organisation dédiée.....	18

Mot de la direction

L'année 2025 s'inscrit dans la continuité d'une transformation amorcée en 2024 et confirme la capacité de la FVQ de voile du Québec (FVQ) à évoluer dans un environnement en pleine mutation. Après une année marquée par une hausse exceptionnelle des inscriptions aux formations et aux accréditations d'instructeurs, la FVQ retrouve un niveau similaire à la prépandémie.

L'essor notable des formations demeure un marqueur fort de notre croissance. L'adoption du mode hybride, désormais bien implanté dans nos parcours de formation et de certification, a continué de jouer un rôle déterminant. En démocratisant l'accès aux contenus théoriques et en réduisant les contraintes géographiques, cette approche a permis d'élargir notre bassin de participants tout en favorisant un apprentissage flexible et adapté aux réalités actuelles. Ce succès, bien qu'encourageant, a toutefois exercé une pression considérable sur nos capacités internes.

Grâce aux subventions obtenues l'an dernier, des programmes ciblés, et des actions de sensibilisation ont été déployés afin de développer la pratique, la rendre accessible sur toutes ses dimensions et pour tous les acteurs qui composent la communauté. Ces efforts s'inscrivent dans notre volonté d'offrir un sport ouvert à toutes et à tous, en cohérence avec les valeurs d'équité et de respect.

Parmi ces actions, 2025 a permis de poursuivre les actions pour la voile au féminin et pour le développement de la voile adaptée répondant à une pratique plus inclusive et accessible à tous.

En 2025, nous avons travaillé pour renforcer notre réseau de communication pour consolider nos liens avec les organisateurs, partenaires et acteurs du milieu nautique.

Les pages qui suivent présenteront en détail les réalisations, les défis relevés et les initiatives qui ont façonné 2025. Elles mettent en lumière une fédération qui continue à avancer avec détermination dans cette ère postpandémique, forte de sa vision renouvelée, de son expertise et de la passion de ses membres.

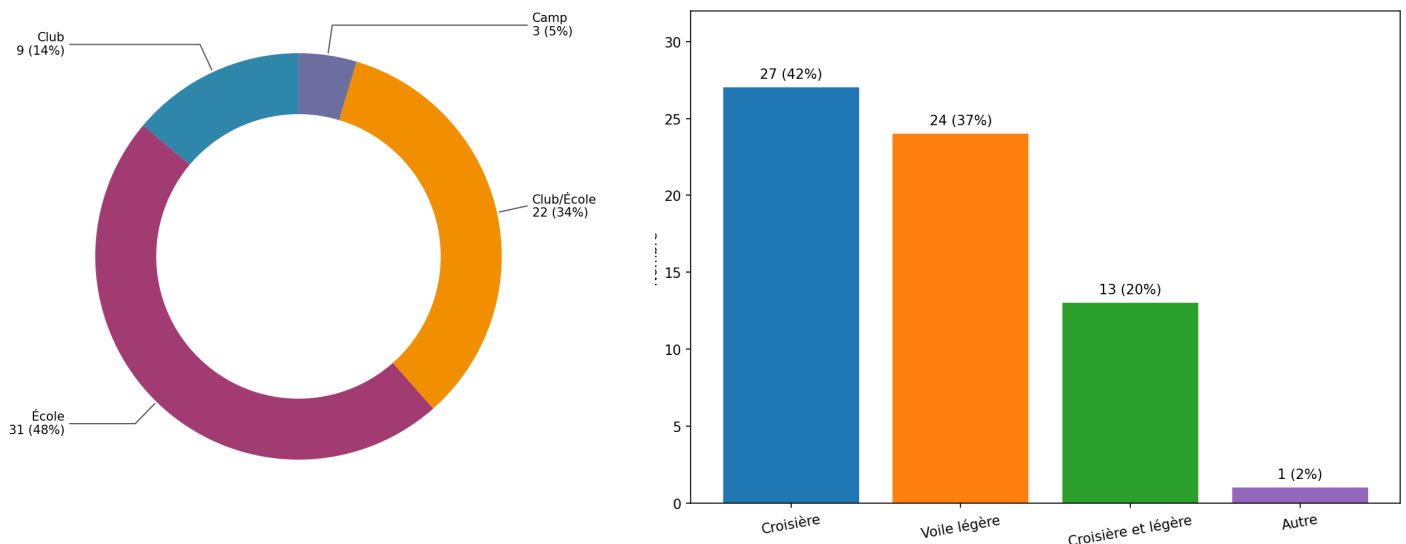
En cette année 2025, Natalie a annoncé prendre sa retraite après avoir œuvré auprès de la FVQ pendant 24 ans. La constance du travail accompli au fil des années témoigne du quart de siècle traversé au sein de la FVQ. Cette longévité reflète également un engagement soutenu, une capacité d'adaptation face aux évolutions du secteur et une implication quotidienne au service de la mission collective. À travers les projets menés, les défis relevés et la continuité des actions, cette persévérance a contribué à stabiliser les fondations de la FVQ. Merci pour tout Natalie, et c'est avec grand plaisir que nous accueillons la nouvelle directrice Aurélie Aïm Tuil qui fût nommée en novembre 2025 !

NOS MEMBRES ET NOTRE CLIENTÈLE

Les clubs, écoles et camps de voile, leurs intervenants, leurs membres et leurs stagiaires sont nos membres, qu'ils soient plaisanciers ou athlètes.

Notre clientèle inclut également tous les adeptes et futurs adeptes de la voile.

Portrait clientèle 2025 :



- Membres Institutionnels : 65
- Membres individuels : 74
- Membre de l'équipe du Québec : 23 (19 hommes, 4 femmes)

1. NOS MISSIONS

Promouvoir la voile sous toutes ses formes

Nos services contribuent au **développement de la voile** en assurant la sécurité et la compétence des **participants**; le professionnalisme **des intervenants**, la performance des **athlètes**, l'accessibilité de l'activité et la régie du sport.

1.1 Promouvoir la voile

Nos activités de **promotion et de communication** génèrent des opportunités de découverte de la voile aux non-initiés; offrent de la visibilité à nos membres et partenaires; permettent la diffusion d'information sur tout ce qui a trait à la voile, à nos membres et partenaires ainsi qu'à Voile Québec.

En 2025, en soutien à la visibilité de la voile, la pratique récréative s'est traduite par des initiatives en **voile mobile**, **voile au féminin** et en **voile adaptée**. Les plateformes sociales et le site web ont été régulièrement alimentés par des actualités (**infolettres**) et des mises en valeur du réseau des clubs.

VOILE MOBILE

Nos services contribuent au **développement de la voile** en assurant la sécurité et



la compétence des participants. Par ailleurs, le nouveau format de Voile mobile porte ses fruits et aura permis la création d'une nouvelle école de voile et l'affiliation d'un nouveau club dans la région de Rimouski, ainsi que l'homologation d'une école à North Hatley.

VOILE AU FÉMININ



La FVQ poursuit ses actions pour développer la voile au féminin. L'objectif principal demeure de favoriser la pratique féminine initiale mais aussi de consolider la pratique pour toutes les filles qui ont été initiées.

Focus 2025 : renouvellement du partenariat avec le Club nautique du Lac Brome pour une nouvelle

édition du camp de voile 100 % féminin. 25 participantes ont navigué sur une variété d'embarcations (Optimist, Topper, ILCA, 420 et catamaran) et ont aussi pris part à des activités sur terre favorisant l'esprit d'équipe et la confiance.

L'édition 2025 se distingue également par l'intégration d'une apprentie-monitrice (CIT) et d'une équipe d'instructrices féminines provenant de différentes écoles de voile de l'Estrie, notamment le club Hermitage et Sargent's Bay Yacht Club. ,

VOILE ADAPTÉE

La voile adaptée a occupé une place particulièrement importante au sein de la FVQ, affirmant son rôle essentiel dans l'accessibilité et l'inclusion au sein de la communauté nautique.

L'année a également été marquée tristement par le décès de René Dallaire, figure inspirante et bâtisseur reconnu, dont la contribution remarquable au développement de la voile adaptée et de la pratique inclusive est à souligner. La FVQ a maintenu son implication en accompagnant et coordonnant les modules d'inscription des formations. La FVQ invite tous les membres à considérer d'élargir leur offre de services afin de permettre la pratique de la voile à des clientèles avec des capacités limitées sur leur site et dans leurs programmes.



COMMUNICATIONS

La FVQ a également assuré une présence soutenue lors d'événements majeurs du milieu nautique, la création de contenus dédiés.

Infolettre

Ce sont 12 infolettres qui ont été envoyées à nos membres en 2025 pour les informer de nos actualités. Avec un taux d'ouverture de nos infolettres de 52,3 % en moyenne pour 6000 envois, on se situe largement au-dessus des moyennes du milieu (entre 20-30 % habituellement). La plateforme CiviCRM nous a également permis d'envoyer des infolettres spécifiques à un groupe de membres concernés.

Gala des Mérites Voile Québec

Les Mérites de Voile Québec sont organisés en février 2025 à l'occasion du Gala des mérites : liste méritas à élaborer **Récipiendaires des Mérites 2024**.

CROISIÈRE ET PLAISANCE RÉCRÉATIVE

La plaisance et la voile récréative demeurent deux secteurs essentiels pour le développement de la voile. Le guide de pratique de Plein Air a été réalisé et finalisé en 2025 conjointement avec les autres fédérations de Plein Air composant le Réseau plein air Québec (RPAQ). La FVQ a poursuivi en 2025 la représentation auprès des instances gouvernementales.

VOLET PLEIN AIR

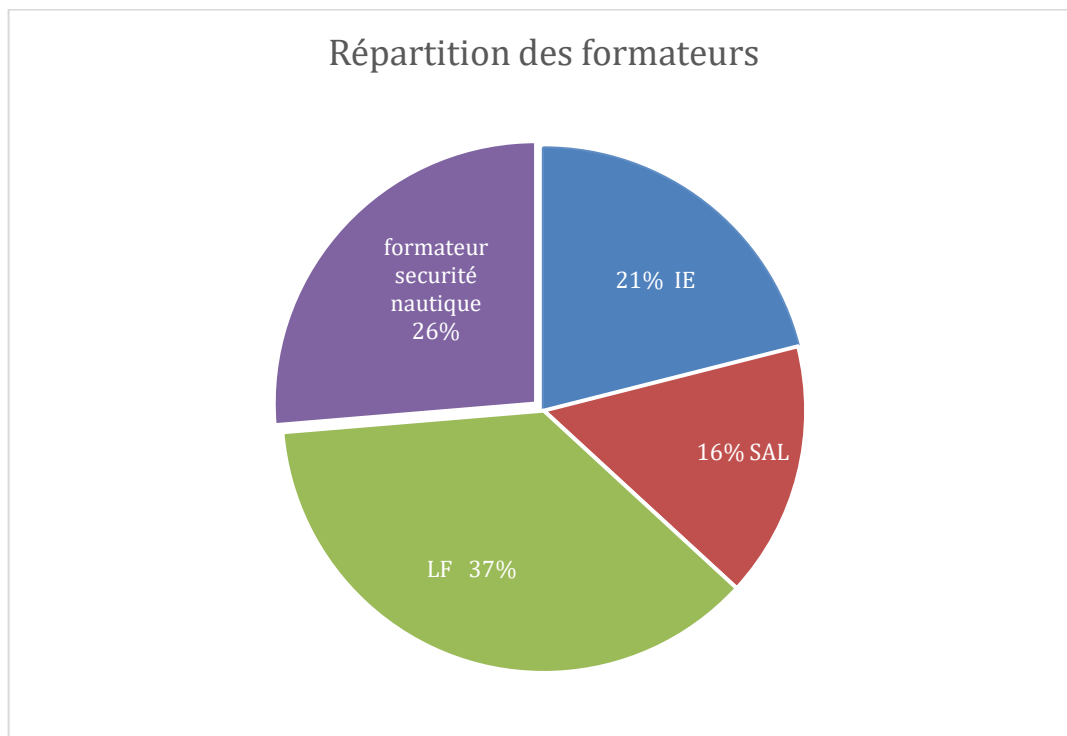
La FVQ poursuit son investissement auprès du réseau qui a donné naissance il y a quelques années au RPAQ qui regroupe 11 fédérations de plein air, dont la voile. Ensemble, nous identifions des enjeux communs et obtenu du soutien de la part du ministère pour nous aider à aborder ces enjeux.

Ce projet permet de mettre en exergue un programme de reconnaissance des acteurs du milieu et des gestionnaires de sites qui, de par leur conformité à un cadre, assurent la qualité et la sécurité de la pratique de la voile.

1.2 Développement de la voile : conformité et formation

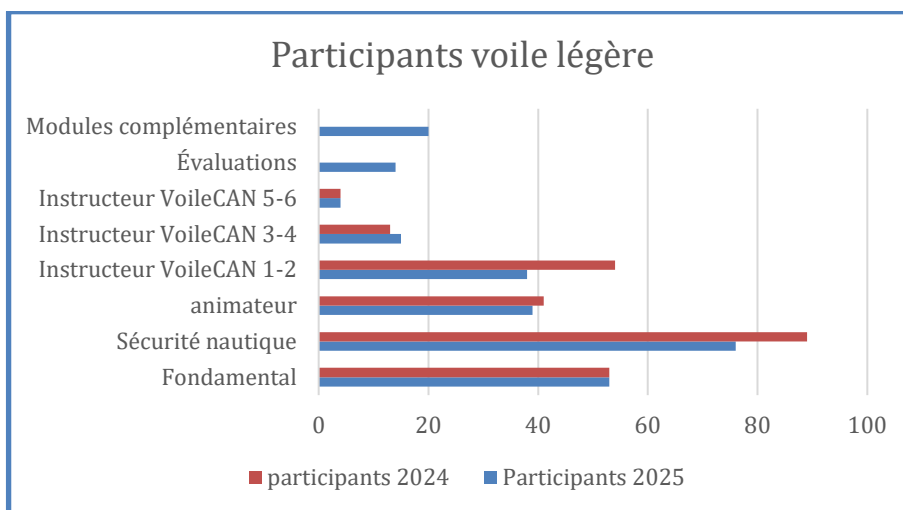
Nos services contribuent au développement de la voile en assurant la sécurité et la compétence des participants ; le professionnalisme des intervenants ; la performance des athlètes ; l'accessibilité de l'activité et la régie du sport. Ceci passe avec les plaisanciers, athlètes et futurs adeptes en tête ; la sécurité, l'accessibilité, l'intégrité, la conformité, la formation, les compétitions, la performance au cœur de nos préoccupations.

Contrairement aux cohortes atypiques observées au lendemain de la COVID-19, le volume de candidatures en 2025 s'inscrit dans la continuité des moyennes précédentes la pandémie.



VOILE LÉGÈRE

La saison 2025 s'annonçait un peu plus calme en s'appuyant sur les besoins annoncés par les gestionnaires d'école, en tout 31 stages ont été proposés. Ainsi l'objectif a été une répartition efficace de l'offre sur le territoire afin de viser des groupes complets, l'offre de plusieurs modules complémentaires ainsi qu'à l'amélioration de la qualité de l'expérience des participants.



Ces objectifs ont bien été atteints (98 % de leurs capacités), répondant à la demande de chacun.

En 2025, le stage d'instructeur VoileCAN 5-6 a été proposé durant le camp d'entraînement de l'équipe du Québec. Les candidats instructeurs ont pu alors bénéficier de spécialistes en cinq classes différentes, en plus d'une collaboration avec les spécialistes médico-sportifs invités (nutrition, préparation mentale et préparation physique).



De même, la FVQ a proposé la nouvelle version du module en ligne de sécurité nautique développé 2024 et complété au cours de l'hiver.

Intégrant un module plus interactif, les échanges d'idées entre les formateurs ont permis la création d'un espace d'apprentissage social permettant l'identification des besoins des entraîneurs.

Toute l'équipe fédérale a fortement été mobilisée pour répondre aux obligations logistiques et mettre en œuvre l'intégration des programmes au sein de la plateforme checkclick permettant une gestion facilitée des informations.

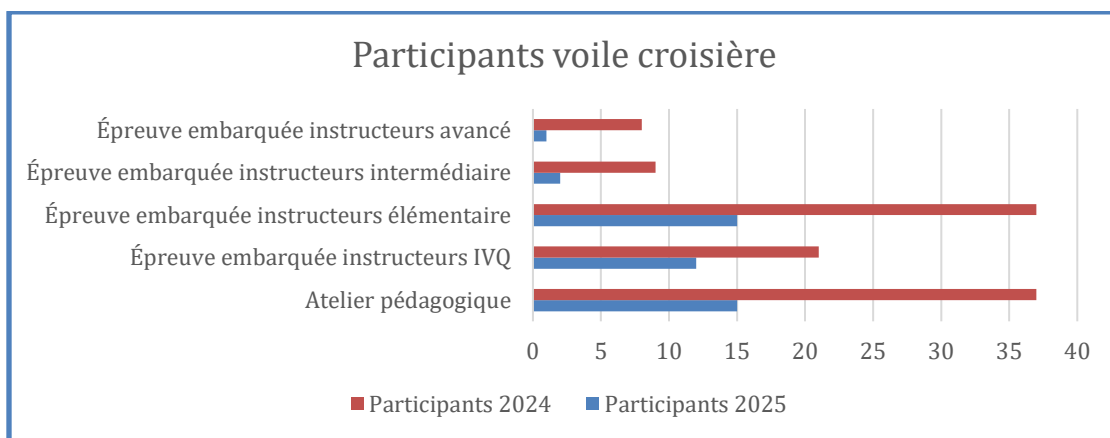
Enfin, la FVQ tient à remercier chaleureusement les 14 écoles de voile qui ont accueilli près d'une trentaine de stages et permis de former plus de 145 animateurs et instructeurs en voile légère cette saison. Grâce à leur engagement et à leur collaboration, la relève continue de se développer au bénéfice de tout le réseau.

Concernant le déploiement de la Wing, un travail spécifique a été déployé en parcours progressifs alignés sur CAN WING 1 à 6, incluant des formats découverte quatre saisons. Il s'agit de répondre au besoin des nouveaux publics.

Dans le cadre de nos activités d'identification des talents, nous avons procédé à des tests de sélection auprès de 20 jeunes.

VOILE CROISIÈRE

En 2025, nous avons accompagné 30 candidats dans leur processus d'accréditation à différents brevets d'instructeur de voile croisière, dont 26 qui ont passé toutes les épreuves avec succès.



Après un pic dans les candidatures en 2023 et 2024 (respectivement 56 et 83), le nombre de candidats en croisière a donc retrouvé un niveau similaire à la période post-Covid.

En raison d'une réorganisation obligatoire à la suite d'un départ de la coordonnatrice principale pour congé maternité des délais de traitement des demandes et une augmentation du délai de réponse a été observée.

Par ailleurs, nous constatons que les échecs aux examens théoriques du brevet d'instructeur Croisière élémentaire ainsi que plusieurs désinscriptions de dernière minute en IVQ ont impacté la rentabilité des épreuves embarquées avec des ratios non optimaux.

L'accréditation des instructeurs repose en grande partie sur nos partenaires et notamment sur les instructeurs évaluateurs. Ces derniers sont responsables de la formation de l'évaluation de tous les candidats à chaque étape du processus. Ils travaillent main dans la main avec Voile Québec et prennent leur mission très à cœur, nous les en remercions chaleureusement.

Pour conclure, nous souhaitons exprimer notre profonde gratitude envers nos écoles de voile qui sont elles aussi un partenaire clé et ont grandement contribué à l'organisation de cette saison. Malgré les aléas rencontrés en 2025, toutes les activités de formation

prévues ont été menées à bien grâce à un investissement fort de Voile Québec mais aussi grâce à nos instructeurs évaluateurs et écoles partenaires. Merci et au plaisir de travailler de nouveau ensemble !

Congrès annuel des instructeurs croisière

Le congrès annuel des instructeurs croisière s'est déroulé à la Maison du Loisir et du Sport le 2 novembre 2025. C'est maintenant un événement en mode hybride pour les participants qui n'ont pas la chance de pouvoir se déplacer à Montréal.

Le congrès a rassemblé plus de 70 personnes qui ont participé à diverses conférences interactives tels que les nouveautés de Voile Canada et le nouvel examen RIPAM en ligne pour la re certification, le leadership du chef de bord ainsi que le recrutement et la rétention des filles en sport.

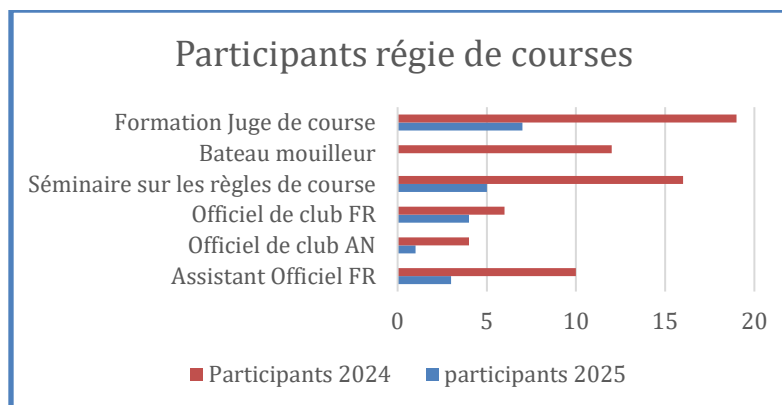
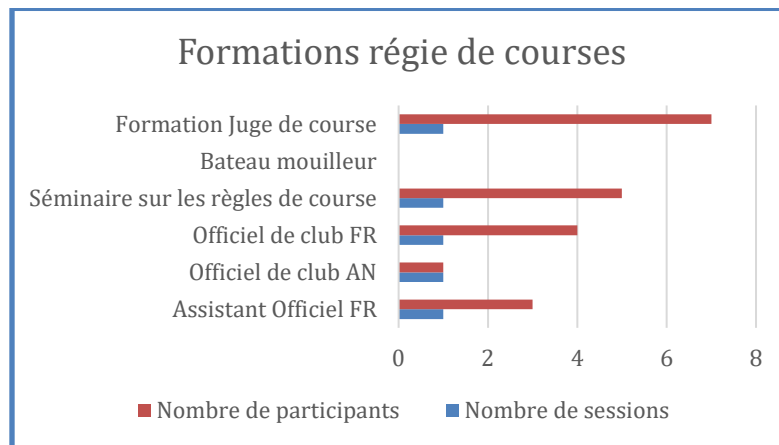
L'après-midi, les ateliers-discussion « Cap sur la pédagogie » ont permis des échanges enrichissants en petits groupes, avec des présentations suivies d'échanges sur les pratiques pédagogiques. La journée s'est conclue sur une note conviviale lors d'un cocktail, offrant à chacun un moment de partage et de détente.

SURVIE AU LARGE

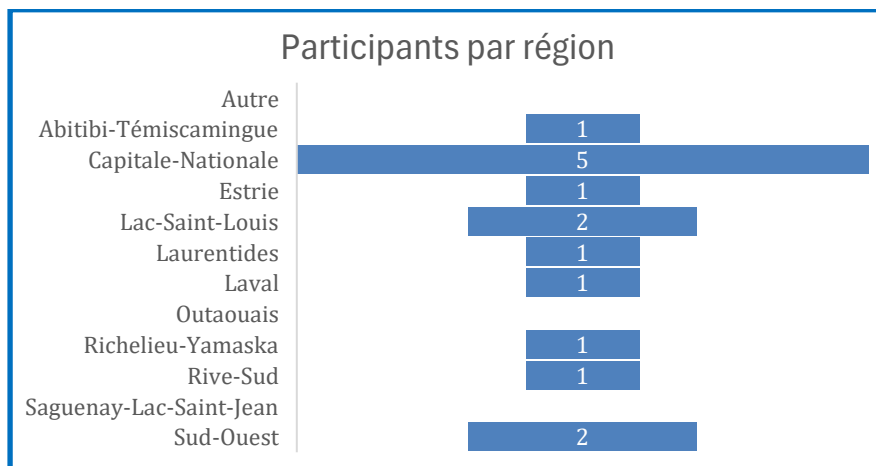
Trois formations de Survie au large (SAL) à Montréal et une formation à Québec ont été offertes. Vingt-quatre marins ont appris comment faire face à différentes situations : personnes à la mer, avaries, hypothermie, incendies, signaux de détresse, radeaux de survie, recherche et sauvetage, météo. Plusieurs autres sujets ont été visités, soit sous forme de présentations théoriques, de discussions ou encore d'exercices pratiques lors de ces formations.

RÉGIE DE COURSE

Au printemps 2025, l'objectif visant l'élargissement du bassin de candidats formés en gestion de courses a été poursuivi. Les formations d'officiels de course ont rencontré un grand succès, avec un nombre croissant de participants.



La FVQ doit également intensifier ses efforts pour sensibiliser les clubs à l'importance de disposer d'une équipe de gestion qualifiée afin d'assurer la qualité des régates.-Toutes ces formations ont pu être réalisées grâce à l'implication continue et bénévole des personnes suivantes : Joe Jospe, David Pelling, Anne-Marie Palfreeman, Tof Griffith, Jérémie Turnis, et d'autres, que nous remercions grandement.



1.3 Compétition

Courses amicales, introduction à la compétition ou haute performance, la voile est une discipline sportive présente à tous les niveaux des circuits de compétitions.

Le rôle de la FVQ en matière de compétition se décline à plusieurs niveaux : coordination du circuit de régates juniors (Circuit du Québec et Jeux du Québec), formation et accréditation des juges et officiels, préparation et accompagnement des athlètes pour les Jeux du Canada et coordination des activités de l'Équipe du Québec.

La FVQ a enregistré en 2025 deux inscriptions d'athlète pour le programme avec encadrement.

Camps d'entraînement

Parmi les camps d'entraînement de la FVQ a réuni les candidats-instructeurs du stage VoileCAN 5-6 et les participants au camp de perfectionnement. Au total, plus de trente athlètes issus de cinq classes différentes ont pu échanger sur le développement de la performance aux côtés d'experts aux profils variés.



Les participants ont également eu la chance d'assister à une conférence inspirante du champion du monde junior Carlos Charabati. Cette conférence a été documentée par Hubert Pelletier, vidéaste et photographe.

Plusieurs camps d'entraînement et régates ont été réalisés :

- Floride (EU)
- Midwinters (BC – Canada)
- Semaine nautique de Schoelcher (QC)
- La clinique Citron-Lime (QC)
- Festivoile
- Multivoile (QC)
- TRY (QC)
- Fruitbowl (QC)
- Régate ecovoile (QC)
- Course mobilité
- Open Training Week end à Kingston (ON)
- Entraînements pré régates.
- Camps féminin (QC)
- Jeux du Canada (Terre Neuve et Labrador)
- Cork (ON)
- Fork
- Jeux Panaméricains Junior (PAR)

Équipe 2024-2025 (novembre à octobre)

Les athlètes inscrits au programme de l'Équipe du Québec 2024-2025 :

- Femmes : Loa Dinel, Nicola Gilmour, Evania Lovshin, Alicia Letham
- Hommes : Hunter Hoy, Thomas Staples, William Staples, James Huynh, Akio Dinel, Jacob Townsend, Cedrik Dumais, Noé Portelance, Louis Hupé, Kyber Lovshin, Carlos Charabati, Keanu McCarthy, Cyril Tremblay, Thomas Marmen Leao, Benjamin Silcoff, Kiriam Pellicer-Lavoie, Angus Beauregard, Léo Tremblay, Benjamin Mason

Parmi eux, dix en ILCA 6, cinq en ILCA 7, trois en 49^{er} et un en Formula Kite.

Vous trouverez tous les détails concernant le programme de l'Équipe du Québec, les critères d'identification Élite/Relève et le modèle de développement de l'athlète sur voile.qc.ca.

Activités de l'équipe du Québec

L'équipe du Québec a pris part à une série d'événements marquants tout au long de la saison 2024-2025, renforçant le développement des athlètes et leur progression sur la scène nationale et internationale.

Voici un récapitulatif exhaustifs des événements auxquels l'équipe a participé :

1. Camp d'entraînement à Clearwater, É.-U.
2. Midwinter East & Camp d'entraînement
3. Camp de mars & Gulf Coast Championship
4. Camp d'entraînement de printemps de l'équipe du Québec
5. Open Training Week-end Central
6. Jeux du Canada

Progrès et Développement à Long Terme :

La saison 2024-2025 a été riche en expériences de formation et de compétition pour les membres de l'équipe du Québec notamment en matière de développement technique, de rayonnement et d'expérience à l'international. L'intervention d'experts en matière de haute performance lors de regroupement permet d'étudier tous les aspects qui constituent la performance. Les aspects de cohésion, l'échange entre les athlètes et leurs expériences sont des aspects importants qui ont été évoqués lors des regroupements.

Équipe canadienne

Voici les athlètes qui représentent le Québec sur l'Équipe canadienne :

1. 2024-2025 : Thomas et William Staples (49er)
2. Hunter Hoy (49er)

Faits saillants :

- James Huynh, médaille de bronze aux Jeux Panaméricain Junior (Formula kite)
- Jacob Townsend, Top 20% et 1er Canadien au Championnat du monde junior (U21 ILCA 7)
- Carlos Charabati, Top 5% au Championnat du monde ILCA 6 et Top 10% aux Championnat d'Europe ILCA 6
- Thomas et William Staples, 1ers canadiens au Championnat du monde 49er Senior et 18^e overall au Championnat du monde junior (U23 49er).
- Evania Lovshin, médaille de bronze aux Jeux du Canada (ILCA 6)
- Enzo Biello, médaille de bronze aux Jeux du Canada (ILCA 7)

Soulignons également qu'en plus de Thomas et William Staples qui sont retenus sur l'Équipe canadienne, 2 athlètes ont obtenu l'identification exceptionnelle de niveau « Excellence » par le gouvernement provincial pour 2025-2026. Nous comptons donc 4 athlètes de niveau « Excellence » soit :

- Hunter Hoy (49er)
- Loa Dinel (ILCA 6)
- Thomas Staples (49er)
- William Staples (49er)



Nos représentants se sont illustrés avec brio lors des grandes régates de la saison. Vous pouvez consulter l'ensemble de leurs accomplissements en ligne.

Plus que leurs succès, nous saluons l'attitude exemplaire des athlètes québécois, reconnus pour leur constante évolution, leur ténacité et les liens d'amitié sincères qui soudent notre équipe.

1.4 Cadre règlementaire

Représentation gouvernementale

Afin d'assurer son mandat de représentation de ses membres-plaisanciers, la FVQ siège à plusieurs tables de concertation, comités et groupes de travail, tant au niveau de Transports Canada que du ministère des Transports du Québec.

Volet Navigation et sécurité nautique

- ✓ Conseil consultatif régional sur la navigation de plaisance (CCRNP)
- ✓ Comité de concertation Navigation (CCN)
- ✓ Groupe de travail sur la navigation de plaisance durable du Service du transport maritime et de la mise en valeur du Saint-Laurent du ministère des Transports du Québec

Norme pour les écoles de navigation de plaisance (Programme de conformité des petits bâtiments - PCPB)

Les inspecteurs de Transports Canada sont de plus en plus présents sur le terrain pour valider la conformité. Les écoles et instructeurs fautifs sont passibles d'amendes importantes.

Depuis plusieurs années, nous offrons un service d'accompagnement aux gestionnaires d'écoles de voile afin de les aider à se conformer à la norme pour les écoles de navigation de plaisance de Transports Canada. En cas de doute sur votre conformité, visitez notre site web ou écrivez-nous à TP15136@voile.qc.ca.

Enjeux liés aux assurances

Les coûts croissants et la difficulté de plus en plus grande pour les clubs et écoles à accéder à une couverture appropriée sont des enjeux qui continuent d'être un sujet prégnant pour la FVQ.

Le phénomène n'est pas propre à la voile et tous les organismes liés aux activités de plein air sont touchés, et ce, depuis plusieurs années.

Nous continuons de multiplier les efforts et nous suivons plusieurs pistes afin d'accompagner nos gestionnaires dans la recherche de solutions.

À ce titre, nous sommes en contact avec des courtiers et nous siégeons sur un comité composé de représentants de fédérations, du service responsable des assurances au Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ) et du Réseau Plein air Québec (RPAQ) afin de chercher des solutions à long terme avec le soutien du gouvernement du Québec.

2.0 GOUVERNANCE

2.1 Conseil d'administration

Les administrateurs ont examiné les orientations majeures, validé les décisions structurantes et veillé à la bonne gouvernance de l'ensemble des actions menées. Les réunions ont permis d'analyser les résultats, de suivre l'avancement des projets en cours et d'adapter les priorités lorsque nécessaire. Le conseil a également porté une attention particulière à la gestion des risques, au suivi des ressources humaines et à la conformité réglementaire.

Le conseil d'administration a aussi joué un rôle de premier plan dans le recrutement et l'embauche de la nouvelle directrice générale, un projet important pour le succès à long-terme de la FVQ. Les membres du CA furent soutenus par des aviseurs externes dotés d'une grande expérience au sein de la FVQ.

Grâce à une participation assidue et à un dialogue constructif entre ses membres, le conseil d'administration a contribué activement à soutenir la dynamique de développement et à consolider la stabilité de l'organisation.

Plusieurs comités se sont réunis :

- Le comité de candidature 2025 pour combler trois postes ;

- Afin d’assurer une transition harmonieuse vers une nouvelle direction générale, le comité ressources humaines a tenu plusieurs rencontres en lien avec le recrutement ;
- Le comité d’accréditation a maintenu les activités visant l’homologation des membres institutionnels.

Le conseil d’administration s’est réuni régulièrement afin d’assurer le suivi stratégique, financier et opérationnel de l’organisation. Ci-dessous les activités de 2024-2025.

Nom	Rôle 2024-2025		Réunions régulières					
	2024-2025	2025-2026						
			28-janv	25-févr	03-juin	15-avr	04-nov	13-déc
Catherine Buisnières	Présidente	s/o	x	x	x	x	NA	NA
Claude Chidiac	Administrateur	Président	x	NA	x	x	x	x
Daniel St Onge	Administrateur	s/o	x	x	NA	NA	NA	NA
Gilles Tétreault	Administrateur	s/o	x	x	NA	NA	NA	NA
Guillaume Bouvard	Administrateur	s/o	x	x	x	x	NA	NA
Laurent-Davis								
Beaulieu	Secrétaire	s/o	x	NA	x	x	NA	NA
Marie Roy	Trésorière	Trésorière	x	x	x	x	x	x
Patrick Caux	Vice-Président	Vice-Président	x	x	x		x	x
Chloé Prévost	NA	Administrateur	NA	NA	x	x	x	x
Richard Tremblay	NA	Administrateur	NA	NA	x	x	x	NA
Julien Paque	NA	Administrateur	NA	NA	NA	NA	NA	X

Principaux points

L’année 2025 a été marquée par une phase de préparation de transition de direction pour la FVQ.

Plusieurs changements au sein du conseil d’administration (départ d’administrateurs expérimenté) avec l’arrivée de 2 nouveaux et la démission de 3 administrateurs.

En préparation du départ de la direction précédente, l’organisation s’est concentrée sur la pérennité de ses acquis et le maintien d’un service de qualité auprès de ses membres. La directrice générale sortante, a travaillé de concert avec la nouvelle DG pour fermer l’année financière et livrer les états financiers vérifiés.

L’accent a été mis sur la gestion financière, le respect des obligations administratives et la réponse aux besoins immédiats des membres. Tous les processus de reddition de comptes auprès de nos partenaires gouvernementaux et sportifs ont été maintenus avec succès.

- Soutien aux clubs : Maintien des services de conseil et d'accompagnement pour les écoles de voile et les clubs de plaisance.
- Formation : Poursuite des programmes de certification des instructeurs et des officiels pour garantir la sécurité et la qualité de l'enseignement sur le plan d'eau.
- Calendrier sportif : Coordination du circuit de compétitions régionales et provinciales, assurant aux athlètes québécois des occasions de développement constantes.

2.2 Résultats financiers – faits saillants

L'exercice financier terminé le 31 octobre 2025 témoigne d'une année marquée par une stabilisation des finances, un renforcement de la trésorerie, et une gestion rigoureuse des dépenses, le tout dans un contexte où les revenus externes, notamment les subventions liées au soutien apporté lors de la pandémie sont en baisse.

L'année 2025 se distingue par un excédent, avec un résultat positif de 57 585 \$ lié à l'enregistrement comptable des subventions, qui courent sur plusieurs exercices budgétaires ainsi que l'impact des dernières subventions liées à la pandémie.

En raison de la fin de programme de certaines subventions et d'une moindre fréquentation des formations, les produits ont reculé de 10 %. Cette baisse a été neutralisée par une réduction de 18 % des dépenses, rendue possible notamment par l'allègement des coûts opérationnels liés aux activités de formation.

Les ressources humaines, cœur des opérations de la FVQ, représentent 554 144 \$, soit un peu plus de 55 % des charges totales, une proportion conforme au fonctionnement et à la taille d'un OBNL similaire à la FVQ.

Les dépenses en administration et opérations chutent de manière marquée, passant de 244 876 \$ à 147 626 \$, ce qui traduit un réalignement de la gestion interne et un resserrement des processus administratifs. De même, les coûts liés à l'équipement et à la promotion ont été réduits en fonction des priorités de l'année.

Les investissements dans le développement de l'excellence totalisent 102 525 \$ (vs 137 765 \$ en 2024). Il s'agit d'un alignement sur la reconfiguration des circuits de compétition et sur l'accompagnement des athlètes.

Au 31 octobre 2025, la FVQ affiche un actif total en hausse par rapport à l'année précédente, grâce à une augmentation notable des liquidités. L'encaisse et les placements à court terme totalisent 367 153 \$, comparativement à 196 386 \$ en 2024, ce qui représente une capacité accrue de couvrir plus de 133 jours de charges, soit environ 4,4 mois d'opérations normales.

Ce renforcement de la trésorerie résulte d'une gestion prudente des sorties de fonds et d'un cycle de recouvrement assaini :

- les créances diminuent (de 41 787 \$ à 20 171 \$) ;
- les subventions à recevoir passent de 91 192 \$ à 16 572 \$, ce qui améliore significativement le flux de trésorerie. Ceci est lié à une comptabilisation des subventions différentes par rapport aux années précédentes.

Le passif à court terme s'établit à 183 404 \$, légèrement en baisse par rapport à 2024, tandis que les subventions reportées diminuent également (de 105 012 \$ à 66 505 \$)

L'actif net atteint 275 843 \$, reflétant l'excédent de l'année et une situation financière plus solide, favorable aux développements futurs.

Flux de trésorerie : une année positive en opérations

Les activités de fonctionnement génèrent une augmentation nette de trésorerie de 170 767 \$, comparativement à une diminution de 186 328 \$ en 2024.

Les entrées de fonds totalisent 1 123 247 \$ (subventions + autres produits), tandis que les sorties liées aux fournisseurs et aux ressources humaines s'élèvent à 952 480 \$.

Programmes affectés et Placement Sports

Le programme Placements Sports qui génère 40 252 \$ en revenus représente un levier significatif pour soutenir les programmes de la FVQ, bien qu'une partie des sommes demeure cédée pendant une période contractuelle minimale de dix ans.

La juste valeur des fonds cédés s'élève à 244 909 \$, renforçant le patrimoine affecté de la FVQ et contribuant à sa mission de long terme.

2.3 Une organisation dédiée

Au cours de l'année, la FVQ a vécu un roulement du personnel plus élevé qu'à l'habitude, principalement en raison de la fin de certains projets liées aux financements temporaires, des absences de maternité/ maladie ainsi que des fins de permis d'emploi. Cette conjoncture a généré une certaine inertie dans la planification, la continuité et la mise en œuvre de certains projets. Malgré ces défis, la FVQ a veillé à préserver la qualité des services offerts et à maintenir la progression des dossiers prioritaires.

Ci-dessous l'équipe permanente en 2024-2025 :

Direction générale : Natalie Matthon / Aurélie Aïm Tuil

Coordination :

Sophie Duvieusart Formation croisière ; Plein air ; Conseillère à la direction
Laurence Pagé Formation dériveur ; Développement des régions
Pauline Languagne Formation croisière (partiel maternité)
Edouard Eli Intérim – Formation croisière
Charlène Delcourt Soutien à la Formation et Intérim Formation croisière
Caroline de Alcala Entraîneure ; Compétition et développement de l'excellence
Nicolas Tosi Entraîneur ; Compétition et développement de l'excellence (partiel)
Nesrine Bouabdallah Géoréférencement (projet terminé en janvier 2025)

Administration

Linda Smith Soutien administratif

Soutien à l'équipe permanente (partiel/contractuel)

Don Bennet Comptabilité

Cette permanence est complétée par les équipes contractuelles (39) et bénévoles (50).

Les équipes contractuelles

Voile croisière	Voile dériveur	Développement de l'Excellence
Instructeurs-évaluateurs	Formateurs-évaluateurs	Entraîneurs invités
Normand Corbeil	Alexandre Gareau	Nicolas Kim
Claire Lemieux	Carmen Denis	Marek Beylich
Pierre Harel	Frédéric Déry	AJ Boucher
Robert Corbeil	Hunter Hoy	Stephen Waldie
André Carrier	James Gosnell	Daphne Van Der Vaart
Michel Boivin	Jean-François Gacougnolle	
Guylain Noël	Laurence Pagé	
Thierry Faix	Marc-Antoine Brassard	Jeux du Canada
	Nicolas Tosi	Audrey Staples
Instructeurs Survie au large	Pauline Boulet	Stephen Waldie
Simon DuBois	Reine Montalibet	
André Carrier	Victor Reise	Articles Voile Québec
Claire Lemieux		Michel Sacco
Benoit Villeneuve	Vidéaste et photographes	Soutien à la performance
Pierre-Olivier Hivon	Patrice Nault Villeneuve	Sarina Daigle
	Hubert Pelletier	Natasha Munroe
		Evelyne Telmosse
		Jason Boivin

Les Bénévoles

Conseil d'administration

Catherine Bussière, Présidente
Patrick Caux, Vice-président
Marie Roy, Trésorière
Laurent-David Beaulieu,
Secrétaire
Claude Chidiac, Président
Daniel St-Onge
Gilles Tétreault
Guillaume Bouvard
Chloé Provost
Richard Tremblay

Représentation Voile Canada

Anne-Marie Palfreeman,
Officiel
David Covo, World Sailing
David Pelling, Juge-arbitre
Peter Hall, World Sailing
Pierre Harel, form. Croisière
Tof Nicoll-Griffith, Officiel
Valérie Lavigne, CA

Régie de course

Alain Vrandeick, Juge
Anne-Marie Palfreeman, RO
David Covo, Juge
David Pelling, Juge
Jeremy Tunis, Officiel
Joe Jospe, Juge
Tof Nicoll-Griffith, Officiel

Formation Croisière

André Carrier
Claire Lemieux
Guylain Noël
Michel Boivin
Normand Corbeil
Pierre Harel
Robert Corbeil
Thierry Faix

Soutien à l'Équipe du Québec

Joe Jospe
Alain Vrandeick

Instructeurs mentors en voile dériveur

Hunter Hoy
Charles-Hubert Parent
Léo Tremblay
Maxime Mimeault

Jeux du Canada

Donald Bennett

Gala 2025

Carmen Denis
Léanda Townsend
Reem Charabati
Stéphanie Jaffrès

Événements promotionnels

Salon Aventure Plein-air

Cheng Sheng Yu
Pierre Ricard
Eric Le Marec
Laurent Gely
Christine Joanis
Alana McLean
Ivan Bendwell

Merci à vous tous qui donnez à la FVQ de voile du Québec votre magnifique énergie, participez de près ou de loin à soutenir la FVQ et contribuez au développement de la voile au Québec !

Rapport de l'auditeur indépendant et États financiers

Nous vous invitons à prendre connaissance des états financiers 2025 disponibles sur voile.qc.ca

Remerciements

Au ministère responsable des sports et activités de plein air du gouvernement du Québec

Aux hôtes de stages de formation et séminaires,
aux organisateurs d'événements internationaux,
nationaux et provinciaux de compétition

Aux donateurs de la campagne « Voile Québec, J'embarque ! »

Aux bénévoles qui donnent généreusement temps et expertise

Aux clubs affiliés et à chacun de leurs membres,
aux écoles homologuées, aux entraîneurs, aux instructeurs,
aux membres stagiaires et aux membres individuels,
pour leur soutien au développement de la voile au Québec

La version anglaise de ce document est disponible sur demande
English version available upon request

Ce rapport annuel est publié par la FVQ de la voile du Québec, dont le siège social est situé au :
7665, rue Lacordaire, Saint-Léonard, QC H1S2A7
Téléphone : (514) 252-3097, Web : www.voile.qc.ca